

NOME E COGNOME Flavio Magoni
ANNO DI NASCITA 1956
RESIDENZA Selvino (BG), Via Monte Purito n° 4, Tel. 035-763975
TITOLO DI STUDIO Diploma di Perito Industriale Elettrotecnico, ITIS di Bergamo, 1975
Votazione conseguita : 60/60
POSIZIONE ATTUALE A2A Ambiente S.p.A. – Responsabile della Funzione Logistica dei ‘Grandi Impianti Ambiente Area di Bergamo’
INQUADRAMENTO Quadro

RUOLI ED ESPERIENZE

1977.1983 **ISMES S.p.a : Divisione Modelli Matematici**
Svolge attività di supporto al responsabile di commessa o di progetto nel campo del controllo del comportamento di grandi strutture, attuato mediante modellazione numerica (calcoli con tecniche ad elementi finiti), ed analisi delle misure (data base gerarchici e relazionali).

1984 -1985 **ISMES S.p.a : Divisione Modelli Matematici**
Responsabile del coordinamento delle attività, nel settore del controllo sul comportamento strutturale delle dighe, mediante modellazione numerica di tipo deterministico e/o statistico e/o ibrido.

ISMES S.p.a. : Gruppo Progetto Off-Shore

Project Controller di una commessa Enel da circa 30.000 Mln, per la progettazione di una centrale termoelettrica policombustibile, da realizzarsi su isola artificiale in acque extraterritoriali. La posizione ricoperta implica, in collaborazione diretta con il Responsabile del Progetto, la messa a punto della pianificazione e dell’organizzazione e gestione delle attività e delle risorse umane, necessarie per il progetto. Viene acquisita in tale ambito una notevole esperienza nelle tecniche di ‘Project Management’, con in aggiunta una conoscenza approfondita dei codici Project 2 e Qwiknet.

ISMES S.p.a. : Progetto ‘Censimento Piccoli Invasi’

Project Controller nello Sviluppo del Sistema informativo per la raccolta delle informazioni relative al censimento dei piccoli invasivi ubicati su territorio nazionale, mediante telerilevamento da satellite (Commessa a committenza pubblica da 2.100 Mln). Responsabile operativo dei corsi di formazione tenuti a Roma nel periodo febbraio 1989 - Luglio 1989 per il personale del Ministero dei Lavori Pubblici e del Dipartimento della Protezione Civile.

ISMES S.p.a. : Divisione Modelli Matematici

Responsabile dell' Unità di Pianificazione e Controllo presso la Divisione sopra citata (80 dipendenti di cui 50% laureati e 50% diplomati, con un volume di ricavi per l' anno 1993 pari a 18.000 Mln). Opera direttamente con il Responsabile di Divisione per il controllo del raggiungimento degli obiettivi economici fissati in termini di volume di ricavi, costi e margini lordi.

Svolge inoltre un'attività di supporto ai responsabili di commessa e di progetto per la pianificazione e la gestione delle risorse necessarie alle produzioni.

ISMES S.p.a. : Area Ingegneria delle Strutture

Project Controller dell' Area di Business, composta da un organico medio di circa 110 persone (di cui 45% laureati e 55% diplomati), con un volume di ricavi per l'anno 1998 pari a 20.000 Mln. E' in questa fase che viene maturata una notevole esperienza, nell' **elaborazione del budget di previsione**, nel **controllo dei conti economici per prodotti**, nelle tecniche di valutazione dei ricavi cost to cost, nella pianificazione e gestione delle risorse e nella preparazione del **reporting mensile**. L'obiettivo è quello di fornire al Responsabile di Area e al Management Aziendale informazioni rapide e precise sull' andamento economico-finanziario delle commesse in lavorazione, evidenziando **eventuali scostamenti**, unitamente alle cause che li hanno generati. Viene inoltre maturata una buona esperienza sui concetti fondamentali che stanno alla base della contabilità industriale, con particolare riferimento all'analisi del piano dei conti suddiviso per la parte produttiva e la parte indiretta.

1999 - 2001

ENEL HYDRO: Business Unit Ismes

Project Controller della Business Unit, attualmente composta da 160 persone con un volume di ricavi previsto per l'anno in corso pari a circa 44.000 Mln (nel 1999 era stato di 37.000 Mln). Il budget per il 2001 prevede ricavi per circa 61.000 Mln, per un numero complessivo di commesse in lavorazione pari a circa 300.

La funzione ricoperta implica, la responsabilità diretta, in collaborazione con il responsabile della Business Unit, e con interfacciamento ai Sistemi Amministrativi centrali, delle grandezze fondamentali del conto economico, sia in fase di budgeting che di consuntivazione.

In estrema sintesi le attività principali svolte, possono essere riassunte come segue:

- gestione del portafoglio ordini con analisi del backlog
- analisi della redditività delle commesse
- analisi e controllo dei costi diretti e indiretti
- analisi del valore aggiunto e dei margini
- valutazione e analisi degli investimenti
- preparazione mensile del reporting da trasmettere al Management Aziendale

L' attività svolta ha inoltre portato ad acquisire una notevole esperienza in due settori di particolare interesse riguardanti :

- L' implementazione di Sistemi informativi finalizzati al controllo di gestione ed interfacciati con i dati della contabilità industriale: tali sistemi spaziano da semplici fogli elettronici(Excel) a procedure integrate predisposte in ambiente SAP.
- La definizione di Sistemi di tariffazione di servizi primari (acqua), in accordo con le recenti disposizioni di legge, da applicarsi nel passaggio alla gestione da parte di soggetti privati e finalizzati a remunerare il capitale investito e a coprire integralmente i costi di gestione.

- 2002 – 2005** **BAS – Bergamo ambiente e servizi S.p.a :**
Responsabile Funzione Logistica Area Impianti di Bergamo composta da circa 20 persone. Il ruolo prevede la responsabilità degli aspetti organizzativi ed operativi inerenti la gestione dei rifiuti in ingresso e uscita dagli impianti di trattamento e di valorizzazione dei rifiuti solidi urbani. Più in particolare vengono gestite in autonomia, e con finalizzazione ai risultati, le risorse interne ed esterne impegnate in attività di accettazione, movimentazione, trasporto, indirizzo a destino, registrazione e contabilizzazione del lavoro e dei materiali trattati nel rispetto del quadro legislativo e degli adempimenti conseguenti
- 2005-2007** **ASM Brescia S.p.A.**
In data 16 maggio 2005, attraverso un progetto di fusione per incorporazione BAS viene integrata in ASM Brescia S.p.A., importante azienda multiservizi fondata nel 1908. Nonostante la fusione, la realtà territoriale di Bergamo mantiene totale autonomia operativa ed il sottoscritto si trova ad allargare la sfera delle proprie responsabilità e competenze diventando responsabile anche della Gestione delle Piattaforme ecologiche di Bergamo e dei centri di raccolta di alcuni comuni della provincia limitrofi al territorio cittadino. L' integrazione di tali attività aumenta da 20 a 30, le persone sotto la diretta responsabilità del sottoscritto.
- 2008-2013** **APRICA S.p.A. (Società appartenente alla Costituenda Società A2A S.p.A.)**
In data 1 gennaio 2008, dalla fusione di ASM Brescia S.p.A, AEM Milano S.p.A e con l' apporto delle due società ambientali AMSA Milano S.p.A ed ECODECO S.p.A nasce la multi utility A2A S.p.A.
Alla società controllata da A2A S.p.A., Aprica S.p.A. (già esistente come società controllata da ASM Brescia), vengono affidate le attività ambientali di Brescia e Bergamo.
Nella nuova realtà organizzativa, per il sottoscritto vengono mantenute inalterate le attività e le responsabilità già conferite in ASM Brescia S.p.A.
- 2013 ad oggi** **A2A Ambiente S.p.A.**
In data 1 luglio 2013 nasce A2a Ambiente S.r.l., successivamente trasformata in data 11 novembre 2013 in Società per azioni. La realtà impiantistica di Bergamo pur trasferita all' interno della nuova realtà, mantiene la propria organizzazione in essere. Anche per il Sottoscritto vengono mantenute inalterate responsabilità ed aspetti operativi.
- 1992-1997** **A.M.I.A.S. Azienda municipalizzata idroelettica e acquedotto Selvino**
1999-2003 Componente del Consiglio di Amministrazione
- 2003-2006** **Amias Servizi srl**
Componente del Consiglio di Amministrazione
- 2006-2013** **Amias Servizi srl**
Presidente del Consiglio di Amministrazione
- dal 2013** **Amias Servizi srl**
In data 27/06/2013 eletto Amministratore Unico della società