



COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA

D.U.P.

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2020/2022

Indice

<u>1</u>	<u>INTRODUZIONE</u>	<u>1</u>
1.1	LA PROGRAMMAZIONE NEL NUOVO CONTESTO NORMATIVO	2
1.2	IL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE	5
<u>2</u>	<u>SEZIONE STRATEGICA (SES)</u>	<u>7</u>
2.1	QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE	8
2.1.1	OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL GOVERNO NAZIONALE	9
2.1.2	OBIETTIVI INDIVIDUATI DALLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE	14
2.1.3	ANALISI DEMOGRAFICA	15
2.1.4	ANALISI DEL TERRITORIO E DELLE STRUTTURE	17
2.2	QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE	18
2.2.1	ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE	19
2.2.2	LE RISORSE UMANE DISPONIBILI	22
2.2.3	INDIRIZZI IN MATERIA DI TRIBUTI E TARIFFE, VALUTAZIONE SUI MEZZI FINANZIARI, IMPIEGO DI RISORSE STRAORDINARIE E IN CONTO CAPITALE	23
2.2.4	ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI PLURIENNALI DI SPESA GIÀ ASSUNTI	29
2.2.5	ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI	36
2.2.6	SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI	37
2.3	INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI	43
2.3.1	IL PIANO DI GOVERNO	44
2.3.2	OBIETTIVI STRATEGICI	47
2.3.3	OBIETTIVI STRATEGICI PER MISSIONE	48
2.4	STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI	53
<u>3</u>	<u>SEZIONE OPERATIVA (SEO)</u>	<u>54</u>
3.1	PARTE PRIMA	55
3.1.1	DESCRIZIONE DEI PROGRAMMI E OBIETTIVI OPERATIVI	56
3.1.2	VALUTAZIONI DEI MEZZI FINANZIARI E DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO	124
3.1.3	DEBITO CONSOLIDATO E CAPACITÀ DI INDEBITAMENTO 2019/2021	181
3.1.4	PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI	182

1 INTRODUZIONE

1.1 La programmazione nel nuovo contesto normativo

Il decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali debbano conformare la propria gestione a regole contabili uniformi, definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati: questi ultimi rappresentano l'interpretazione delle norme contabili e dei principi generali, completano il sistema generale e favoriscono l'adozione di comportamenti uniformi e corretti.

In particolare il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio afferma che *“La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”*.

Già da questa prima formulazione si evince come per adempiere al principio normativo non sarà più sufficiente la predisposizione di documenti di respiro tecnico-contabile, tesi a definire le risorse finanziarie per classificazione di bilancio, seguendo trend consolidati nel tempo, ma sostanzialmente privi di una visione progettuale di sviluppo sociale ed economico del territorio: scopi, contenuti, risorse destinate e risultati dell'azione di governo dovranno sempre più caratterizzare i documenti contabili per offrire una lettura dell'azione amministrativa che sia comprensibile e valutabile dal principale destinatario di qualunque iniziativa dell'Ente pubblico, ovvero il cittadino.

In quest'ottica il *'Piano di governo'*, ritenuto fino ad oggi un puro strumento di comunicazione politica, acquisisce una nuova fondamentale rilevanza: rappresenta infatti il punto di riferimento dell'intera azione dell'Ente per i 5 anni di durata del mandato, ovvero la strategia, e come tale coinvolge, ognuno per la sua parte, tutti i settori dell'Ente.

In conseguenza di quanto affermato, la ripartizione delle risorse finanziarie secondo la classificazione ministeriale, ovvero il bilancio di previsione, non contiene tutte le informazioni necessarie: sono sempre i principi contabili a stabilire che la pianificazione, per essere 'qualificata', dovrà contenere la lettura non solo contabile dei documenti nei quali le decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione ed essere orientata nella sua redazione alla lettura da parte dei portatori di interesse.

Rivestiranno un ruolo sempre più centrale nelle programmazioni e rendicontazioni future, non soltanto le grandezze finanziarie previste ed effettivamente utilizzate, ma una molteplicità di informazioni, contabili e non, relative agli effetti delle azioni dell'Ente, ovvero gli impatti 'interni' sull'organizzazione ed 'esterni' sulla cittadinanza delle politiche dell'Amministrazione.

Coerenza ed interdipendenza dei diversi documenti di pianificazione rappresentano una ulteriore caratteristica specificamente prevista dai principi a cui si ispira il D.lgs. 118/2011: perché la programmazione svolga compiutamente le funzioni politico-amministrativa, economico-finanziaria ed informativa ad essa assegnate, è indispensabile che sia in grado di rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e la coerenza con il programma politico dell'amministrazione.

Saranno quindi esplicitati con sempre maggiore chiarezza gli elementi precedentemente menzionati e cioè gli obiettivi di breve e lungo periodo della gestione e le risorse finanziarie, umane e strumentali necessarie per il loro conseguimento; per fare ciò dovrà sussistere una chiara coerenza e raccordabilità tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche ed i valori inseriti nei documenti di programmazione, che non potranno consistere in dichiarazioni formali di intenti, 'slegate' dal contesto politico, organizzativo, ed economico finanziario.

Il percorso di adempimento normativo rappresenta solo un aspetto, quasi il pretesto per una evoluzione che prima di tutto dovrà essere culturale, metodologica ed organizzativa: il presente Documento Unico di Programmazione rappresenta dunque l'avvio di un processo che richiederà tempi adeguati e step successivi di perfezionamento, che risentiranno delle evidenze emerse in sede di gestione e matureranno in un contesto politico, sociale ed economico difficile ed in continua evoluzione.

Si riportano di seguito i passaggi più significativi contenuti nel principio contabile della programmazione:

Par. 1 – Definizione.

“Il processo di programmazione...si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

...L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, dei documenti di programmazione è prova della affidabilità e credibilità dell'ente”

Par. 2 – I contenuti della programmazione.

“I contenuti della programmazione devono essere declinati in coerenza con il programma di governo e gli indirizzi di finanza pubblica...

...Le finalità e gli obiettivi di gestione devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi...

...I risultati riferiti alle finalità sono rilevabili nel medio periodo e sono espressi in termini di impatto atteso sui bisogni esterni quale effetto dell'attuazione di politiche, programmi ed eventuali progetti.”

Par. 3.3 – Coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio.

“Il principio di coerenza implica una considerazione “complessiva e integrata” del ciclo di programmazione, sia economico che finanziario, e un raccordo stabile e duraturo tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche e dei relativi obiettivi - inclusi nei documenti di programmazione...”

...In particolare il bilancio di previsione...deve rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell’amministrazione...”

Par.8 – Il Documento Unico di Programmazione degli Enti Locali.

“Il DUP è lo strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative...”

...Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione...”.

Par.8.1 – La sezione strategica (SeS).

“La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all’art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell’ente...”

...In particolare, la SeS individua...le principali scelte che caratterizzano il programma dell’amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l’ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato...”.

Par.8.2 – La sezione operativa (Seo).

“La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l’ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere...”

Par.10.1 – Il PEG: finalità e caratteristiche.

“Il piano esecutivo di gestione (PEG) è il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nell’apposita Sezione del Documento Unico di Programmazione (DUP)...”

...Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all’articolo 108, comma 1, del TUEL e il piano della performance di cui all’articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 sono unificati organicamente nel piano esecutivo di gestione...”

1.2 Il Documento Unico di Programmazione

Nella scenario normativo precedentemente descritto, il DUP costituisce lo strumento di guida strategica ed operativa degli enti locali e rappresenta il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione: si divide in due parti principali, una Sezione Strategica ed una Sezione Operativa.

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente: nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La Sezione Operativa (SeO) costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS: in particolare contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale, sia pluriennale.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS: per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

E' importante in questa sede evidenziare che uno degli obiettivi della SeO è costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Alcuni passaggi sono però indispensabili al fine di elaborare un processo di programmazione che sia, ai sensi di quanto esposto nei paragrafi precedenti, 'qualificato', ovvero 'coerente' e 'raccordabile' con gli altri strumenti.

Il primo passaggio è consistito nella descrizione del 'Piano di governo', ovvero nella declinazione della strategia che dovrà guidare l'Ente.

Il secondo passaggio si è sostanziato nel tentativo di raccordare il 'Piano di governo' e la classificazione di bilancio, in particolare Missione e Programma: in questo modo è stato possibile avviare la misurazione delle risorse finanziarie destinate al raggiungimento degli obiettivi di mandato dell'Amministrazione.

Si è inoltre cercato di definire gli stakeholder interessati dalle singole componenti della strategia, ovvero del piano di governo dell'Amministrazione: come accennato precedentemente, il processo di crescita culturale e metodologico, reso necessario dal nuovo scenario normativo, è ancora in atto e vedrà nei prossimi anni

ulteriori perfezionamenti con la definizione del contributo della struttura organizzativa, espresso in termini contabili ed extra-contabili, alla realizzazione delle diverse parti del piano di governo con il fine di produrre in maniera integrata e coerente i seguenti documenti:

- Bilancio di previsione,
- PEG,
- Piano dettagliato degli obiettivi,
- Piano della Performance.

2 SEZIONE STRATEGICA (SeS)

2.1 Quadro delle condizioni esterne

2.1.1 Obiettivi individuati dal governo nazionale

Il principio contabile applicato alla programmazione prevede che l'individuazione degli obiettivi strategici sia effettuata tenendo in considerazione le condizioni esterne in cui l'Ente si trova ad operare.

La relativa analisi strategica richiede l'approfondimento:

- degli obiettivi individuati dal Governo, alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- della valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica e della domanda di servizi pubblici locali, anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo;
- dei parametri economici essenziali, a legislazione vigente, per definire l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nel DEF – Documento di Economia e Finanza.

Nel corso degli ultimi decenni i documenti programmatici nazionali di finanza pubblica hanno assunto un ruolo crescente nella definizione ed esposizione delle linee guida di politica economica del Paese. In una economia caratterizzata da continui e rapidi cambiamenti, essi svolgono una delicata e importante funzione informativa a livello nazionale, comunitario e internazionale, in grado di rendere visibili le scelte di policy. L'elaborazione di tali documenti richiede un processo complesso ed articolato.

Il punto di riferimento è attualmente rappresentato dal "Documento di Economia e Finanza - DEF 2018", presentato dall'allora Presidente del Consiglio dei Ministri Gentiloni Silveri e dal Ministro dell'Economia e delle Finanze Padoan e deliberato dal Consiglio dei Ministri del 26 aprile 2018, di cui si sintetizzano gli aspetti salienti.

Riferimenti al DEF (aprile 2018)

Nel 2017 l'economia globale ha registrato una crescita più elevata degli anni precedenti e superiore alle attese. Il Fondo Monetario Internazionale (FMI) stima che nel 2017 il PIL globale sia cresciuto del 3,8%, in accelerazione rispetto al 3,2 % registrato nel 2016 e lievemente superiore alla media del precedente quinquennio (3,6 %). Grazie all'andamento positivo in tutte le principali regioni mondiali, il FMI stima che il commercio internazionale sia cresciuto del 4,9 %, in forte aumento sul 2,3 % di crescita registrato nel 2016.

La ripresa dell'economia italiana ha guadagnato vigore nel 2017 ed è continuata nel primo trimestre di quest'anno. Secondo le prime stime Istat, l'anno passato si è chiuso con il PIL italiano in crescita dell'1,5% in termini reali, in accelerazione rispetto agli incrementi dei due anni precedenti. L'occupazione è aumentata dell'1,1%. Il rafforzamento della ripresa è stato principalmente dovuto ad una dinamica più sostenuta degli investimenti (in particolare quelli privati) e delle esportazioni, mentre i consumi delle famiglie si sono mantenuti in moderata crescita. Nel 2017 il saldo della bilancia commerciale con l'estero è rimasto fortemente positivo e il surplus di partite correnti della bilancia dei pagamenti è salito al 2,8% del PIL. Per quanto riguarda la finanza pubblica, l'indebitamento netto delle Amministrazioni Pubbliche è sceso al 2,3% del PIL (2,5 % nel 2016). Il rapporto debito/PIL nel 2017 è diminuito al 131,8% (132,0% nel 2016). La fiducia delle imprese manifatturiere ha registrato una flessione nel corso del primo trimestre, ma le prospettive economiche e di finanza pubblica per l'anno in corso e per i prossimi tre anni rimangono positive. La crescita del PIL reale nel 2018 è prevista all'1,5%. Un quadro internazionale più favorevole ed un livello dei rendimenti (correnti e attesi) sui titoli di Stato lievemente inferiore in confronto a quanto ipotizzato nei mesi precedenti hanno compensato un tasso di cambio dell'euro e prezzi del petrolio più elevati. La crescita del PIL reale nel 2019 è stimata al 1,4% e quella per il 2020 all'1,3%; nel 2021 all'1,2%. I principali previsori internazionali scontano una decelerazione della crescita del commercio mondiale su un orizzonte a tre-quattro anni.

I tassi di crescita del PIL nominale, rispetto al 2,1% registrato nel 2017, sono stimati al 2,9% nel 2018, 3,2 per cento nel 2019, 3,1% nel 2020 e 2,7% nel 2021, più elevati di quelli registrati negli anni recenti. Laddove gli aumenti delle imposte indirette previsti per i prossimi anni fossero sostituiti da misure alternative di finanza pubblica a parità di indebitamento netto, l'andamento previsto del PIL reale potrebbe marginalmente differire da quello dello scenario tendenziale presentato, in funzione di una diversa composizione della manovra di finanza pubblica.

Quanto alla previsione tendenziale di finanza pubblica, il Governo conferma la stima di indebitamento netto della PA per il 2018 dell'1,6% del PIL. Al netto di arrotondamenti, il surplus primario salirebbe all'1,9% del PIL. L'indebitamento netto a legislazione vigente scenderebbe quindi allo 0,8% del PIL nel 2019 e a zero nel 2020, trasformandosi quindi in un surplus dello 0,2% nel 2021. Il saldo primario migliorerebbe al 2,7% nel 2019, 3,4% nel 2020 e 3,7% nel 2021. I pagamenti per interessi scenderebbero a poco più del 3,5% del PIL nel 2018, mantenendo tale livello fino al 2021 nonostante il progressivo rialzo dei rendimenti sui titoli di Stato scontato dal mercato per i prossimi anni. Nel 2017 le entrate totali si sono attestate al 46,6% del PIL (-0,3% sul 2016), con un trend positivo registrato in particolare per il gettito IVA. La pressione fiscale è scesa al 42,5% nel 2017.

Quanto alla spesa pubblica, nel 2017 la spesa primaria totale è cresciuta rispetto all'anno precedente (+1,4%), mentre l'incidenza sul PIL si è ridotta dello 0,3%.

Per ciò che concerne i saldi di finanza pubblica corretti per il ciclo e le misure una tantum e temporanee, che sono oggetto di monitoraggio da parte della Commissione Europea secondo il Patto di Stabilità e Crescita (PSC), la stima del saldo strutturale nel 2017 è del -1,1% sul PIL; tale saldo tendenziale migliorerebbe di 0,1 punti di PIL nel 2018, di 0,6 punti nel 2019 e di 0,5 punti nel 2020, rimanendo quindi invariato nel 2021. In termini di livelli, il saldo strutturale sarebbe poi pari a +0,1% sul PIL nel 2020 e nel 2021, soddisfacendo pertanto l'Obiettivo di Medio Termine del pareggio di bilancio strutturale.

Per quanto attiene al debito pubblico, il nuovo quadro tendenziale pone il rapporto debito/PIL a fine 2018 al 130,8%, in discesa dal 131,8% del 2017. Grazie in particolare ai maggiori surplus primari e ad una crescita più sostenuta del PIL nominale, il rapporto debito/PIL calerebbe poi più rapidamente nei prossimi tre anni, fino a raggiungere il 122,0% nel 2021.

Politiche monetarie in fase di normalizzazione. Per quanto riguarda la politica monetaria ultraespansiva della principali banche centrali mondiali, dal dicembre 2015 ad oggi, negli USA la Federal Reserve ha già alzato il tasso sui Fed Funds di 1,5 punti percentuali e la BCE è orientata a terminare il programma di espansione del proprio bilancio tramite il quantitative easing (QE) entro la fine di settembre. Se la ripresa economica continuerà secondo le aspettative, la BCE ha segnalato che i tassi di policy potrebbero essere successivamente rialzati.

La continuazione di bassi tassi di inflazione è il fattore chiave sottostante le politiche monetarie espansive delle principali banche centrali. Essa trae origine dalla globalizzazione non solo del mercato dei beni, ma anche di quello dei servizi e, indirettamente, del lavoro. L'inflazione italiana è tornata in territorio positivo, pur restando su livelli bassi (1,2% nel 2017) grazie principalmente alla ripresa dei prezzi dei beni energetici e degli alimentari non lavorati.

Per quanto riguarda il credito, in Italia nel 2017 è proseguita la dinamica di espansione dei prestiti al settore privato. I prestiti alle famiglie mostrano una crescita annua di poco inferiore al 3% sul 2016, con tassi d'interesse che permangono a livelli contenuti e stabili. La qualità del credito continua a migliorare e si è ulteriormente ridotta l'incidenza dei prestiti deteriorati. Si mantiene, infatti, sostenuta la contrazione delle sofferenze bancarie, confermando l'inversione di tendenza già evidenziata a partire dalla seconda metà dello scorso anno.

Il DEF sviluppa tra l'altro un opportuno studio di impatto macroeconomico di uno shock protezionistico, a seguito della recente svolta sui dazi impressa dagli Stati Uniti alla loro politica commerciale, a cui sono seguite azioni dello stesso segno da parte di altri importanti paesi.

Forma parte integrante del DEF 2018 il "Programma Nazionale di Riforma", che si articola in 48 azioni strategiche. I contenuti di tale documento sono naturalmente suscettibili di importanti aggiornamenti ad opera del nuovo governo nazionale.

Infine, va ricordato che l'Italia è il primo Paese che collega gli "Indicatori di benessere equo e sostenibile (BES)" alla programmazione economica e di bilancio, attribuendo ad essi un ruolo nell'attuazione e nel monitoraggio delle politiche pubbliche. La Legge 163/2016 ha stabilito che gli indicatori BES debbano essere incorporati nel ciclo di programmazione economico-finanziaria mediante due documenti predisposti dal MEF. Per il 2018, il documento utilizza i seguenti 12 indicatori:

1. reddito medio disponibile aggiustato pro capite
2. indice di disuguaglianza del reddito disponibile
3. indice di povertà assoluta (incidenza a livello individuale)
4. speranza di vita in buona salute alla nascita
5. eccesso di peso
6. uscita precoce dal sistema di istruzione e formazione
7. tasso di mancata partecipazione al lavoro delle donne 25-49 anni
8. rapporto tra tasso di occupazione delle donne 25-49 anni con figli e senza figli in età prescolare
9. indice di criminalità predatoria (vittime di furti in abitazione, borseggi e rapine / 1000 abitanti)
10. indice di efficienza della giustizia civile (durata media effettiva in giorni dei procedimenti di cognizione civile ordinario definiti dei tribunali)
11. emissioni di CO2 e altri gas clima alteranti
12. indice di abusivismo edilizio (costruzioni abusive per 100 costruzioni autorizzate dai comuni).

L'Allegato BES al DEF 2018 monitora l'andamento dei 12 indicatori ed estende fino al 2021 la previsione per i quattro indicatori sperimentali già inseriti nel DEF 2017.

Orientamenti del nuovo Governo nazionale (cenni)

Per quanto riguarda il nuovo Governo presieduto dal prof. Giuseppe Conte, insediatosi recentemente e nello specifico il 1° giugno 2018, in assenza dei documenti di programmazione finanziaria che saranno resi disponibili alle rispettive scadenze si può fare un breve riferimento all'audizione del Ministro dell'Economia e delle Finanze, Giovanni Tria, sulle linee programmatiche del suo dicastero il 3 luglio 2018 alla commissione riunite Bilancio di Camera e Senato. Nel suo intervento, il Ministro, ha aggiornato con dati più recenti la congiuntura economica nazionale e internazionale descritta dal DEF e si è dichiarato fiducioso che i dati a consuntivo del 2018 mostreranno un percorso macroeconomico di finanza pubblica in linea con questo obiettivo; ha annunciato le nuove previsioni ufficiali del Governo entro il 27 settembre, con la Nota di aggiornamento al DEF 2018. Lo scenario programmatico verrà attuato con la legge di bilancio 2019, che il

Governo dovrà trasmettere al Parlamento entro il 20 ottobre, dopo averne comunicato le linee essenziali alla Commissione europea entro il 15 ottobre.

Nella Nota di Aggiornamento al DEF, in particolare nel capitolo dedicato all'aggiornamento del Programma Nazionale di Riforma, Il Governo ribadirà che uno degli obiettivi chiave del Governo è elevare il tasso di crescita dell'economia italiana in un quadro di sostenibilità sociale ed ambientale.

Obiettivo dell'intero Governo è il perseguimento prioritario della crescita dell'economia in un quadro di coesione e inclusione sociale. Esso sarà perseguito all'interno di una politica di bilancio caratterizzata dalla continuazione della riduzione del rapporto debito/PIL. Il Governo intende muoversi in una direzione per cui non vi sarà un peggioramento del saldo strutturale: non attuando un aumento della spesa nominale di parte corrente, ma operando la ricomposizione della spesa, riducendo la quota di spesa corrente rispetto alla spesa in conto capitale, che evidentemente dovrà aumentare.

Tre punti prioritari per l'azione del Ministero saranno: inclusione sociale e politiche attive del lavoro, con particolare enfasi sul contrasto alla povertà e all'inserimento nel mercato del lavoro; riforma delle imposte dirette con l'obiettivo prioritario di ridurre gradualmente il carico fiscale sui redditi più bassi e medi e sulla piccola impresa; rilancio degli investimenti pubblici non solo tramite maggiori risorse di bilancio, ma andando anche a rimuovere gli ostacoli burocratici e le debolezze organizzative che li hanno frenati negli ultimi anni.

Il Ministro ha ricordato in proposito che gli investimenti degli enti territoriali hanno subito una contrazione quasi del 50 per cento dal 2008 al 2017, scendendo a 11 miliardi di euro dai 21,8 del 2008 e valutando tale situazione drammatica, non solo dal punto di vista dell'apporto che gli stessi possono portare alla crescita, ma anche per quanto riguarda la competitività dell'economia italiana nei processi di globalizzazione. Il Governo è quindi determinato a invertire il calo degli investimenti pubblici in atto dall'inizio della crisi, ritenendo che gli ostacoli alla spesa pubblica per investimenti siano essenzialmente: la perdita di competenze tecniche e progettuali delle amministrazioni pubbliche; la difficile interazione tra le amministrazioni sia centrali che territoriali; gli effetti non voluti dell'applicazione del recente Codice degli appalti.

I documenti di finanza nazionale sono disponibili all'indirizzo:

<http://www.mef.gov.it/documenti-pubblicazioni/doc-finanza-pubblica/index.html>

2.1.2 Obiettivi individuati dalla programmazione regionale

Anche le Regioni sono direttamente interessate dalla normativa di armonizzazione contabile di cui al d.lgs. 118/2011. Il documento di economia e finanza regionale (**DEFR**) è l'atto di indirizzo programmatico economico e finanziario dell'attività di governo della Regione per l'anno successivo, con proiezione triennale, e costituisce strumento di supporto al processo di previsione, nonché alla definizione del bilancio di previsione e della manovra finanziari con le relative leggi collegate.

Il 27 settembre 2017, con deliberazione n° 77, il Consiglio Regionale della Toscana ha approvato il documento di economia e finanza regionale (**DEFR**) per il 2018. Il documento fornisce un aggiornamento del contesto strutturale, delinea il Quadro programmatico e descrive il quadro finanziario regionale. Il Consiglio Regionale ha poi approvato la [Legge di Stabilità per l'anno 2018](#) (Legge Regionale 27 dicembre 2017, n. 78), il relativo **Collegato** (Legge Regionale 27 dicembre 2017, n. 77) nonché il [Bilancio di Previsione finanziario 2018 – 2020](#) (legge regionale 27 dicembre 2017, n. 79).

Il bilancio di previsione 2018-2020 della Regione Toscana ha un ammontare complessivo di competenza di circa 16,052 miliardi di euro per il 2018, di cui circa il 68% è costituito dalla componente sanitaria, ed è stato predisposto a legislazione vigente tenendo conto della manovra finanziaria dello Stato. Nel luglio 2018 il Consiglio regionale ha approvato una prima variazione di bilancio, che interessa l'esercizio 2018 per circa 25 milioni di euro.

I documenti di finanza regionale sono disponibili all'indirizzo

<http://www.regione.toscana.it/regione/finanza>

2.1.3 Analisi demografica

Tra le informazioni di cui l'Amministrazione deve necessariamente tenere conto nell'individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale stakeholder di ogni iniziativa.

Dati Anagrafici

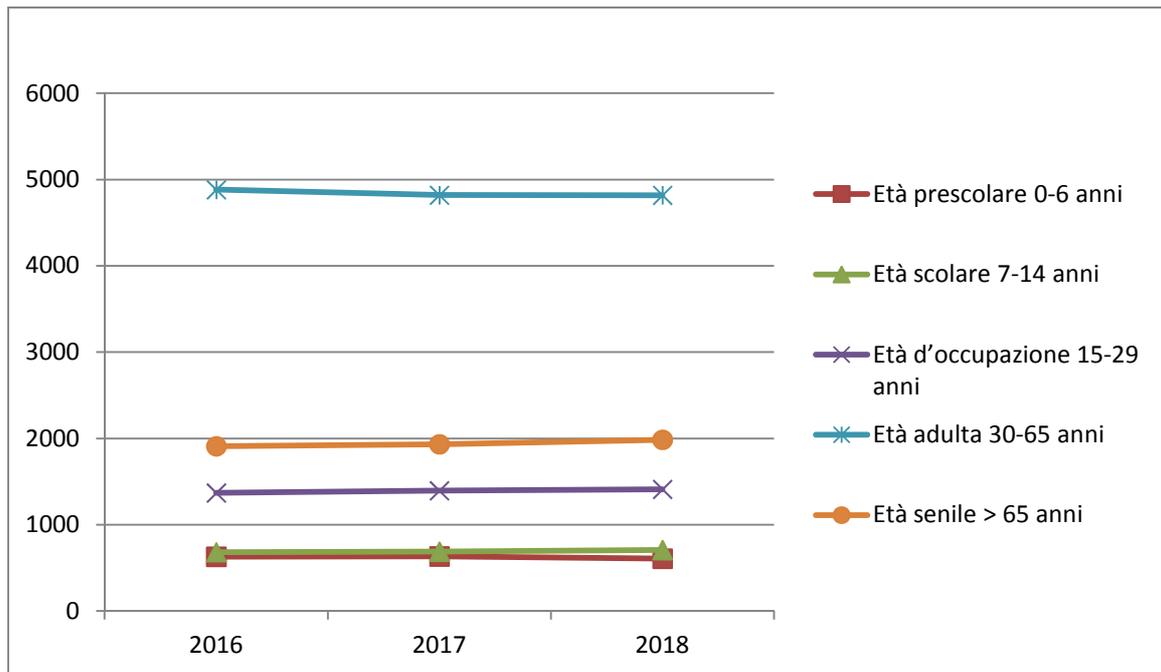
Voce	2016	2017	2018
Popolazione al 31.12	9.473,00	9.470,00	9.528,00
Nuclei familiari	3.818,00	3.831,00	3.906,00

«TDC00002»

«Istogramma TDC00002»

Composizione della popolazione per età

Voce	2016	2017	2018
Età prescolare 0-6 anni	629,00	634,00	607,00
Età scolare 7-14 anni	683,00	689,00	708,00
Età d'occupazione 15-29 anni	1.369,00	1.395,00	1.410,00
Età adulta 30-65 anni	4.882,00	4.819,00	4.818,00
Età senile > 65 anni	1.910,00	1.933,00	1.985,00



2.1.4 Analisi del territorio e delle strutture

L'analisi del territorio ed una breve analisi del contesto socio-economico costituiscono la necessaria integrazione dell'analisi demografica ai fini di una maggiore comprensione del contesto in cui maturano le scelte strategiche dell'Amministrazione.

Dati Territoriali

Voce	2016	2017	2018
Superficie totale del Comune (Kmq)	40,00	40,00	40,00
Lunghezza delle strade extracomunali (km)	22,00	22,00	22,00
Lunghezza delle strade comunali (km)	50,00	50,00	50,00

Strutture

Voce	2016	2017	2018
Asili nido	2,00	2,00	1,00
Asili nido - Addetti	27,00	27,00	27,00
Asili nido - Educatori	12,00	12,00	12,00
Impianti sportivi	3,00	3,00	3,00
Mense scolastiche	4,00	4,00	4,00
Mense scolastiche - Costo pasti offerti	395.281,26	362.100,44	396.799,60
Raccolta rifiuti (q)	5.500,00	5.500,00	5.500,00

2.2 Quadro delle condizioni interne dell'Ente

2.2.1 Organizzazione dell'Ente

La struttura organizzativa dell'Ente è articolata nei seguenti Centri di Costo.

C.d.R	Responsabile
ORGANI ISTITUZIONALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA
GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
GESTIONE ENTRATE TRIBUTARIE	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI	RESPONSABILE AREA LLPP
UFFICIO TECNICO	RESPONSABILE AREA LLPP
ANAGRAFE,STATO CIVILE,ELETT.,STATIST.	ISTR.DIRETTIVO
ALTRI SERVIZI GENERALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
POLIZIA MUNICIPALE,COMM.LE, AMM.VA	RESPONSABILE AREA POLIZIA MUNICIPALE
SCUOLA MATERNA	FUNZIONARIO
ISTRUZIONE ELEMENTARE	FUNZIONARIO
ISTRUZIONE MEDIA	FUNZIONARIO
ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE	FUNZIONARIO
ASS.ZA SCOLASTICA,TRASPORTO E ALTRI SERVIZI	FUNZIONARIO
BIBLIOTECHE,MUSEI E PINACOTECHE	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA
TEATRI,ATTIVITA'CULTURALI DIVERSE	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA
PISCINE COMUNALI	RESPONSABILE AREA LLPP
STADIO COMUNALE,PALAZZO DELLO SPORT E ALTRI IMPIAN	RESPONSABILE AREA LLPP
MANIFESTAZIONI DIVERSE SETTORE SPORTIVO E RICREATI	RESPONSABILE AREA LLPP
VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESS	RESPONSABILE AREA LLPP
ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI	RESPONSABILE AREA LLPP
TRASPORTI PUBBLICI LOCALI E SERVIZI CONNESSI	RESPONSABILE AREA LLPP
URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOCALE POPOLARE	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
PARCHI E VERDE PUBBLICO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
ASILI NIDO,SERVIZI PER L'INFANZIA E MINORI	FUNZIONARIO
SERVIZI DI PREVENZIONE E RIABILITAZIONE	FUNZIONARIO
STRUTTURE RESIDENZIALI E DI RICOVERO PER ANZIANI	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA
ASSISTENZA,BENEFICENZA PUBBLICA,SERVIZI ALLA PERSO	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA
SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	RESPONSABILE AREA LLPP

FIERE,MERCATI E SERVIZI CONNESSI	ISTR.DIRETTIVO
SERVIZI RELATIVI ALL'ARTIGIANATO	ISTR.DIRETTIVO
DISTRIBUZIONE GAS	RESPONSABILE AREA LLPP
ASILI NIDO,SERVIZI PER L'INFANZIA E MINORI	FUNZIONARIO
GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	RESPONSABILE AREA LLPP
UFFICIO TECNICO	RESPONSABILE AREA LLPP
GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
POLIZIA MUNICIPALE, COMMERCIALE, AMMINISTRATIVA	RESPONSABILE AREA POLIZIA MUNICIPALE
SCUOLA MATERNA	FUNZIONARIO
ISTRUZIONE ELEMENTARE	FUNZIONARIO
ASS.ZA SCOLASTICA,TRASPORTO,REFEZIONE E ALTRI	FUNZIONARIO
ISTRUZIONE MEDIA	FUNZIONARIO
BIBLIOTECHE,MUSEI,PINACOTECHES	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA
TEATRI,ATTIVITA' SERVIZI CULTURALI DIVERSI	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA
PISCINE COMUNALI	RESPONSABILE AREA LLPP
STADIO COMUNALE,PALAZZO DELLO SPORT,IMPIANTI VARI	RESPONSABILE AREA LLPP
VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESS	RESPONSABILE AREA LLPP
ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI	RESPONSABILE AREA LLPP
URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
EDILIZIA RESIDENZIALE PUB.LOCALE E POPOLARE	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
PARCHI,VERDE PUBBLICO,AMBIENTE,TERRITORIO	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA
STRUTTURE RESIDENZIALI E DI RICOVERO PER ANZIANI	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA
SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	RESPONSABILE AREA LLPP
ASSISTENZA,BENEFICIENZA PUBB. E SERVIZI ALLA PERSO	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA
SERVIZI RELATIVI ALL'ARTIGIANATO	ISTR.DIRETTIVO
DISTRIBUZIONE GAS	RESPONSABILE AREA LLPP
RIMBORSO PER ANTICIPAZIONE DI CASSA	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
RIMBORSO DI FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
RIMB.QUOTA CAPITALE MUTUI CASSA DD.PP.	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
RIMB.QUOTA CAPITA.MUTUI CON ALTRI ENTI SETT.PUBB.	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
RIMB.QUOTA CAPIT.MUTUI CON ALTRI SOGGETTI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI

RIMBORSO DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
RIMBORSO QUOTA CAPITALE DEBITI PLURIENNALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
RITENUTE PREV. E ASSIST. AL PERSONALE	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
RITENUTE ERARIALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO TERZI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI
STRUTTURA ORGANIZZATIVA FITTIZIA	

2.2.2 Le risorse umane disponibili

La pianta organica viene configurata dal vigente ordinamento come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente: in questa sede è bene ricordare che la dotazione e l'organizzazione del personale, con il relativo bagaglio di competenze ed esperienze, costituisce il principale strumento per il perseguimento degli obiettivi strategici e gestionali dell'Amministrazione.

Queste considerazioni sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio al 31.12.2018, come desumibile dalla seguente tabella:

Categoria	Profilo Professionale	Previsti in D.O.	In Servizio
B	POSIZIONE ECONOMICA B	21,00	16,00
C	POSIZIONE ECONOMICA C	17,00	11,00
D	POSIZIONE ECONOMICA D	13,00	9,00
	TOTALE	51,00	36,00

2.2.3 Indirizzi in materia di tributi e tariffe, valutazione sui mezzi finanziari, impiego di risorse straordinarie e in conto capitale

Per sua natura un ente locale ha come mission il soddisfacimento delle esigenze dei cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse: l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

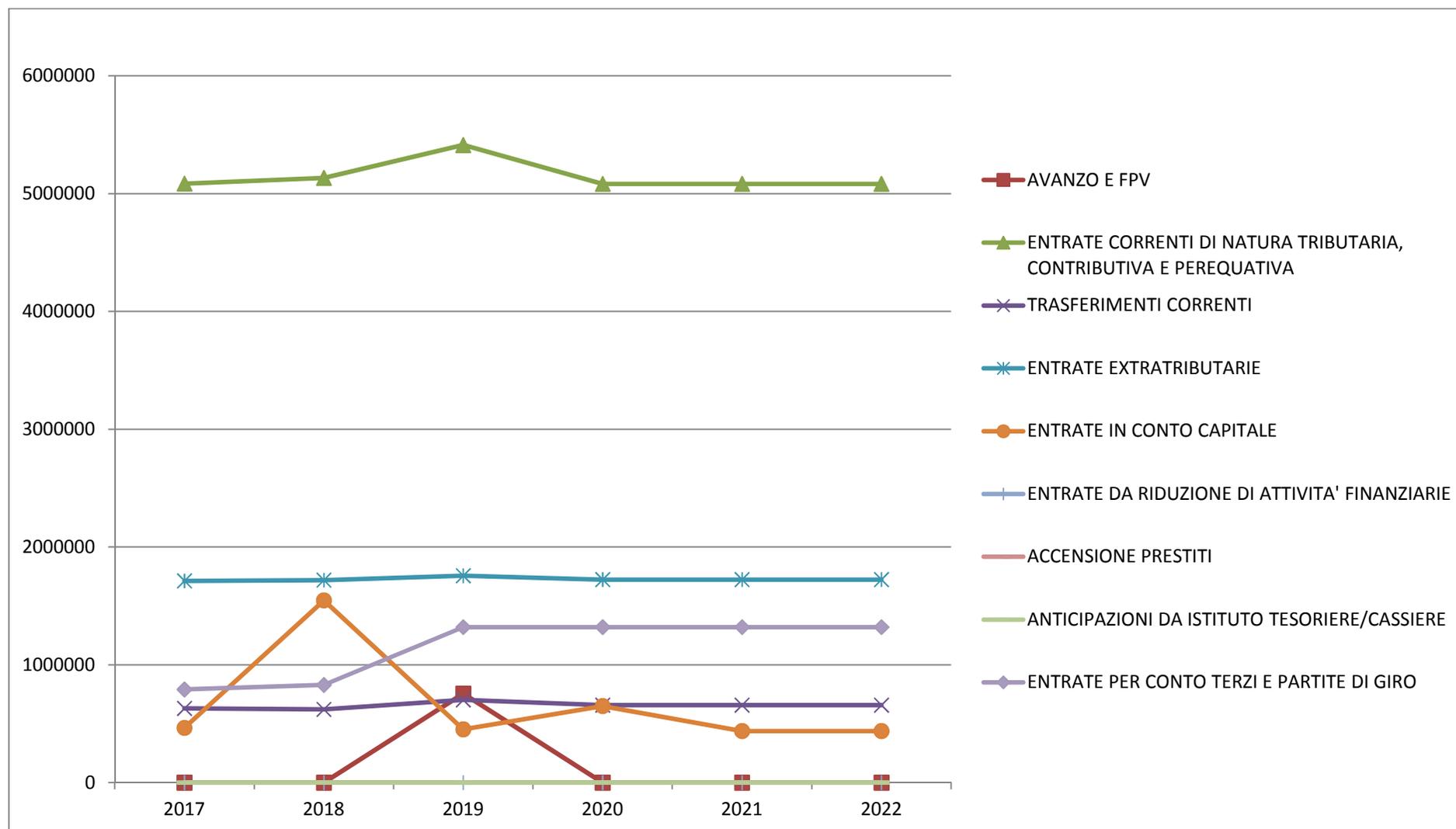
Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, derivano le successive previsioni di spesa: per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

Nel contesto strutturale e legislativo descritto nei paragrafi precedenti, si inserisce la situazione finanziaria del nostro Ente: l'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria che è in ogni caso anche il frutto delle scelte effettuate dalle gestioni precedenti.

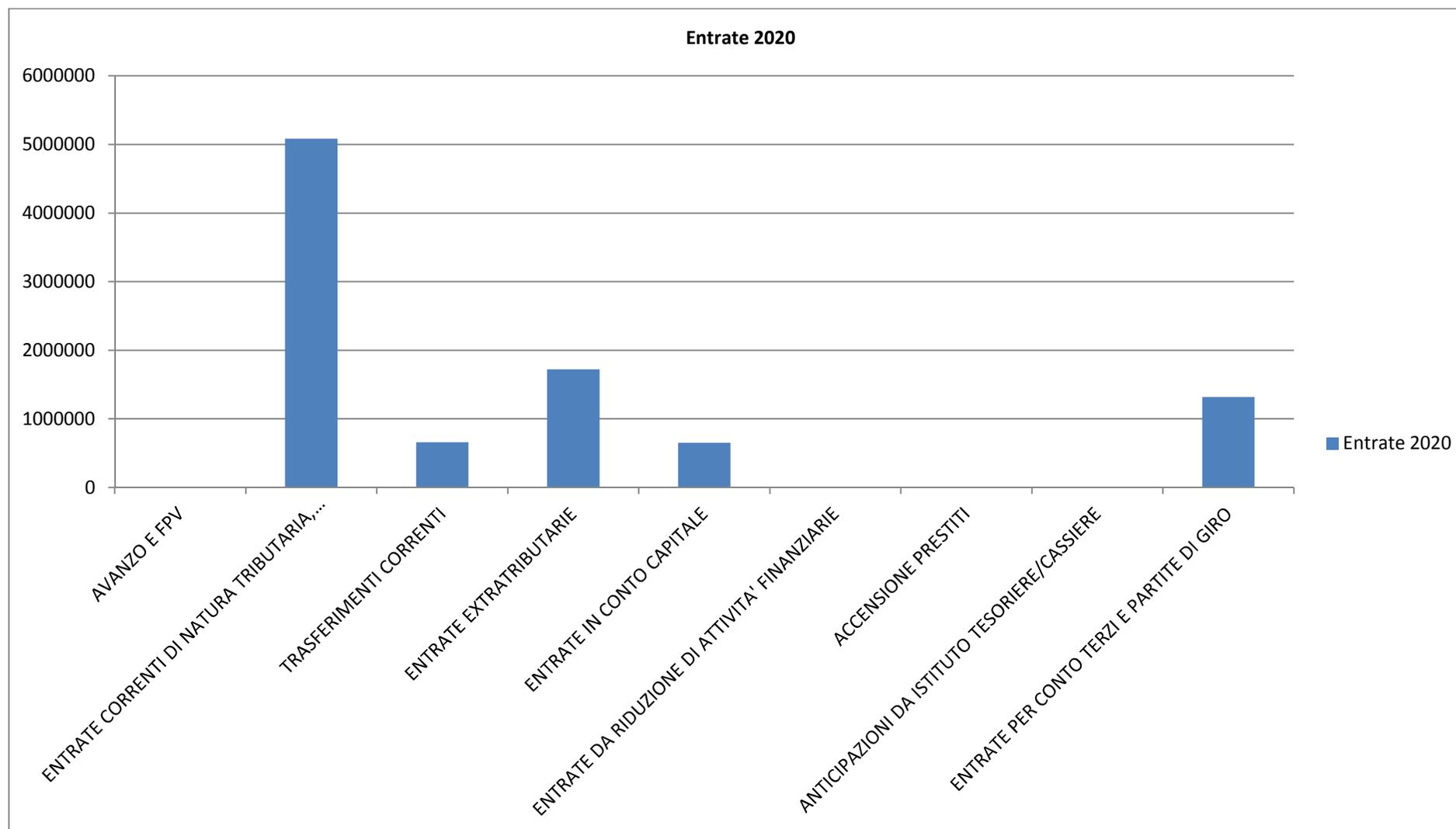
A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il grado di salute dell'ente.

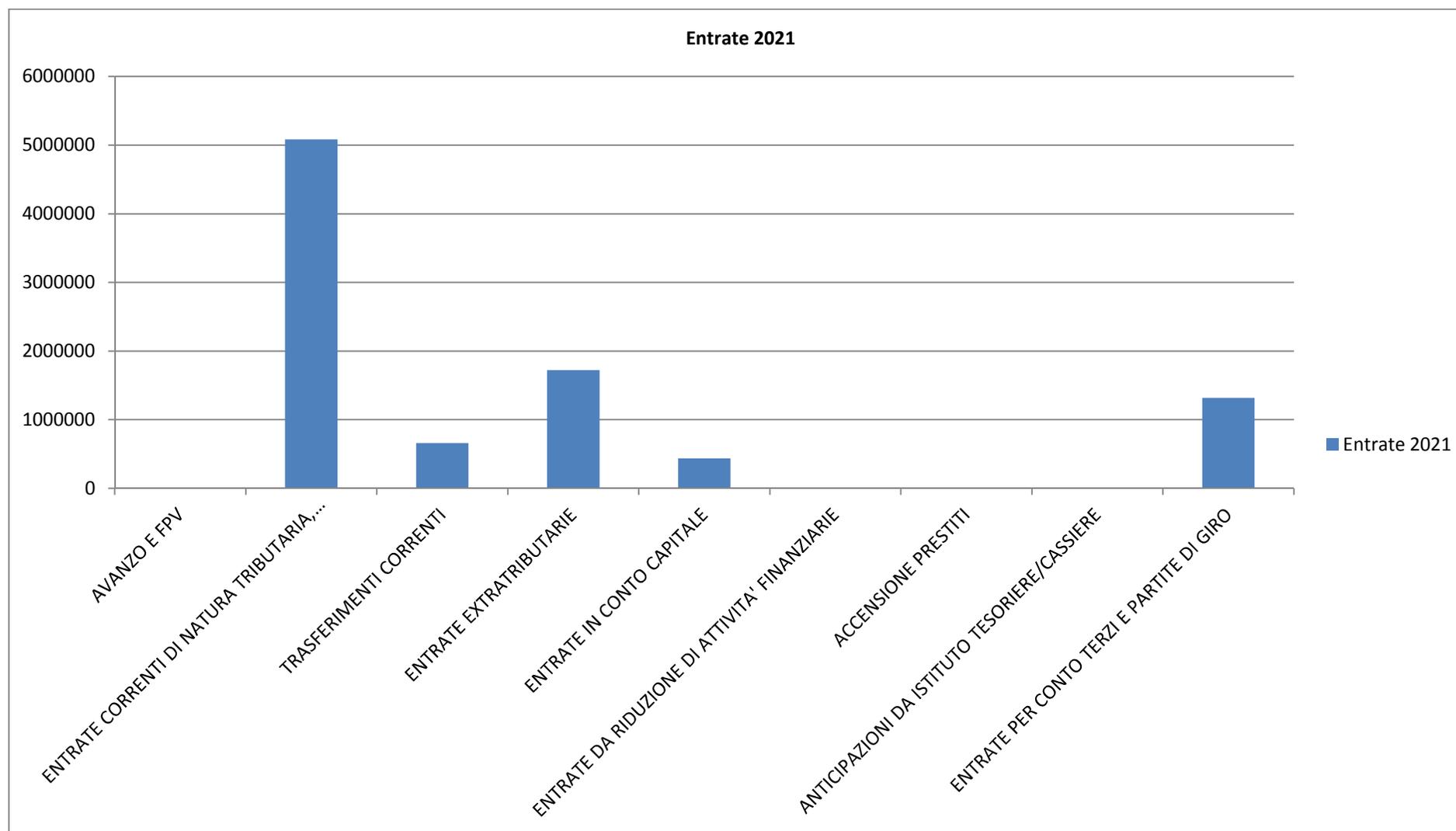
N°	Titolo	Trend Storico			Programmazione Pluriennale		
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	2020	2021	2022
0	AVANZO E FPV	0,00	0,00	756.120,07	0,00	0,00	0,00
1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	5.085.286,42	5.133.230,24	5.412.293,57	5.082.729,56	5.082.729,56	5.082.729,56
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	630.003,83	621.427,04	702.190,09	657.802,99	657.802,99	657.802,99
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.713.015,11	1.719.358,31	1.756.173,16	1.723.773,16	1.723.773,16	1.723.773,16
4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	465.046,98	1.547.377,78	452.659,87	650.354,67	438.277,02	438.277,02
5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	ACCENSIONE PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	790.703,49	829.491,37	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
TOTALE ENTRATE		8.684.055,83	9.850.884,74	10.399.436,76	9.434.660,38	9.222.582,73	9.222.582,73

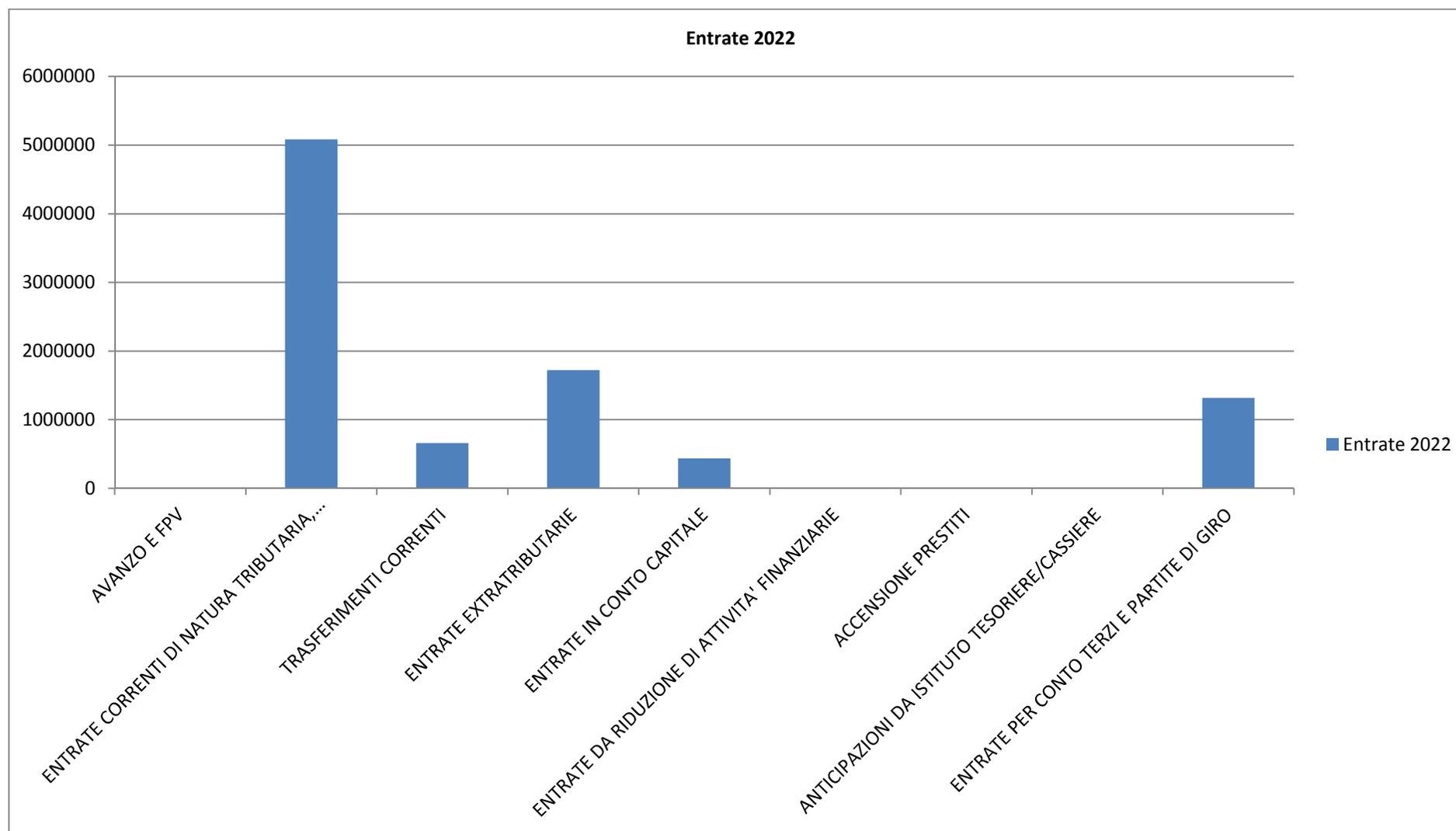
Andamento Entrate 2017 – 2022



Ripartizione Entrate 2020 - 2022



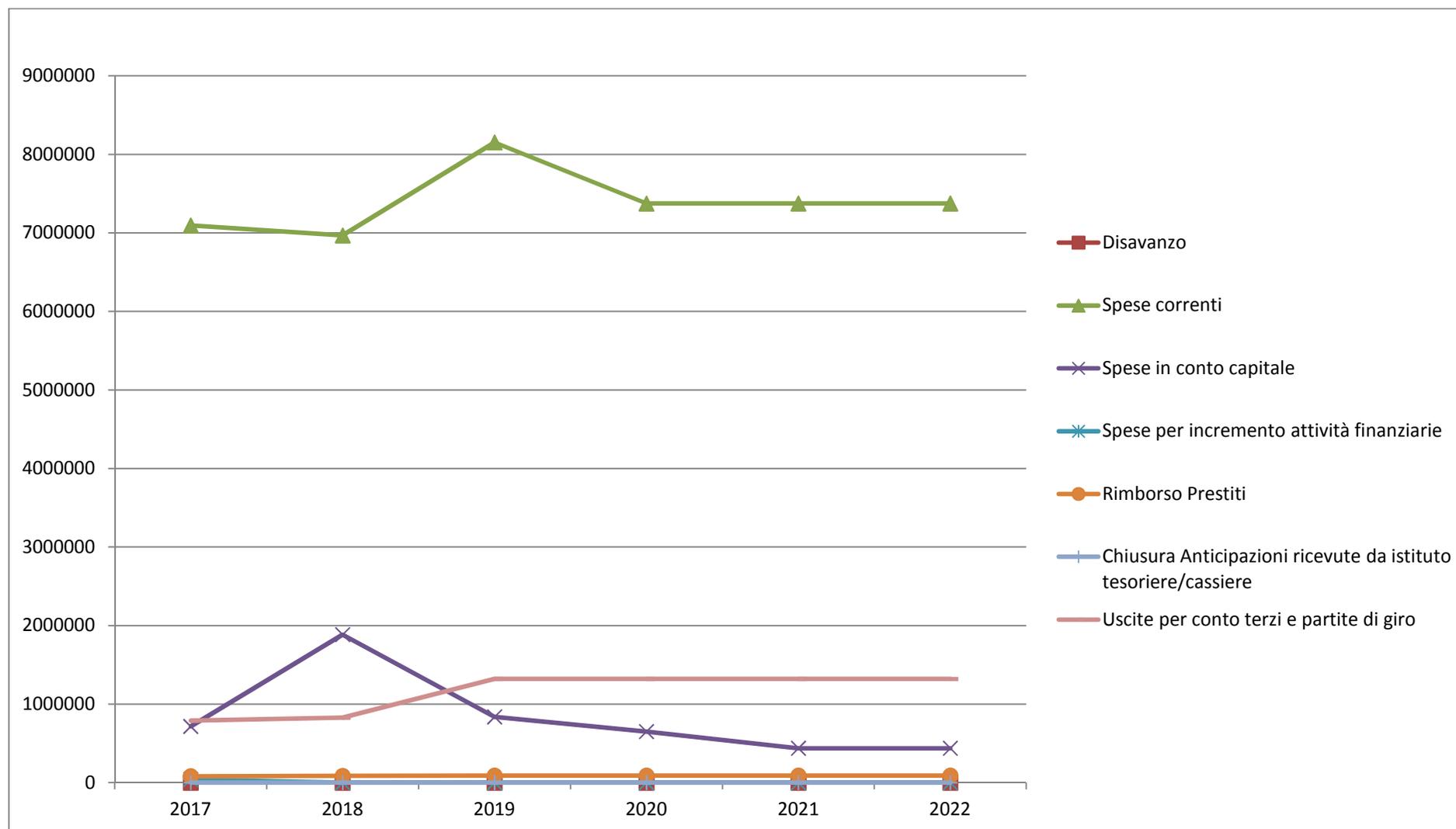




2.2.4 Analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti

N°	Titolo	Trend Storico			Programmazione Pluriennale		
		2017 (Impegnato)	2018 (Impegnato)	2019 (Previsione)	2020	2021	2022
0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Spese correnti	7.093.684,41	6.967.257,66	8.152.033,53	7.374.316,00	7.374.316,00	7.374.316,00
2	Spese in conto capitale	715.570,74	1.884.769,45	837.413,52	650.354,67	438.277,02	438.277,02
3	Spese per incremento attività finanziarie	40.000,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Rimborso Prestiti	81.877,86	85.837,86	89.989,71	89.989,71	89.989,71	89.989,71
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	790.703,49	829.491,37	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
TOTALE SPESE		8.721.836,50	9.767.856,34	10.399.436,76	9.434.660,38	9.222.582,73	9.222.582,73

Andamento Spese 2017 – 2022



Missione	Programma	Trend Storico			Programmazione Pluriennale		
		2017 (Impegnato)	2018 (Impegnato)	2019 (Previsione)	2020	2021	2022
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - Organi istituzionali	95.740,85	91.741,90	107.551,50	97.551,50	97.551,50	97.551,50
	02 - Segreteria generale	53.269,40	59.433,94	47.753,04	47.753,04	47.753,04	47.753,04
	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	417.020,68	426.129,30	443.000,98	410.000,98	410.000,98	410.000,98
	04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	211.995,34	200.280,62	229.371,45	227.024,78	227.024,78	227.024,78
	05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.021.419,85	1.197.351,77	853.968,40	1.127.628,33	915.550,68	915.550,68
	06 - Ufficio tecnico	218.519,59	185.636,62	173.648,39	173.648,39	173.648,39	173.648,39
	07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	189.635,04	194.085,85	231.217,51	231.217,51	231.217,51	231.217,51
	08 - Statistica e sistemi informativi	102.995,28	110.546,41	86.800,46	86.643,46	86.643,46	86.643,46
	09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	8.195,68	3.927,84	27.145,43	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	10 - Risorse umane	178.352,51	232.607,04	407.544,09	221.000,00	221.000,00	221.000,00
	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00	78.641,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.497.144,22	2.701.741,29	2.686.642,25	2.627.467,99	2.415.390,34
02 - Giustizia	01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - Ordine pubblico e sicurezza	01 - Polizia locale e amministrativa	218.172,71	240.950,55	288.601,25	288.601,25	288.601,25	288.601,25
	02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	218.172,71	240.950,55	288.601,25	288.601,25	288.601,25
04 - Istruzione e diritto allo studio	01 - Istruzione prescolastica	228.506,16	130.072,15	60.993,92	122.508,14	122.508,14	122.508,14
	02 - Altri ordini di istruzione	83.660,17	42.381,59	40.823,48	40.823,48	40.823,48	40.823,48
	04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 - Servizi ausiliari all'istruzione	701.728,75	693.652,96	700.089,25	674.642,25	674.642,25	674.642,25
	07 - Diritto allo studio	17.006,29	18.000,00	29.809,82	28.309,82	28.309,82	28.309,82
		TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.030.901,37	884.106,70	831.716,47	866.283,69	866.283,69
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	5.216,09	5.943,46	44.134,12	4.207,45	4.207,45	4.207,45

	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	166.600,73	515.872,48	213.489,57	102.989,57	102.989,57	102.989,57
	TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	171.816,82	521.815,94	257.623,69	107.197,02	107.197,02	107.197,02
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	01 - Sport e tempo libero	108.398,98	80.365,03	77.399,00	77.399,00	77.399,00	77.399,00
	02 - Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	108.398,98	80.365,03	77.399,00	77.399,00	77.399,00	77.399,00
07 - Turismo	01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo	3.000,00	4.992,00	8.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	3.000,00	4.992,00	8.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01 - Urbanistica e assetto del territorio	90.427,35	146.563,63	100.921,21	100.921,21	100.921,21	100.921,21
	02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	66.950,21	83.726,91	99.590,69	57.657,69	57.657,69	57.657,69
	TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	157.377,56	230.290,54	200.511,90	158.578,90	158.578,90	158.578,90
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - Difesa del suolo	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
	02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	111.918,27	219.350,05	23.500,00	23.500,00	23.500,00	23.500,00
	03 - Rifiuti	1.587.554,66	1.437.496,59	1.767.358,20	1.402.858,02	1.402.858,02	1.402.858,02
	04 - Servizio idrico integrato	7.432,50	103.158,36	15.545,75	500,00	500,00	500,00
	05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	29.976,57	59.134,85	39.000,00	179.000,00	179.000,00	179.000,00
	06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	14.230,80	15.504,40	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00
	07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.751.112,80	1.834.644,25	1.865.403,95	1.625.858,02	1.625.858,02	1.625.858,02
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Viabilità e infrastrutture stradali	144.631,30	514.017,42	430.313,36	24.500,00	24.500,00	24.500,00
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e	144.631,30	514.017,42	430.313,36	24.500,00	24.500,00	24.500,00

	diritto alla mobilita'						
11 - Soccorso civile	01 - Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	414.469,53	461.464,84	414.440,55	414.440,55	414.440,55	414.440,55
	02 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Interventi per gli anziani	562.111,04	571.717,86	581.717,86	571.717,86	571.717,86	571.717,86
	04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Interventi per le famiglie	433.749,66	438.552,96	522.135,19	466.701,62	466.701,62	466.701,62
	06 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	59.541,56	60.100,59	56.750,00	56.750,00	56.750,00	56.750,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.469.871,79	1.531.836,25	1.575.043,60	1.509.610,03	1.509.610,03	1.509.610,03
13 - Tutela della salute	01 - Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 - Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e	01 - Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

competitivita'	02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	61.612,56	71.494,36	89.039,23	89.039,23	89.039,23	89.039,23
	03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	19.982,26	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitivita'	81.594,82	96.494,36	114.039,23	114.039,23	114.039,23	114.039,23
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	01 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	24.014,61	24.014,61	24.014,61
	02 - Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	447.031,42	391.000,00	391.000,00	391.000,00
	03 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	447.031,42	415.014,61	415.014,61	415.014,61
50 - Debito pubblico	01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	215.232,78	211.272,78	207.120,93	207.120,93	207.120,93	207.120,93
	02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	81.877,86	85.837,86	89.989,71	89.989,71	89.989,71	89.989,71
	TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	297.110,64	297.110,64	297.110,64	297.110,64	297.110,64	297.110,64
60 - Anticipazioni finanziarie	01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	790.703,49	829.491,37	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
	02 - Anticipazioni per il finanziamento del SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	790.703,49	829.491,37	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00
TOTALE SPESE		8.721.836,50	9.767.856,34	10.399.436,76	9.434.660,38	9.222.582,73	9.222.582,73

2.2.5 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi

Come accennato in precedenza, il principale oggetto dell'attività di un Ente è rappresentato dalla fornitura di servizi ai cittadini e la strategia di questa Amministrazione non può non porre al centro il miglioramento della qualità offerta e l'ampliamento del grado di 'copertura'.

Nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

Servizi gestiti in concessione a privati

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
CASA FAMIGLIA E RSA VIA G. DI VITTORIO	Appalto	CONSORZIO COMARS
TRASPORTO SCOLASTICO	Appalto	AUTONOLEGGI BEVILACQUA DI BEVILACQUA MASSIMILIANO
ASILI NIDO	Appalto	PROGETTO 5 SOC. COOPERATIVA ONLUS
IMPIANTI SPORTIVI	Appalto	SOCIETA' SPORTIVE NUOVA AC FOIANO, FOIANO PALLAVOLO, CENTRO NUOTO SPORTIVO SOCIETA' CONSORTILE ARL
MENSE SCOLASTICHE	Appalto	SERVIZI RE SRL
SERVIZI CIMITERIALI	Appalto	LA MANO AMICA COOP. SOCIALE

2.2.6 Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, ovvero l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, rientra a pieno titolo tra gli strumenti attraverso i quali si esplica l'azione dell'Ente e si realizza la strategia del piano di mandato.

Nel prospetto che segue si riportano le principali informazioni societarie e la situazione economica così come risultante dagli ultimi bilanci approvati.

Denominazione	Quota di partecipazione dell'Ente (%)
AISA IMPIANTI SPA	1,20
AISA SPA	1,20
AREZZO CASA SPA	1,75
COINGAS SPA	3,96
FIDI TOSCANA	0,00
L.F.I. - LA FERROVIARIA ITALIANA SPA	1,94
NUOVE ACQUE SPA	1,36
SOCIETA' FARMACEUTICA FOIANO SRL	100,00

AISA IMPIANTI SPA			CONTRATTO 03/01/2013
Maggiore azionista COMUNE DI AREZZO	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Rilevanza Industriale
Servizio/i erogato/i	SMALTIMENTO RIFIUTI		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,20 %		
	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	6.650.000,00	6.650.000,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	20.743.836,00	20.836.193,00	
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	280.824,00	0,00	
Utile netto a favore dell'Ente	2.400,00	0,00	
Standard tecnici di qualità previsti dal contratto di servizio nei tre anni			
Percentuale di conseguimento effettivo degli standard nei tre anni			
Sistema di rilevazione del grado di			

soddisfazione dell'utenza per i servizi nei tre anni	
Grado di soddisfazione per i servizi rilevato presso gli utenti nei tre anni	

AISA SPA			CONTRATTO 19/12/1996
Maggiore azionista COMUNE DI AREZZO	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Rilevanza Industriale
Servizio/i erogato/i	GESTIONE DEL SERVIZIO RIFIUTI INTEGRATO FINO AL 31-12-2013		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,20 %		
	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	6.650.000,00	6.650.000,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	7.087.739,00	6.762.948,00	
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	8.607,00	32.542,00	
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	
Standard tecnici di qualità previsti dal contratto di servizio nei tre anni			
Percentuale di conseguimento effettivo degli standard nei tre anni			
Sistema di rilevazione del grado di soddisfazione dell'utenza per i servizi nei tre anni			
Grado di soddisfazione per i servizi rilevato presso gli utenti nei tre anni			

AREZZO CASA SPA			CONTRATTO 31/12/2003
Maggiore azionista COMUNE AREZZO	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Rilevanza non Industriale
Servizio/i erogato/i	GESTIONE CASE POPOLARI		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,75 %		
	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	31.200.000,00	31.200.000,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	5.605.099,00	5.734.107,00	
Risultato d'esercizio (conto economico	111.864,00	129.008,00	

della società)			
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	
Standard tecnici di qualità previsti dal contratto di servizio nei tre anni			
Percentuale di conseguimento effettivo degli standard nei tre anni			
Sistema di rilevazione del grado di soddisfazione dell'utenza per i servizi nei tre anni			
Grado di soddisfazione per i servizi rilevato presso gli utenti nei tre anni			

COINGAS SPA			CONTRATTO
			01/01/2002
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza Industriale
	0,00	0,00	
Servizio/i erogato/i	DISTRIBUZIONE GAS		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	3,96 %		
	<i>Anno 2016</i>	<i>Anno 2017</i>	<i>Anno 2018</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	14.850.000,00	14.850.000,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	66.919.625,00	67.693.076,00	
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	2.827.971,00	3.073.451,00	
Utile netto a favore dell'Ente	91.000,55	121.602,43	
Standard tecnici di qualità previsti dal contratto di servizio nei tre anni			
Percentuale di conseguimento effettivo degli standard nei tre anni			
Sistema di rilevazione del grado di soddisfazione dell'utenza per i servizi nei tre anni			
Grado di soddisfazione per i servizi rilevato presso gli utenti nei tre anni			

FIDI TOSCANA			CONTRATTO
			01/01/1975
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza non Industriale
	0,00	0,00	
Servizio/i erogato/i	credito alle pmi		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	0,00 %		

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	160.163.221,00	160.163.221,00	160.163.221,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	326.370.775,00	313.304.097,00	296.190.833,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	209.876,00	-13.751.612,00	-9.486.651,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00
Standard tecnici di qualità previsti dal contratto di servizio nei tre anni			
Percentuale di conseguimento effettivo degli standard nei tre anni			
Sistema di rilevazione del grado di soddisfazione dell'utenza per i servizi nei tre anni			
Grado di soddisfazione per i servizi rilevato presso gli utenti nei tre anni			

L.F.I. - LA FERROVIARIA ITALIANA SPA			CONTRATTO 30/01/1914
Maggiore azionista COMUNE DI AREZZO	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Rilevanza Industriale
Servizio/i erogato/i	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,94 %		
	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	3.163.752,00	3.163.752,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	53.857.185,00	54.275.718,00	
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	887.149,00	418.531,00	
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	
Standard tecnici di qualità previsti dal contratto di servizio nei tre anni			
Percentuale di conseguimento effettivo degli standard nei tre anni			
Sistema di rilevazione del grado di soddisfazione dell'utenza per i servizi nei tre anni			
Grado di soddisfazione per i servizi rilevato presso gli utenti nei tre anni			

NUOVE ACQUE SPA			CONTRATTO 30/03/1999	
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza Industriale	
	0,00	0,00		
Servizio/i erogato/i	CICLO IDRICO INTEGRATO			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,36 %			
	<i>Anno 2016</i>	<i>Anno 2017</i>	<i>Anno 2018</i>	
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00		
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	34.450.389,00	34.450.389,00		
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	51.856.964,00	61.890.311,00		
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	5.013.726,00	6.148.412,00		
Utile netto a favore dell'Ente	26.476,71	26.476,71		
Standard tecnici di qualità previsti dal contratto di servizio nei tre anni				
Percentuale di conseguimento effettivo degli standard nei tre anni				
Sistema di rilevazione del grado di soddisfazione dell'utenza per i servizi nei tre anni				
Grado di soddisfazione per i servizi rilevato presso gli utenti nei tre anni				

SOCIETA' FARMACEUTICA FOIANO SRL			CONTRATTO 01/03/2018	
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza non Industriale	
COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	1,00	1,00		
Servizio/i erogato/i	FARMACEUTICO			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	100,00 %			
	<i>Anno 2016</i>	<i>Anno 2017</i>	<i>Anno 2018</i>	
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	0,00	0,00	40.000,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	0,00	0,00	41.202,00	
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	0,00	0,00	1.202,00	
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00	
Standard tecnici di qualità previsti dal contratto di servizio nei tre anni				

Percentuale di conseguimento effettivo degli standard nei tre anni	
Sistema di rilevazione del grado di soddisfazione dell'utenza per i servizi nei tre anni	
Grado di soddisfazione per i servizi rilevato presso gli utenti nei tre anni	

2.3 Indirizzi e obiettivi strategici

2.3.1 Il piano di governo

Il perseguimento delle finalità del Comune avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri. Essa rappresenta il "contratto" che il governo politico dell'Ente assume nei confronti dei cittadini, i quali devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi.

COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA

Sottotema strategico	Descrizione
Programma DL118	
AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO	<p>Manutenzioni: assunzione di nuovi operai, nuovi strumenti di lavoro ed attrezzature, convenzioni con ditte locali per la cura del verde, accordi di sponsorizzazione per la valorizzazione di spazi ed accordi;</p> <p>Comune Aperto: efficientamento della macchina comunale;</p> <p>La pressione fiscale locale: rivedere l'imposizione fiscale per una nuova equità, suddividendo il peso in maniera adeguata fra i cittadini.</p>
POLIZIA LOCALE	<ul style="list-style-type: none"> - aumentare il presidio ed il controllo del territorio; - turni serali e notturni per la p.m.; potenziamento dell'infrastruttura tecnologica in dotazione alla pm e videosorveglianza
ISTRUZIONE PUBBLICA	<ul style="list-style-type: none"> - Ampliamento del calendario dei nidi -Integrazione nidi di infanzia/scuola dell'infanzia -partecipazione attiva ai processi di programmazione zonale
CULTURA E BENI CULTURALI	<ul style="list-style-type: none"> - sostenere e potenziare il ruolo culturale della Biblioteca - "patto per i giovani della valdichiana" potenziando la connessione tra le politiche dell'istruzione, della formazione-lavoro e le politiche sociali e culturali; - integrazione cultura-turismo-commercio e associazioni locali; - potenziamento dell'ufficio turistico; - rifunzionalizzazione del Teatro Garibaldi e istituzione del Museo del Carnevale; - Conferma del sostegno alle iniziative: Scannagallo,

	<p>festival Valentina Giovagnini, Foianofotografia, festival di poesia di Renzino, celebrazioni pasquali di Foiano e Pozzo, iniziative della Proloco e delle filarmoniche Mascagni e Verdi.</p> <ul style="list-style-type: none"> - sostegno alle politiche dell'ambito turistico valdichiana aretina; -valorizzare il centro storico con servizi gratuiti per il turista (wifi, bici elettriche ecc); - casa delle associazioni; - incentivare il turismo di qualità; - valorizzazione del Museo della Fraternita e del Tempio di Santa Vittoria.
SPORT E RICREAZIONE	<ul style="list-style-type: none"> - rifacimento dei campi da calcetto in erba sintetica e del campo da tennis; - copertura campo da tennis; - rifacimento spogliatoi e realizzazione tribuna campo secondario; - manutenzione straordinaria campo da calcio principale e palazzetto dello sport; - riqualificazione della pineta; - iniziativa "settimana dello sport foianese"; - riqualificazione dell'area sportiva di Pozzo.
VIABILITA' E TRASPORTI	<ul style="list-style-type: none"> - rotonda via Sinalunga/variante San Domenico; -progettazione nuovi marciapiedi
GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE	<ul style="list-style-type: none"> - nuovo regolamento edilizio con facilitazione dei recuperi e dei piccoli ampliamenti; - attenzione ad operazioni che generino possibilità occupazionali; -incentivo per le costruzioni eco - compatibili; - sviluppo dell'area delle farniole; - sistema di raccolta porta a porta con tariffazione puntuale; -investimenti all'interno del PAES; -sostituzione dei punti luce dell'illuminazione pubblica con illuminazione led; - installazione nel centro storico di colonnette per la ricarica di auto elettriche e postazioni di bike sharing;
SETTORE SOCIALE	<ul style="list-style-type: none"> - gestione unitaria dei servizi assistenziali ed alberghieri per la casa famiglia che consenta il loro utilizzo, laddove necessario, anche alle persone assistite al proprio domicilio; - aumento dei posti per non autosufficienti presso la casa famiglia; - potenziamento della "casa della salute" in collaborazione con la ASL tramite i progetti "ove si prescrive si prenota", finalizzato al contenimento dei tempi di attesa, e "reti cliniche integrate" che consente uno stretto rapporto ospedale - territorio per la più efficace ed appropriata presa in carico dei

	<p>foianesi;</p> <ul style="list-style-type: none"> - potenziamento dell' Ospedale di Comunità ed in particolare dell'attività di riabilitazione e riqualificazione degli spazi dell'ex radiologia.
SVILUPPO ECONOMICO	<ul style="list-style-type: none"> - contributi agli esercizi commerciali per adeguamenti e migliorie; -integrazione delle manifestazioni culturali e di quelle promosse dalle associazioni con le manifestazioni di carattere commerciale comunali e conferma delle tradizionali fiere del Ciambellino, del Fiore, della Zucca, festa di san martino e un pozzo di regali.
SERVIZI PRODUTTIVI	<ul style="list-style-type: none"> - collaborazione con gli enti preposti per dotare il territorio comunale dell'uso irriguo dell'acqua di Montedoglio; -valorizzare la chianina; - miglioramento delle infrastrutture immateriali e fisiche a servizio delle pmi;
INVESTIMENTI	<ul style="list-style-type: none"> - adeguamento sismico edifici comunali; - completamento teatro; -riutilizzo edificio ex macelli; -nuovi bagni pubblici; -manutenzione straordinaria chiesa collegiata; -azioni di abbattimento delle barriere architettoniche; -riqualificazione area sportiva di Pozzo; -lastricatura centro storico; - riutilizzo ex scuola Pino per finalità socio - sanitarie; - ampliamento giardini Castellare; - rotonda via Sinalunga / variante San Domenico; - nuovi marciapiedi; -riqualificazione viale Santa Vittoria e viale Umberto I; - riqualificazione giardini via Martiri della Libertà;

2.3.2 Obiettivi strategici

Di seguito viene esposta la previsione di Entrata e di Spesa per gli obiettivi strategici dell'Ente.

N°	Tema Strategico	Entrate previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	9.434.660,38	9.222.582,73	9.222.582,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		9.434.660,38	9.222.582,73	9.222.582,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	9.434.660,38	9.222.582,73	9.222.582,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		9.434.660,38	9.222.582,73	9.222.582,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.3.3 Obiettivi strategici per missione

L'individuazione degli obiettivi strategici è uno dei caratteri distintivi del DUP; come per tutte le analisi puntuali, si rende necessario esplicitare le risorse finanziarie che si ritiene saranno destinate al perseguimento di quegli obiettivi.

Pertanto, alla luce delle considerazioni fin qui svolte ed in riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del Principio contabile n.1, si riportano, nella tabella seguente, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici che questa amministrazione intende perseguire entro la fine del mandato.

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	2.627.467,99	2.415.390,34	2.415.390,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		2.627.467,99	2.415.390,34	2.415.390,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	288.601,25	288.601,25	288.601,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		288.601,25	288.601,25	288.601,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	866.283,69	866.283,69	866.283,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		866.283,69	866.283,69	866.283,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	107.197,02	107.197,02	107.197,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		107.197,02	107.197,02	107.197,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	77.399,00	77.399,00	77.399,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		77.399,00	77.399,00	77.399,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 07 - Turismo

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	158.578,90	158.578,90	158.578,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		158.578,90	158.578,90	158.578,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	1.625.858,02	1.625.858,02	1.625.858,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		1.625.858,02	1.625.858,02	1.625.858,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilita'

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	24.500,00	24.500,00	24.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		24.500,00	24.500,00	24.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	1.509.610,03	1.509.610,03	1.509.610,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE	1.509.610,03	1.509.610,03	1.509.610,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---------------	---------------------	---------------------	---------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Missione: 14 - Sviluppo economico e competitivita'

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	114.039,23	114.039,23	114.039,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		114.039,23	114.039,23	114.039,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	415.014,61	415.014,61	415.014,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		415.014,61	415.014,61	415.014,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 50 - Debito pubblico

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	297.110,64	297.110,64	297.110,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		297.110,64	297.110,64	297.110,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 99 - Servizi per conto terzi

N°	Tema Strategico	Spese previste							
		2020	2021	2022	2023	2024	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
1	COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.4 Strumenti di rendicontazione dei risultati

Gli strumenti di programmazione degli enti locali (e la loro tempistica di programmazione a regime) sono:

- a) il Documento unico di programmazione (DUP), presentato al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazione, che, per gli enti in sperimentazione, sostituisce la relazione previsionale e programmatica;
- b) l'eventuale nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione (DUP), da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno, per le conseguenti deliberazioni;
- c) lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento la Giunta aggiorna lo schema di delibera di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP;
- d) il piano esecutivo di gestione e delle performances approvato dalla Giunta entro 10 giorni dall'approvazione del bilancio;
- e) il piano degli indicatori di bilancio presentato al Consiglio unitamente al bilancio di previsione e al rendiconto o entro 30 giorni dall'approvazione di tali documenti;
- f) lo schema di delibera di assestamento del bilancio, comprendente lo stato di attuazione dei programmi e il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio;
- g) le variazioni di bilancio;
- h) lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi da parte della Giunta entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento ed entro il 31 maggio da parte del Consiglio.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

3 SEZIONE OPERATIVA (SeO)

3.1 Parte Prima

3.1.1 Descrizione dei programmi e obiettivi operativi

Come già descritto nella parte introduttiva di questo documento, il DUP costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione: gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento abbiamo già analizzato le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece approfondiremo l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, analizzandone le finalità, gli obiettivi annuali e pluriennali e le risorse umane finanziarie e strumentali assegnate per conseguirli.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macro-aggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 01 - Organi istituzionali

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	ORGANI ISTITUZIONALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	97.551,50	97.551,50	97.551,50	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	97.551,50	97.551,50	97.551,50	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 02 - Segreteria generale

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	47.753,04	47.753,04	47.753,04	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	47.753,04	47.753,04	47.753,04	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico

SVILUPPO ECONOMICO

<i>Struttura</i>	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SVILUPPO ECONOMICO</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	ORGANI ISTITUZIONALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	12.786,00	12.786,00	12.786,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	173.155,00	173.155,00	173.155,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	212.693,24	212.693,24	212.693,24	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>

	0,00	615,00	615,00	615,00	0,00	0,00	0,00
--	------	--------	--------	--------	------	------	------

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	UFFICIO TECNICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	10.751,74	10.751,74	10.751,74	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	410.000,98	410.000,98	410.000,98	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI
-----------------------	--------------

Struttura	GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	41.400,00	41.400,00	41.400,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	GESTIONE ENTRATE TRIBUTARIE			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	116.746,36	116.746,36	116.746,36	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	68.878,42	68.878,42	68.878,42	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	227.024,78	227.024,78	227.024,78	0,00	0,00	0,00

CONTROLLO							
------------------	--	--	--	--	--	--	--

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2020	2020	2021		2022	FPV 2020	FPV 2021
Spese Previste	0,00	610.773,66	610.773,66	610.773,66	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	610.773,66	610.773,66	610.773,66	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico

ISTRUZIONE PUBBLICA

Struttura	STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT E ALTRI IMPIAN			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2020	2020	2021		2022	FPV 2020	FPV 2021
Spese Previste	0,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT, IMPIANTI VARI				Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>		<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico	VIABILITA' E TRASPORTI
------------------------------	-------------------------------

Struttura	GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI				Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>		<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00		0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - VIABILITA' E TRASPORTI	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI
------------------------------	---------------------

Struttura	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI				Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>		<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>

	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
--	------	------	------	------	------	------	------

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	ISTRUZIONE ELEMENTARE			Responsabile	FUNZIONARIO		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	240.354,67	28.277,02	28.277,02	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT, IMPIANTI VARI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	260.000,00	260.000,00	260.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	500.354,67	288.277,02	288.277,02	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 06 - Ufficio tecnico

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	UFFICIO TECNICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	172.398,39	172.398,39	172.398,39	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	172.398,39	172.398,39	172.398,39	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico

SETTORE SOCIALE

Struttura	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>

Sezione Operativa

	0,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00
--	------	----------	----------	----------	------	------	------

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	ORGANI ISTITUZIONALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	47.843,00	47.843,00	47.843,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ANAGRAFE,STATO CIVILE,ELETT.,STATIST.			<i>Responsabile</i>	ISTR.DIRETTIVO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	183.374,51	183.374,51	183.374,51	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	231.217,51	231.217,51	231.217,51	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico

SVILUPPO ECONOMICO

<i>Struttura</i>	ANAGRAFE,STATO CIVILE,ELETT.,STATIST.			<i>Responsabile</i>	ISTR.DIRETTIVO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>

Sezione Operativa

	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
--	------	------	------	------	------	------	------

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SVILUPPO ECONOMICO</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 08 - Statistica e sistemi informativi

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	ORGANI ISTITUZIONALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	2.343,46	2.343,46	2.343,46	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	84.300,00	84.300,00	84.300,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	86.643,46	86.643,46	86.643,46	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 10 - Risorse umane

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ALTRI SERVIZI GENERALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	221.000,00	221.000,00	221.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 11 - Altri servizi generali

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza
Programma: 01 - Polizia locale e amministrativa

Sotto-tema Strategico	AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO
------------------------------	---

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico	POLIZIA LOCALE
------------------------------	-----------------------

Struttura	POLIZIA MUNICIPALE,COMM.LE, AMM.VA			Responsabile	RESPONSABILE AREA POLIZIA MUNICIPALE		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	286.601,25	286.601,25	286.601,25	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - POLIZIA LOCALE	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	286.601,25	286.601,25	286.601,25	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma: 01 - Istruzione prescolastica

Sotto-tema Strategico

ISTRUZIONE PUBBLICA

Struttura	SCUOLA MATERNA			Responsabile	FUNZIONARIO		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	110.794,15	110.794,15	110.794,15	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	ASILI NIDO,SERVIZI PER L'INFANZIA E MINORI			Responsabile	FUNZIONARIO		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	11.713,99	11.713,99	11.713,99	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	122.508,14	122.508,14	122.508,14	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma: 02 - Altri ordini di istruzione

Sotto-tema Strategico

ISTRUZIONE PUBBLICA

<i>Struttura</i>	ISTRUZIONE MEDIA			<i>Responsabile</i>	FUNZIONARIO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	9.249,00	9.249,00	9.249,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE			<i>Responsabile</i>	FUNZIONARIO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ASS.ZA SCOLASTICA, TRASPORTO E ALTRI SERVIZI			<i>Responsabile</i>	FUNZIONARIO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	31.074,48	31.074,48	31.074,48	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	40.823,48	40.823,48	40.823,48	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI
------------------------------	---------------------

Struttura	ISTRUZIONE ELEMENTARE			Responsabile	FUNZIONARIO		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	STRUTTURA ORGANIZZATIVA FITTIZIA			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma: 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

Sotto-tema Strategico

ISTRUZIONE PUBBLICA

<i>Struttura</i>	ISTRUZIONE ELEMENTARE			<i>Responsabile</i>	FUNZIONARIO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ASS.ZA SCOLASTICA, TRASPORTO E ALTRI SERVIZI			<i>Responsabile</i>	FUNZIONARIO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	664.542,25	664.542,25	664.542,25	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ISTRUZIONE MEDIA			<i>Responsabile</i>	FUNZIONARIO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	674.642,25	674.642,25	674.642,25	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma: 07 - Diritto allo studio

Sotto-tema Strategico

ISTRUZIONE PUBBLICA

<i>Struttura</i>	ISTRUZIONE ELEMENTARE			<i>Responsabile</i>	FUNZIONARIO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ASS.ZA SCOLASTICA, TRASPORTO E ALTRI SERVIZI			<i>Responsabile</i>	FUNZIONARIO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	14.309,82	14.309,82	14.309,82	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - ISTRUZIONE PUBBLICA</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	28.309,82	28.309,82	28.309,82	0,00	0,00	0,00

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali

Programma: 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

Sotto-tema Strategico

CULTURA E BENI CULTURALI

Struttura	BIBLIOTECHE,MUSEI E PINACOTECHE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	2.207,45	2.207,45	2.207,45	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	TEATRI,ATTIVITA'CULTURALI DIVERSE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	TEATRI,ATTIVITA' SERVIZI CULTURALI DIVERSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - CULTURA E BENI	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	4.207,45	4.207,45	4.207,45	0,00	0,00	0,00

<i>CULTURALI</i>							
-------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali

Programma: 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Sotto-tema Strategico

CULTURA E BENI CULTURALI

Struttura	BIBLIOTECHE,MUSEI E PINACOTECHE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	36.107,57	36.107,57	36.107,57	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	TEATRI,ATTIVITA' CULTURALI DIVERSE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	65.830,00	65.830,00	65.830,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	TEATRI,ATTIVITA' SERVIZI CULTURALI DIVERSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	1.052,00	1.052,00	1.052,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - CULTURA E BENI	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	102.989,57	102.989,57	102.989,57	0,00	0,00	0,00

CULTURALI							
------------------	--	--	--	--	--	--	--

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI						
------------------------------	---------------------	--	--	--	--	--	--

Struttura	TEATRI, ATTIVITA' SERVIZI CULTURALI DIVERSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma: 01 - Sport e tempo libero

Sotto-tema Strategico

SPORT E RICREAZIONE

<i>Struttura</i>	PISCINE COMUNALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	59.899,00	59.899,00	59.899,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	MANIFESTAZIONI DIVERSE SETTORE SPORTIVO E RICREATI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SPORT E RICREAZIONE</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	77.399,00	77.399,00	77.399,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 07 - Turismo

Programma: 01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo

Sotto-tema Strategico

CULTURA E BENI CULTURALI

Struttura	TEATRI, ATTIVITA' CULTURALI DIVERSE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - CULTURA E BENI CULTURALI	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma: 01 - Urbanistica e assetto del territorio

Sotto-tema Strategico

GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

Struttura	ORGANI ISTITUZIONALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	99.721,21	99.721,21	99.721,21	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	100.921,21	100.921,21	100.921,21	0,00	0,00	0,00

TERRITORIO ED AMBIENTE							
-------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI
------------------------------	---------------------

Struttura	VIABILITA', CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESS			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>		<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>
Spese Previste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma: 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Sotto-tema Strategico

GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

<i>Struttura</i>	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO				<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	56.501,43	56.501,43	56.501,43	56.501,43	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOCALE POPOLARE				<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	1.156,26	1.156,26	1.156,26	1.156,26	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO				<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - GESTIONE DEL</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	57.657,69	57.657,69	57.657,69	57.657,69	0,00	0,00	0,00

TERRITORIO ED AMBIENTE							
-------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI
------------------------------	---------------------

Struttura	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 01 - Difesa del suolo

Sotto-tema Strategico

GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

<i>Struttura</i>	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Sotto-tema Strategico	POLIZIA LOCALE
------------------------------	-----------------------

Struttura	PARCHI E VERDE PUBBLICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - POLIZIA LOCALE	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico	GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE
------------------------------	--

Struttura	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	PARCHI E VERDE PUBBLICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totali Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	23.500,00	23.500,00	23.500,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI
-----------------------	--------------

Struttura	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totali Spese Previste - INVESTIMENTI	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma: 03 - Rifiuti

Sotto-tema Strategico

GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

Struttura	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	1.402.858,02	1.402.858,02	1.402.858,02	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	1.402.858,02	1.402.858,02	1.402.858,02	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico

INVESTIMENTI

Struttura	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste -	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
-------------------------	------------	------	------	------	----------	----------	----------

INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---------------------	------	------	------	------	------	------	------

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 04 - Servizio idrico integrato
Sotto-tema Strategico
GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

Struttura	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
Spese Previste	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico
INVESTIMENTI

Struttura	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
Spese Previste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Sotto-tema Strategico	POLIZIA LOCALE
------------------------------	-----------------------

Struttura	PARCHI E VERDE PUBBLICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - POLIZIA LOCALE	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico	GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE
------------------------------	--

Struttura	PARCHI E VERDE PUBBLICO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00

AMBIENTE							
-----------------	--	--	--	--	--	--	--

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI
------------------------------	---------------------

Struttura	PARCHI,VERDE PUBBLICO,AMBIENTE,TERRITORIO			Responsabile	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

Sotto-tema Strategico

GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE

<i>Struttura</i>	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA QUALITA' URBANA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - GESTIONE DEL TERRITORIO ED AMBIENTE</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilita'

Programma: 05 - Viabilità e infrastrutture stradali

Sotto-tema Strategico

GIUSTIZIA

Struttura	VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESS			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2020	2020	2021		2022	FPV 2020	FPV 2021
Spese Previste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - GIUSTIZIA	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico

ISTRUZIONE PUBBLICA

Struttura	VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESS			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2020	2020	2021		2022	FPV 2020	FPV 2021
Spese Previste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste -	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
--------------------------------	------------	------	------	------	----------	----------	----------

ISTRUZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
----------------------------	------	------	------	------	------	------	------

Sotto-tema Strategico	VIABILITA' E TRASPORTI						
------------------------------	-------------------------------	--	--	--	--	--	--

Struttura	VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Struttura	ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - VIABILITA' E TRASPORTI	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	24.500,00	24.500,00	24.500,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI						
------------------------------	---------------------	--	--	--	--	--	--

Struttura	VIABILITA',CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>

	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
--	------	------	------	------	------	------	------

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	STRUTTURA ORGANIZZATIVA FITTIZIA			<i>Responsabile</i>			
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - INVESTIMENTI</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma: 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Sotto-tema Strategico

SETTORE SOCIALE

Struttura	ASILI NIDO,SERVIZI PER L'INFANZIA E MINORI			Responsabile	FUNZIONARIO		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	414.440,55	414.440,55	414.440,55	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	414.440,55	414.440,55	414.440,55	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico

INVESTIMENTI

Struttura	ASILI NIDO,SERVIZI PER L'INFANZIA E MINORI			Responsabile	FUNZIONARIO		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	STRUTTURA ORGANIZZATIVA FITTIZIA			Responsabile	FUNZIONARIO		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 03 - Interventi per gli anziani

Sotto-tema Strategico

SETTORE SOCIALE

<i>Struttura</i>	STRUTTURE RESIDENZIALI E DI RICOVERO PER ANZIANI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	571.717,86	571.717,86	571.717,86	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste -</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
SETTORE SOCIALE	0,00	571.717,86	571.717,86	571.717,86	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma: 05 - Interventi per le famiglie

Sotto-tema Strategico

SETTORE SOCIALE

Struttura	ASSISTENZA,BENEFICENZA PUBBLICA,SERVIZI ALLA PERSO			Responsabile	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
	Cassa 2020	2020	2021		2022	FPV 2020	FPV 2021
Spese Previste	0,00	466.701,62	466.701,62	466.701,62	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	466.701,62	466.701,62	466.701,62	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale

Sotto-tema Strategico

SETTORE SOCIALE

<i>Struttura</i>	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
Spese Previste	0,00	56.750,00	56.750,00	56.750,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - SETTORE SOCIALE	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	56.750,00	56.750,00	56.750,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 14 - Sviluppo economico e competitivita'

Programma: 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	SEGR.GEN.PERS. E ORGANIZZAZIONE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA SERVIZI ALLA PERSONA		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-tema Strategico

SVILUPPO ECONOMICO

<i>Struttura</i>	FIERE,MERCATI E SERVIZI CONNESSI			<i>Responsabile</i>	ISTR.DIRETTIVO		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	79.814,35	79.814,35	79.814,35	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	DISTRIBUZIONE GAS			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA LLPP		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>

Sezione Operativa

	0,00	3.724,88	3.724,88	3.724,88	0,00	0,00	0,00
--	------	----------	----------	----------	------	------	------

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Totale Spese Previste - SVILUPPO ECONOMICO</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	83.539,23	83.539,23	83.539,23	0,00	0,00	0,00

Missione: 14 - Sviluppo economico e competitivita'**Programma: 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità****Sotto-tema Strategico****SVILUPPO ECONOMICO**

Struttura	FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI			Responsabile	ISTR. DIRETTIVO		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - SVILUPPO ECONOMICO	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti
Programma: 01 - Fondo di riserva

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	ALTRI SERVIZI GENERALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
Spese Previste	0,00	24.014,61	24.014,61	24.014,61	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	24.014,61	24.014,61	24.014,61	0,00	0,00	0,00

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti

Programma: 02 - Fondo svalutazione crediti

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	ALTRI SERVIZI GENERALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	391.000,00	391.000,00	391.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	391.000,00	391.000,00	391.000,00	0,00	0,00

Missione: 50 - Debito pubblico

Programma: 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	GESTIONE BENI PATR. E DEMANIALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA LLPP		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	207.120,93	207.120,93	207.120,93	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	207.120,93	207.120,93	207.120,93	0,00	0,00

Missione: 50 - Debito pubblico

Programma: 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO

Struttura	RIMB.QUOTA CAPITALE MUTUI CASSA DD.PP.			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
Spese Previste	0,00	89.989,71	89.989,71	89.989,71	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE,GESTIONE E CONTROLLO	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
		0,00	89.989,71	89.989,71	89.989,71	0,00	0,00

Missione: 99 - Servizi per conto terzi

Programma: 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro

Sotto-tema Strategico

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

<i>Struttura</i>	RITENUTE PREV. E ASSIST. AL PERSONALE			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	RITENUTE ERARIALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	427.500,00	427.500,00	427.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO TERZI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>N°</i>	<i>Obiettivi Macro</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
-----------	------------------------	--------------------	---------------

<i>Struttura</i>	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI			<i>Responsabile</i>	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
<i>Spese Previste</i>	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>

Sezione Operativa

	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
--	------	-----------	-----------	-----------	------	------	------

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	530.000,00	530.000,00	530.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Struttura	RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
----	-----------------	-------------	--------

Totale Spese Previste - AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	1.297.500,00	1.297.500,00	1.297.500,00	0,00	0,00	0,00

CONTROLLO							
------------------	--	--	--	--	--	--	--

Sotto-tema Strategico	INVESTIMENTI
------------------------------	---------------------

Struttura	RITENUTE ERARIALI			Responsabile	RESPONSABILE AREA RAGIONERIA E TRIBUTI		
Spese Previste	<i>Cassa 2020</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>FPV 2020</i>	<i>FPV 2021</i>	<i>FPV 2022</i>
	0,00	22.500,00	22.500,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00

N°	Obiettivi Macro	Stakeholder	Durata
-----------	------------------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - INVESTIMENTI	Cassa 2020	2020	2021	2022	FPV 2020	FPV 2021	FPV 2022
	0,00	22.500,00	22.500,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00

3.1.2 Valutazioni dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento

Come argomentato nel paragrafo 2.2.3, l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

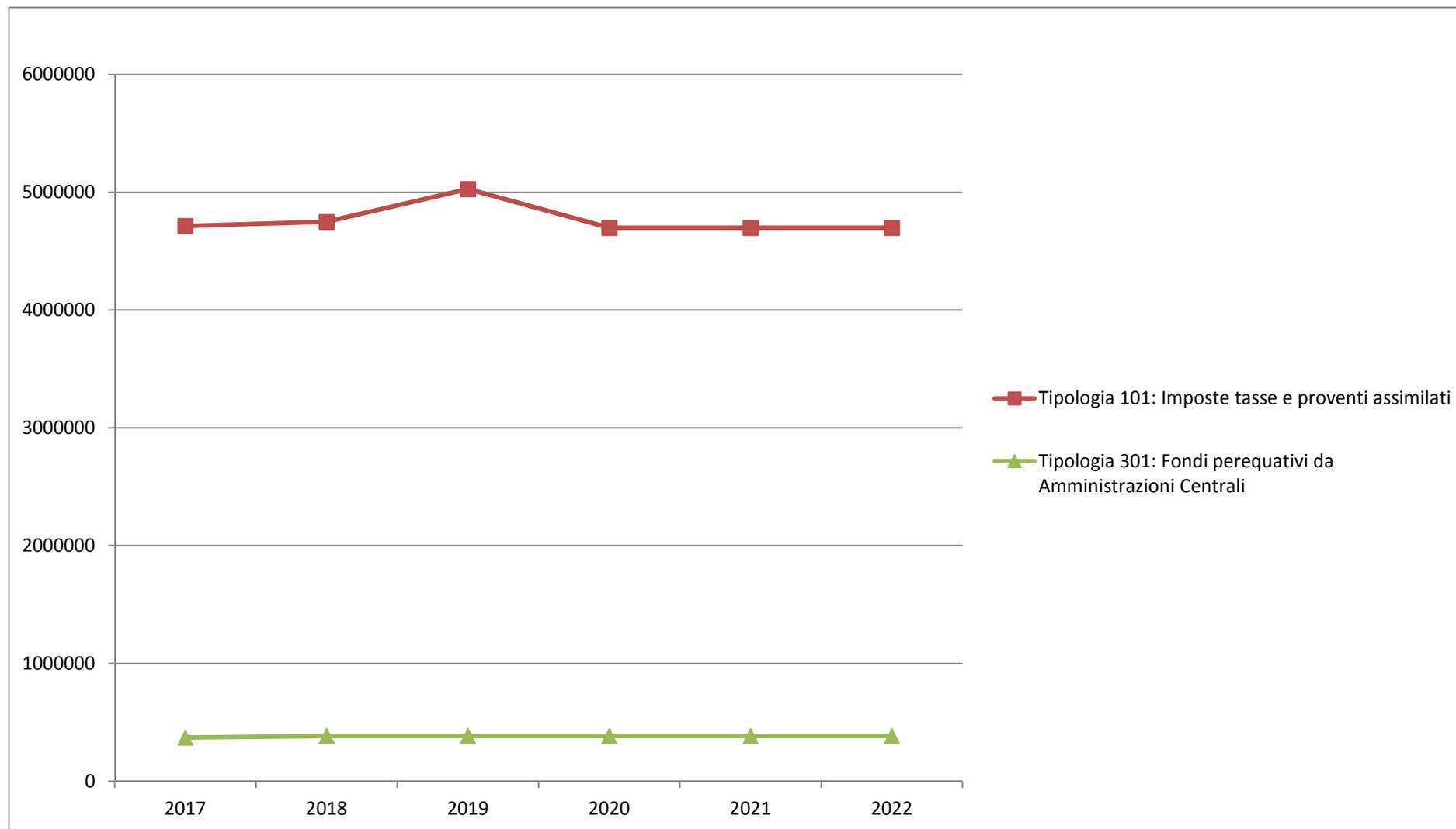
Nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.

Analisi Entrate per Titolo e Tipologia

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	4.714.087,00	4.748.626,66	5.027.688,99	0,00	4.698.124,98	4.698.124,98	4.698.124,98
2	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	371.199,42	384.603,58	384.604,58	0,00	384.604,58	384.604,58	384.604,58
TOTALE TITOLO 1		5.085.286,42	5.133.230,24	5.412.293,57	0,00	5.082.729,56	5.082.729,56	5.082.729,56

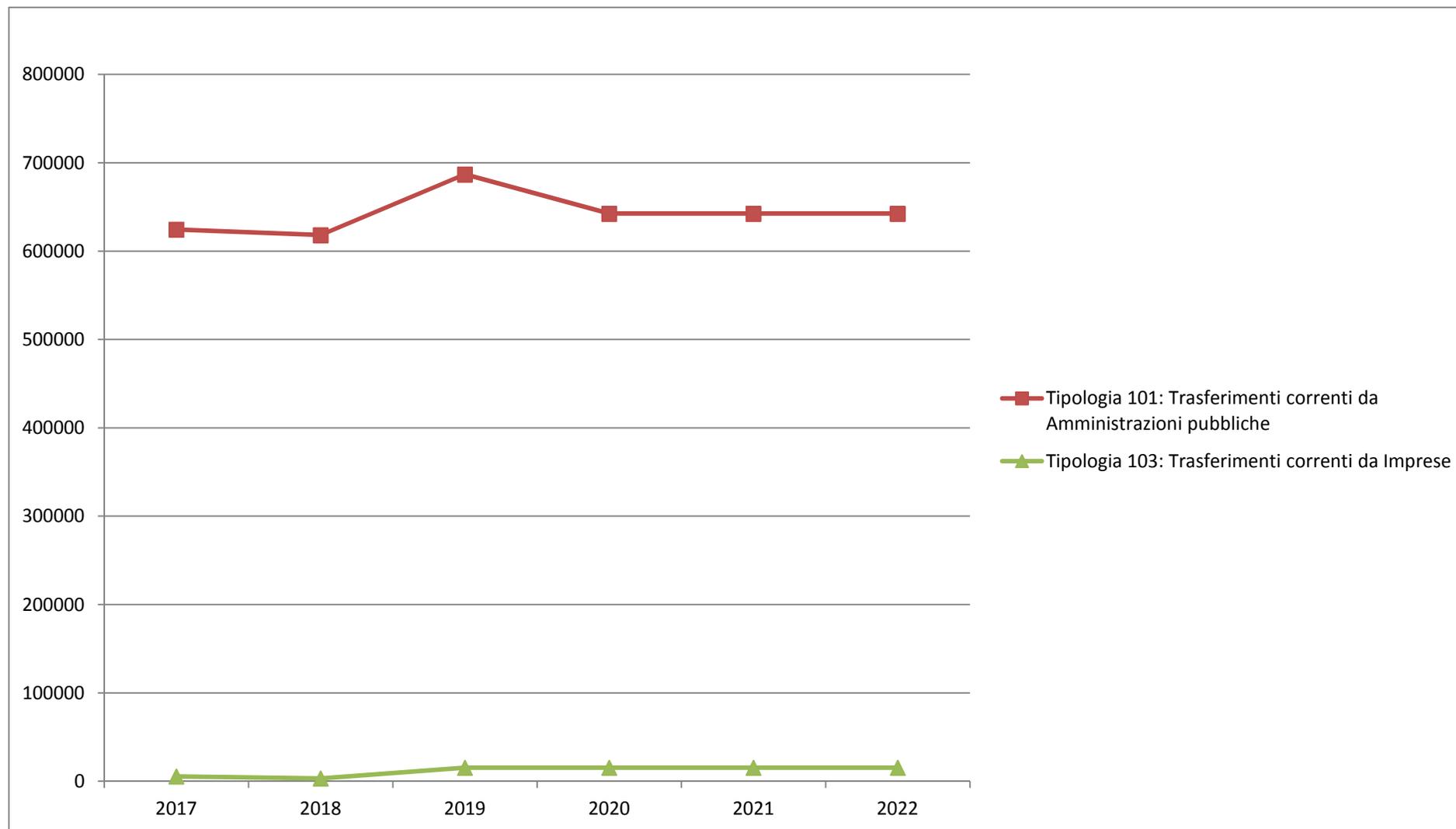
Andamento Entrate Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA 2017 – 2022



Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	624.461,55	618.107,37	686.824,09	0,00	642.436,99	642.436,99	642.436,99
2	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	5.542,28	3.319,67	15.366,00	0,00	15.366,00	15.366,00	15.366,00
TOTALE TITOLO 2		630.003,83	621.427,04	702.190,09	0,00	657.802,99	657.802,99	657.802,99

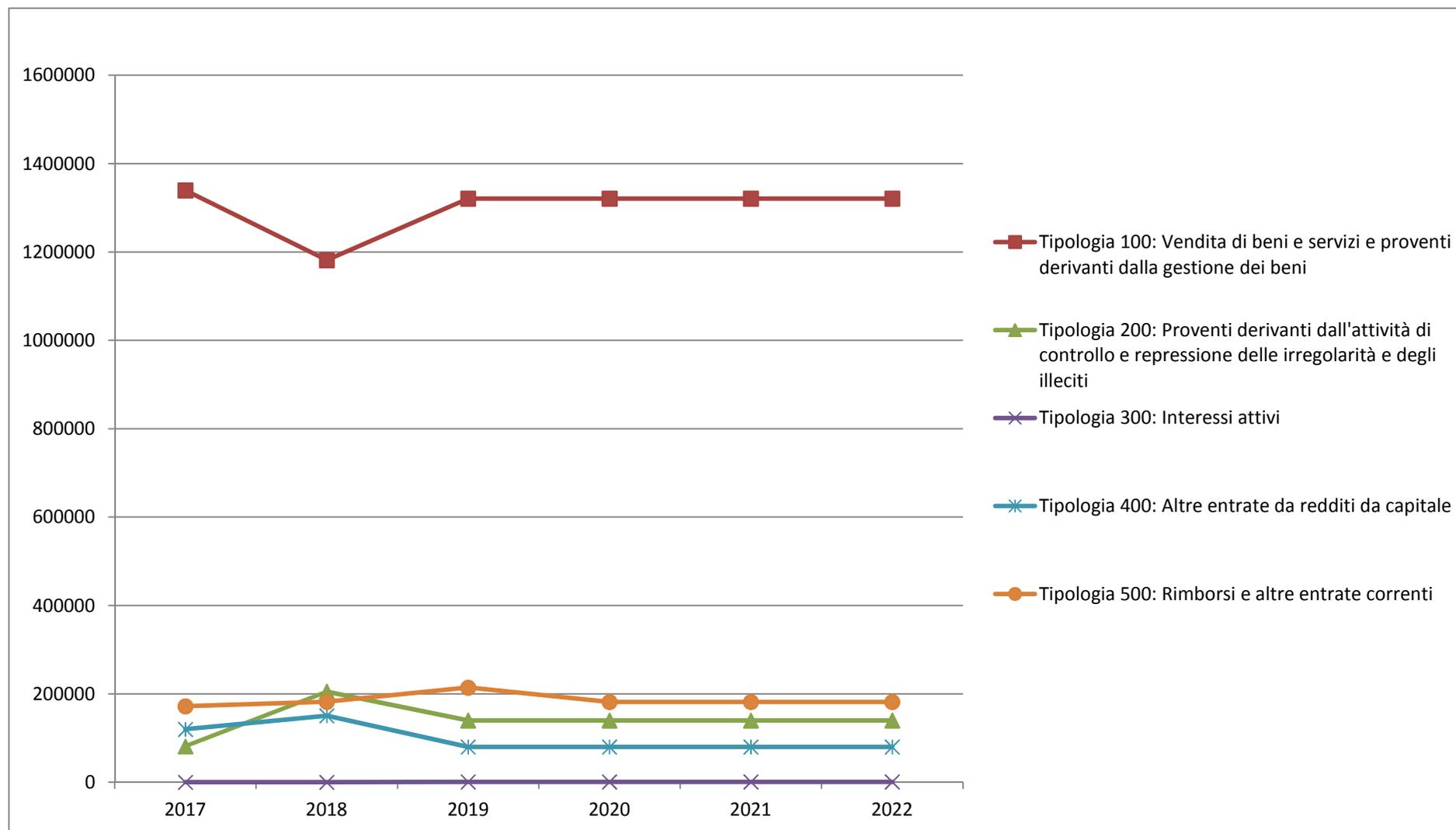
Andamento Entrate Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI 2017 – 2022



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.339.685,07	1.181.664,94	1.320.896,16	0,00	1.320.896,16	1.320.896,16	1.320.896,16
2	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	81.436,27	204.991,62	140.000,00	0,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00
3	Tipologia 300: Interessi attivi	5,74	3,96	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
4	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	119.877,26	150.599,14	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
5	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	172.010,77	182.098,65	214.277,00	0,00	181.877,00	181.877,00	181.877,00
TOTALE TITOLO 3		1.713.015,11	1.719.358,31	1.756.173,16	0,00	1.723.773,16	1.723.773,16	1.723.773,16

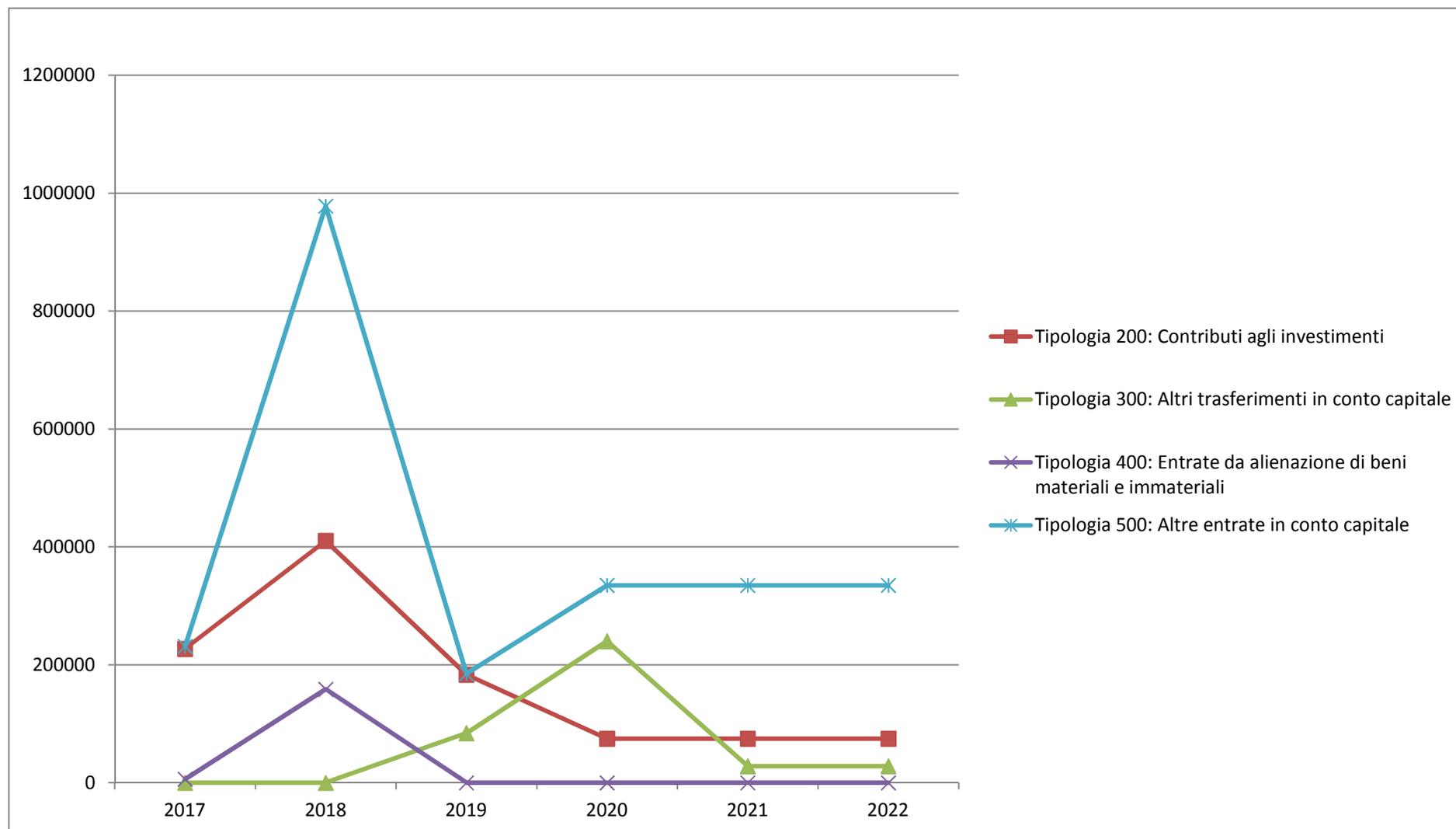
Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2017 – 2022



Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	227.287,96	410.402,44	183.521,36	0,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
2	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	84.138,51	0,00	240.354,67	28.277,02	28.277,02
3	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	6.261,20	158.722,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	231.497,82	978.252,84	185.000,00	0,00	335.000,00	335.000,00	335.000,00
TOTALE TITOLO 4		465.046,98	1.547.377,78	452.659,87	0,00	650.354,67	438.277,02	438.277,02

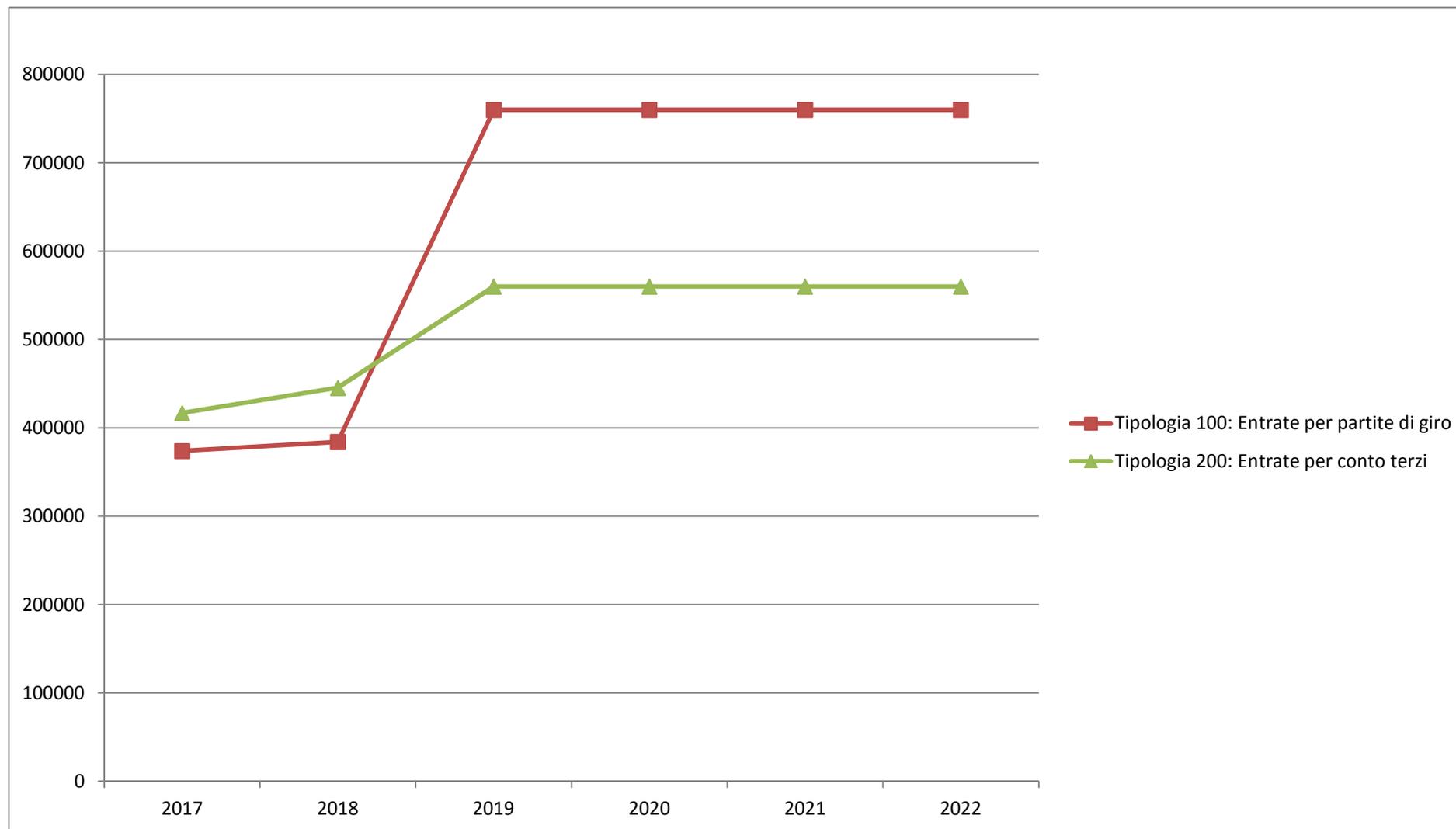
Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE 2017 – 2022



Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

N°	Tipologia	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	373.878,57	384.145,63	760.000,00	0,00	760.000,00	760.000,00	760.000,00
2	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	416.824,92	445.345,74	560.000,00	0,00	560.000,00	560.000,00	560.000,00
TOTALE TITOLO 9		790.703,49	829.491,37	1.320.000,00	0,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00

Andamento Entrate Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO 2017 – 2022



Analisi Entrate per Titolo, Tipologia e Categoria

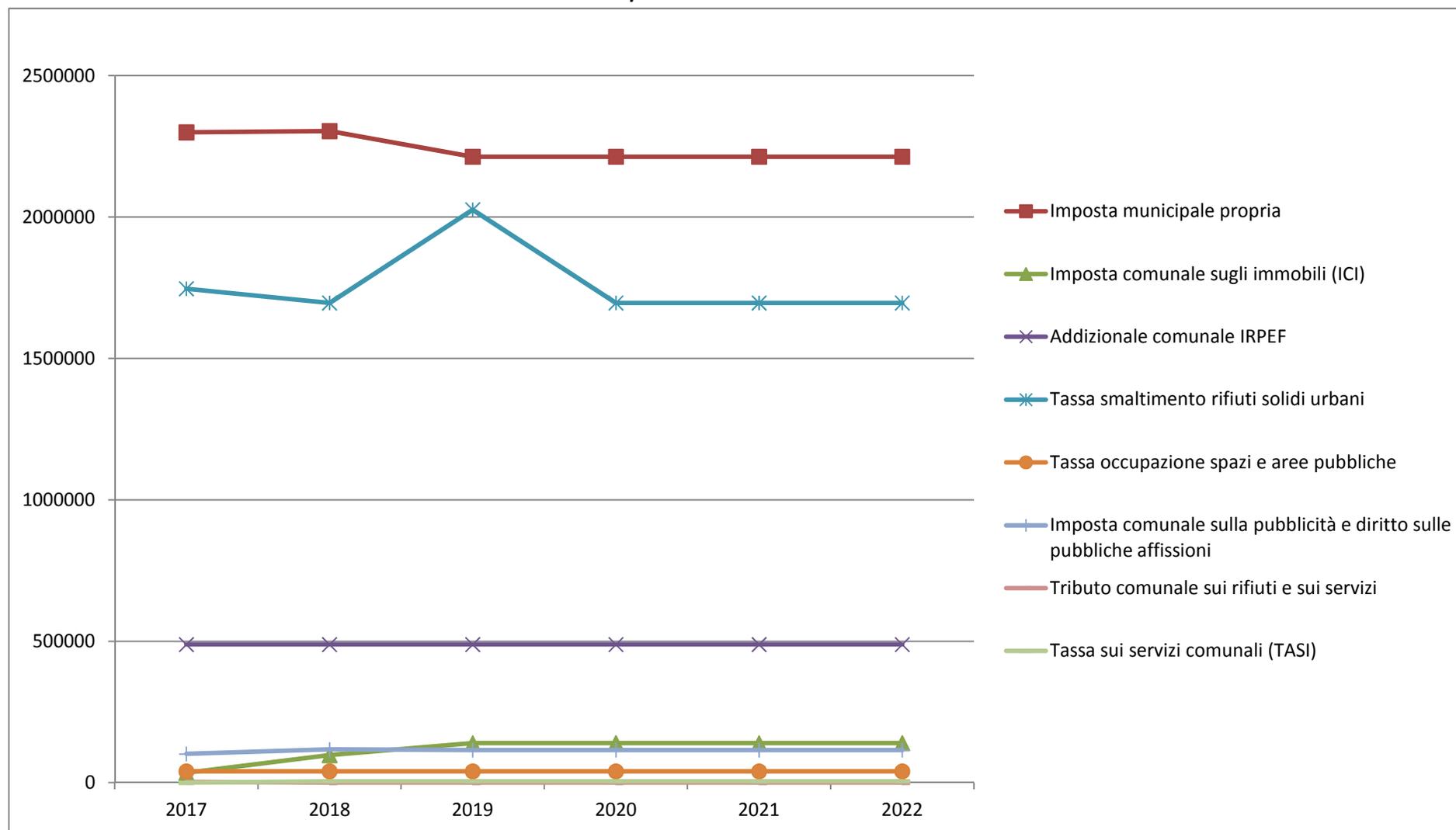
Titolo 0 - AVANZO E FPV / Tipologia 0000000 - Tipologia 000: Avanzo

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 0 - TIPOLOGIA 0000000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010100 - Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Imposta municipale propria	2.299.683,74	2.304.071,91	2.213.329,97	0,00	2.213.329,97	2.213.329,97	2.213.329,97
2	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	34.814,57	97.686,07	140.000,00	0,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00
3	Addizionale comunale IRPEF	488.557,50	488.557,50	488.557,50	0,00	488.557,50	488.557,50	488.557,50
4	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.746.712,73	1.696.237,51	2.025.801,52	0,00	1.696.237,51	1.696.237,51	1.696.237,51
5	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	39.904,14	40.238,03	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
6	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	101.763,32	117.391,13	115.000,00	0,00	115.000,00	115.000,00	115.000,00
7	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	2.651,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Tassa sui servizi comunali (TASI)	0,00	4.444,51	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1010100		4.714.087,00	4.748.626,66	5.027.688,99	0,00	4.698.124,98	4.698.124,98	4.698.124,98

Andamento Entrate Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010100 - Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati 2017 – 2022



Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010200 - Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1010200	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

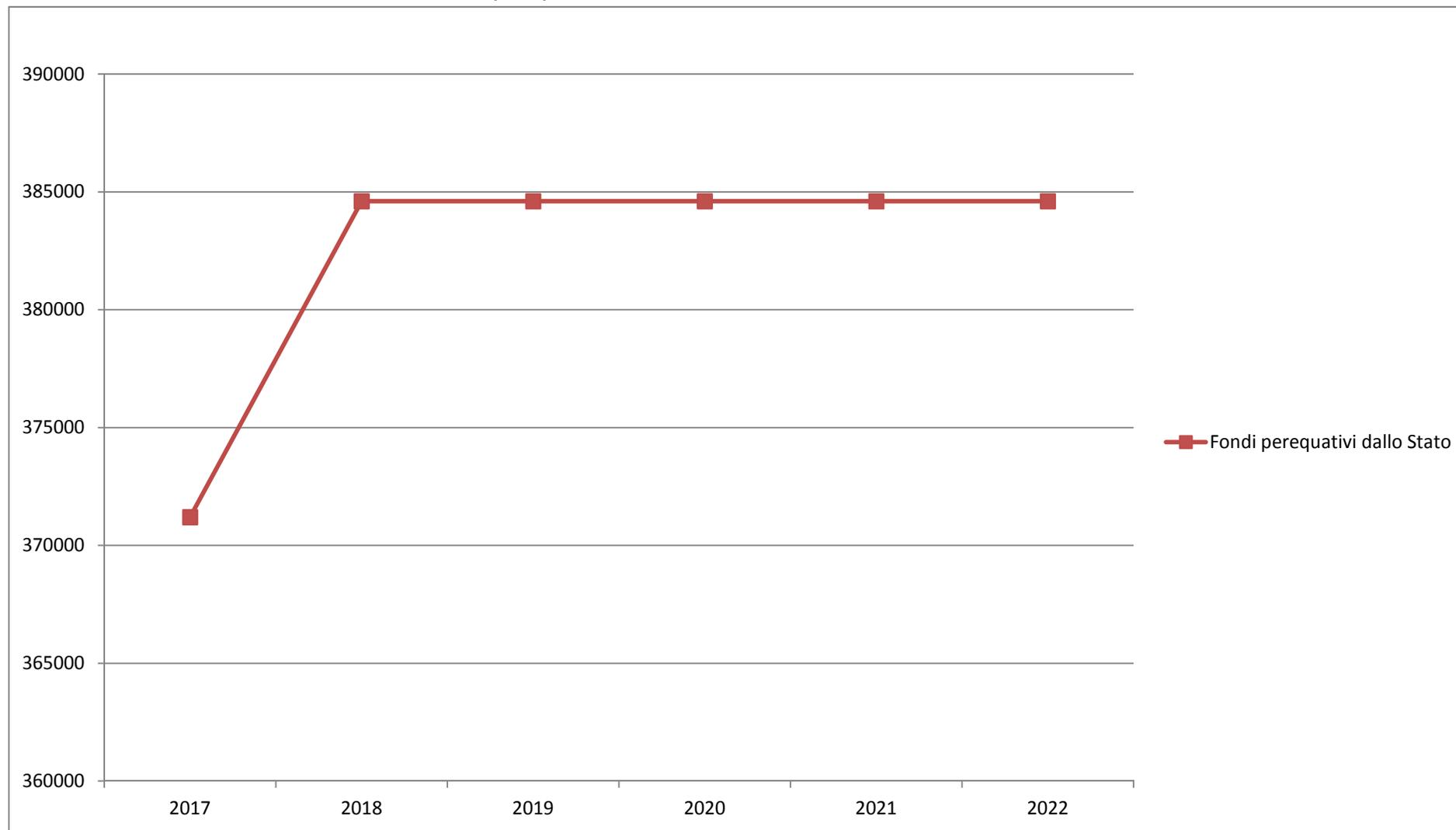
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1010400 - Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1010400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1030100 - Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Fondi perequativi dallo Stato	371.199,42	384.603,58	384.604,58	0,00	384.604,58	384.604,58	384.604,58
TOTALE TITOLO 1 - TIPOLOGIA 1030100		371.199,42	384.603,58	384.604,58	0,00	384.604,58	384.604,58	384.604,58

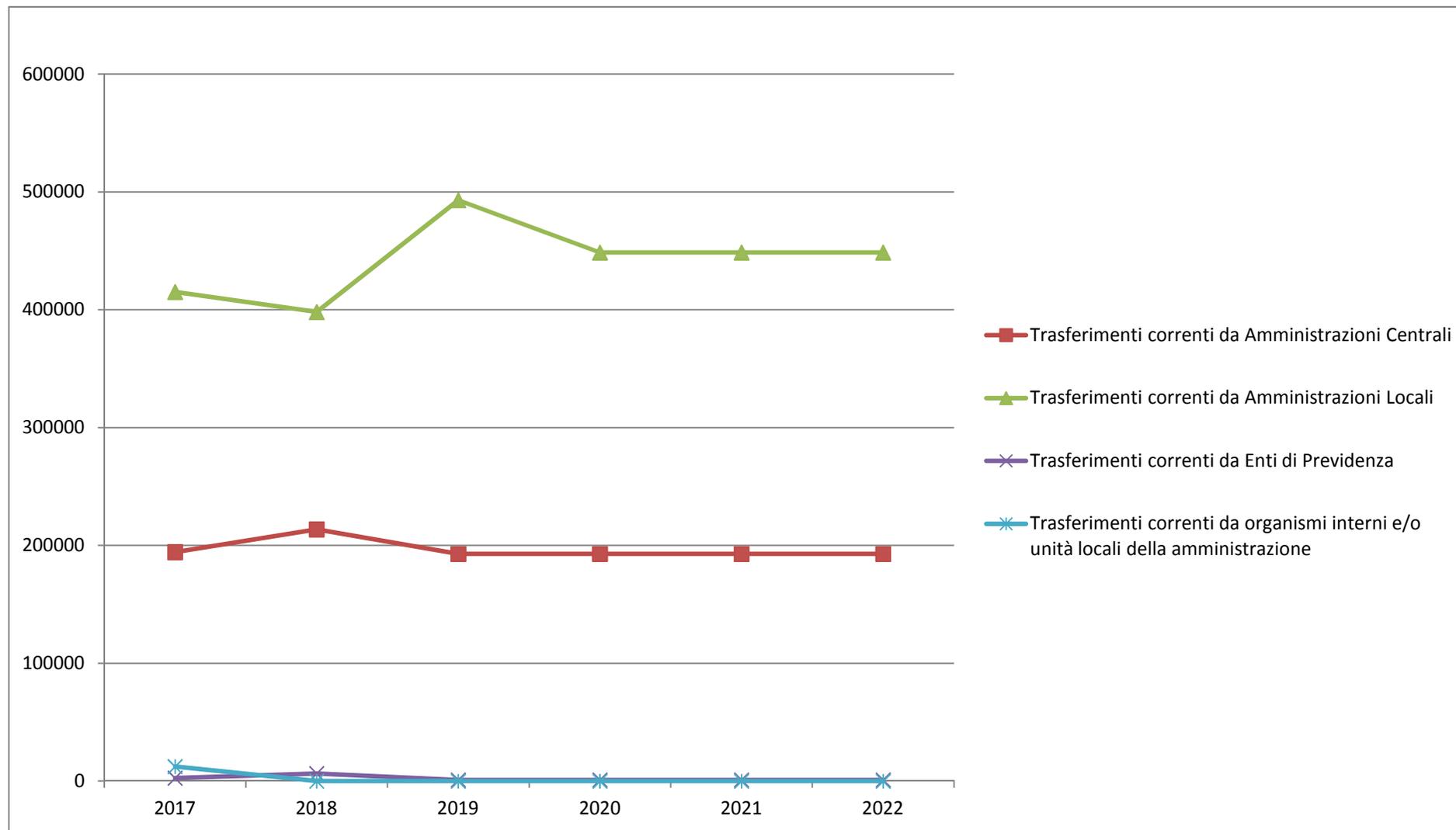
Andamento Entrate Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 1030100 - Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali 2017 – 2022



Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010100 - Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	194.390,68	213.677,13	192.775,40	0,00	192.775,40	192.775,40	192.775,40
2	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	415.155,26	398.062,78	493.048,69	0,00	448.661,59	448.661,59	448.661,59
3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	2.579,74	6.367,46	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
4	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	12.335,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010100		624.461,55	618.107,37	686.824,09	0,00	642.436,99	642.436,99	642.436,99

Andamento Entrate Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010100 - Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche 2017 – 2022



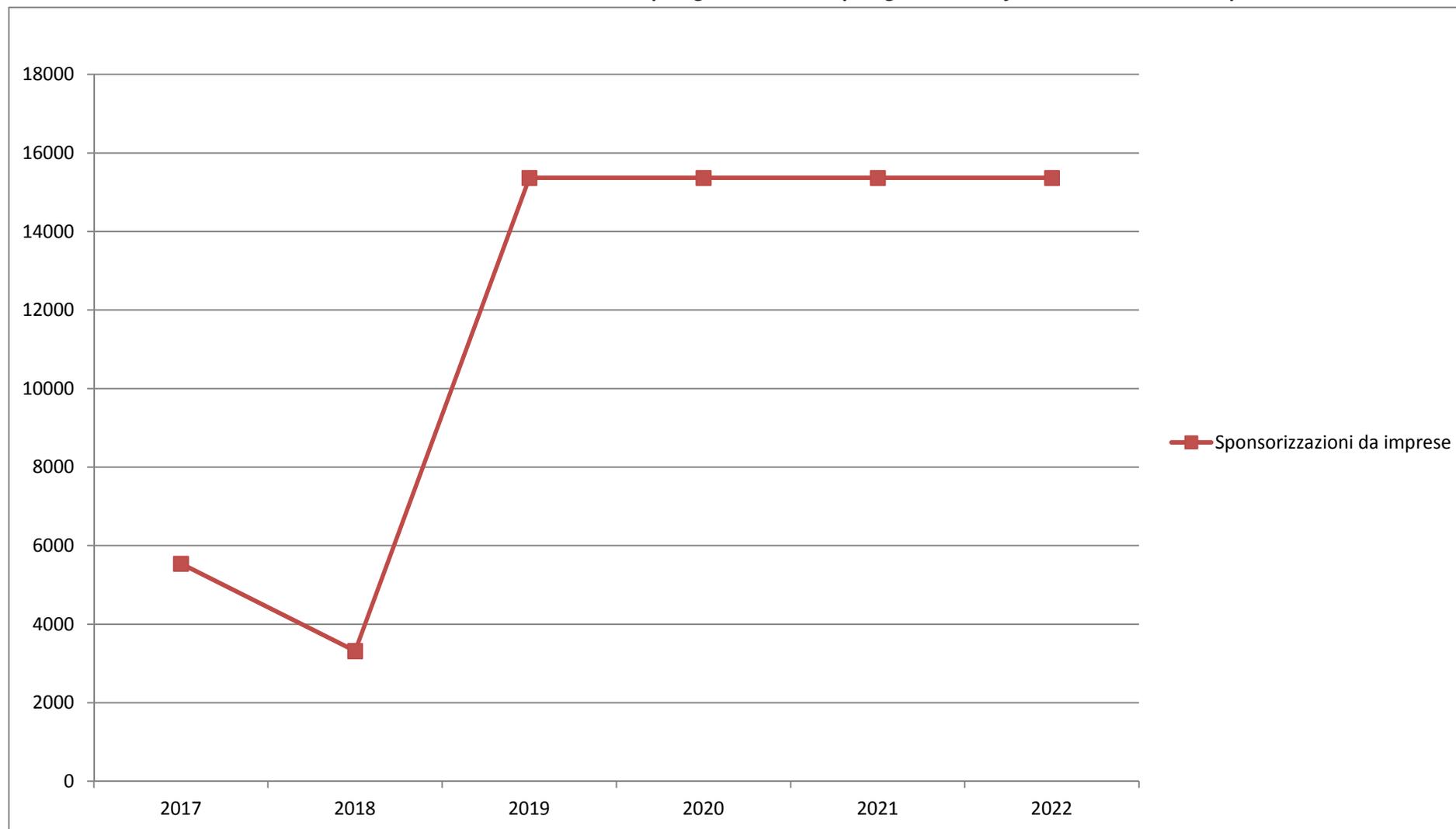
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010200 - Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010200	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010300 - Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Sponsorizzazioni da imprese	5.542,28	3.319,67	15.366,00	0,00	15.366,00	15.366,00	15.366,00
TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010300		5.542,28	3.319,67	15.366,00	0,00	15.366,00	15.366,00	15.366,00

Andamento Entrate Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010300 - Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese 2017 – 2022



Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010400 - Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

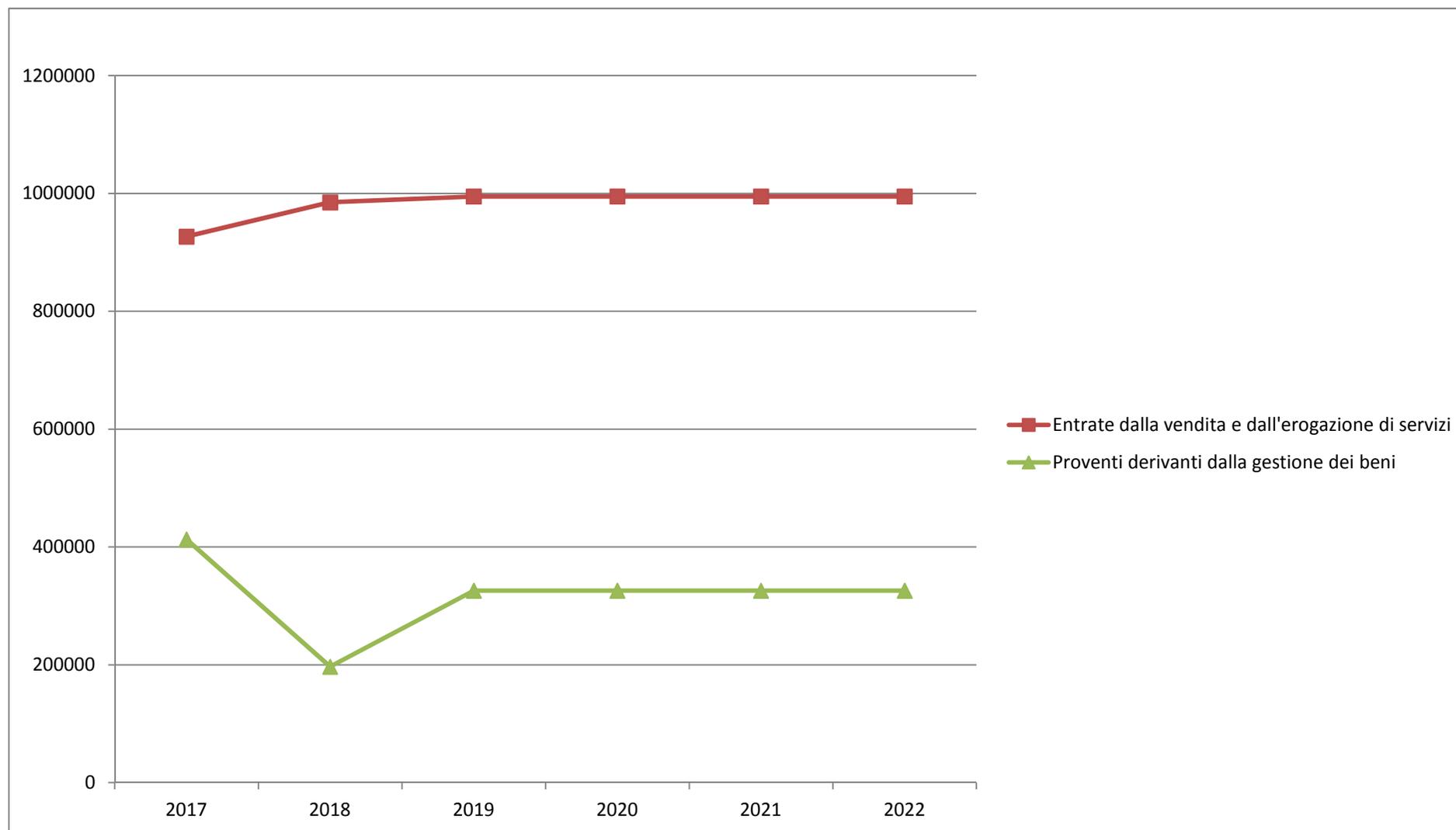
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 2010500 - Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 2 - TIPOLOGIA 2010500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3010000 - Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	926.763,47	984.912,23	994.933,06	0,00	994.933,06	994.933,06	994.933,06
2	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	412.921,60	196.752,71	325.963,10	0,00	325.963,10	325.963,10	325.963,10
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3010000		1.339.685,07	1.181.664,94	1.320.896,16	0,00	1.320.896,16	1.320.896,16	1.320.896,16

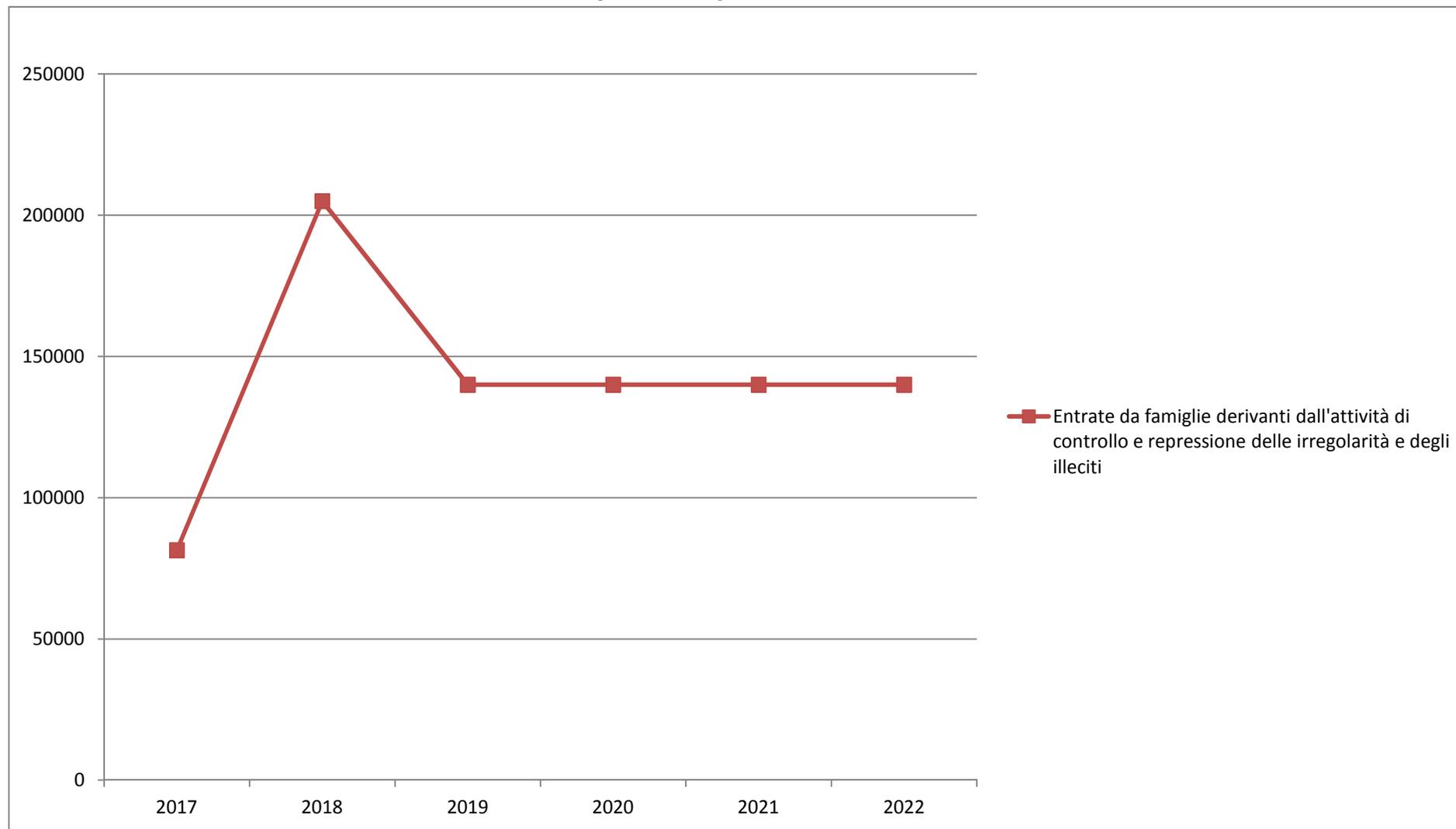
Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3010000 - Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 2017 – 2022



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3020000 - Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	81.436,27	204.991,62	140.000,00	0,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3020000		81.436,27	204.991,62	140.000,00	0,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00

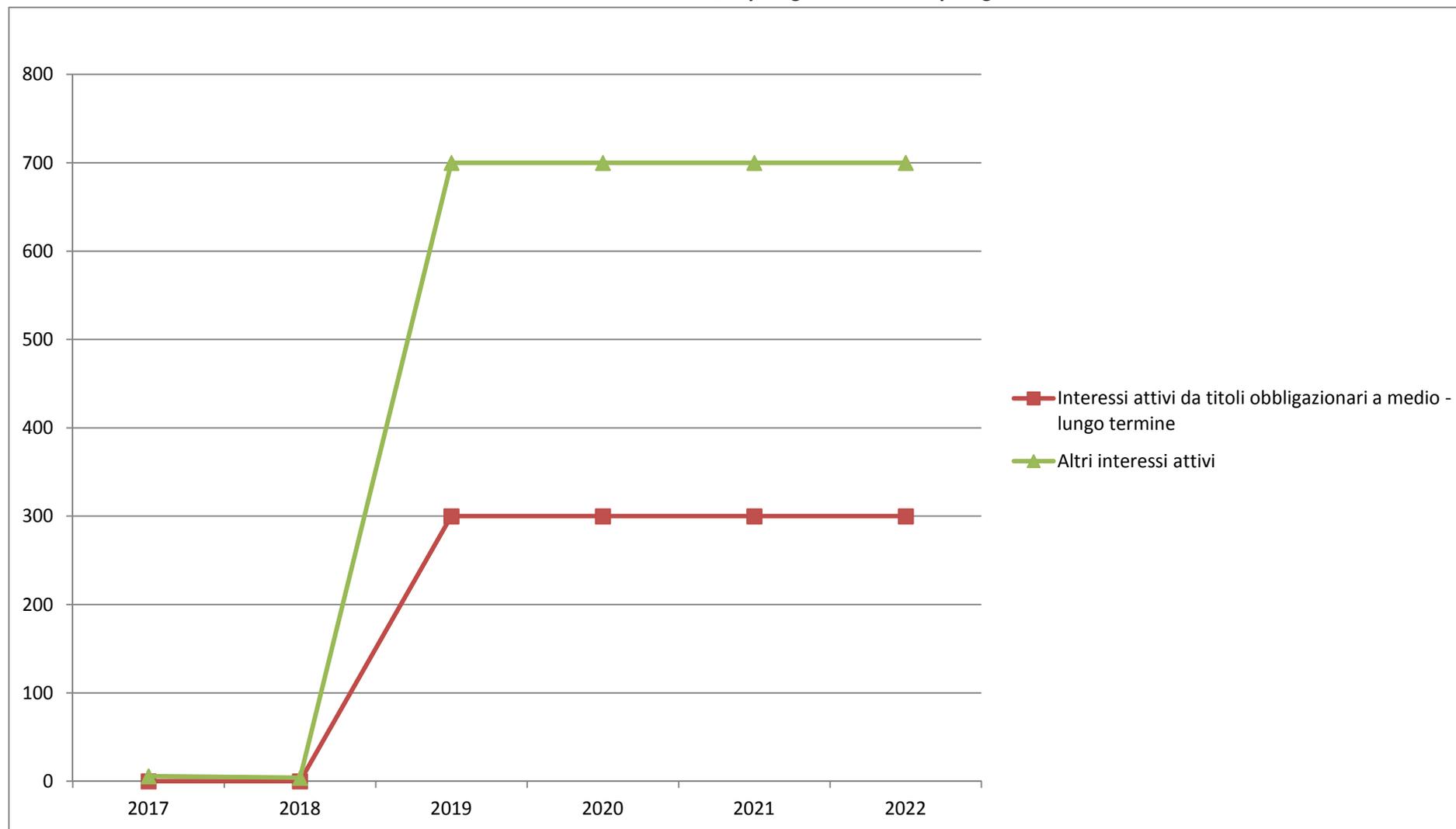
Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3020000 - Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti 2017 – 2022



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3030000 - Tipologia 300: Interessi attivi

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	300,00
2	Altri interessi attivi	5,74	3,96	700,00	0,00	700,00	700,00	700,00
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3030000		5,74	3,96	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

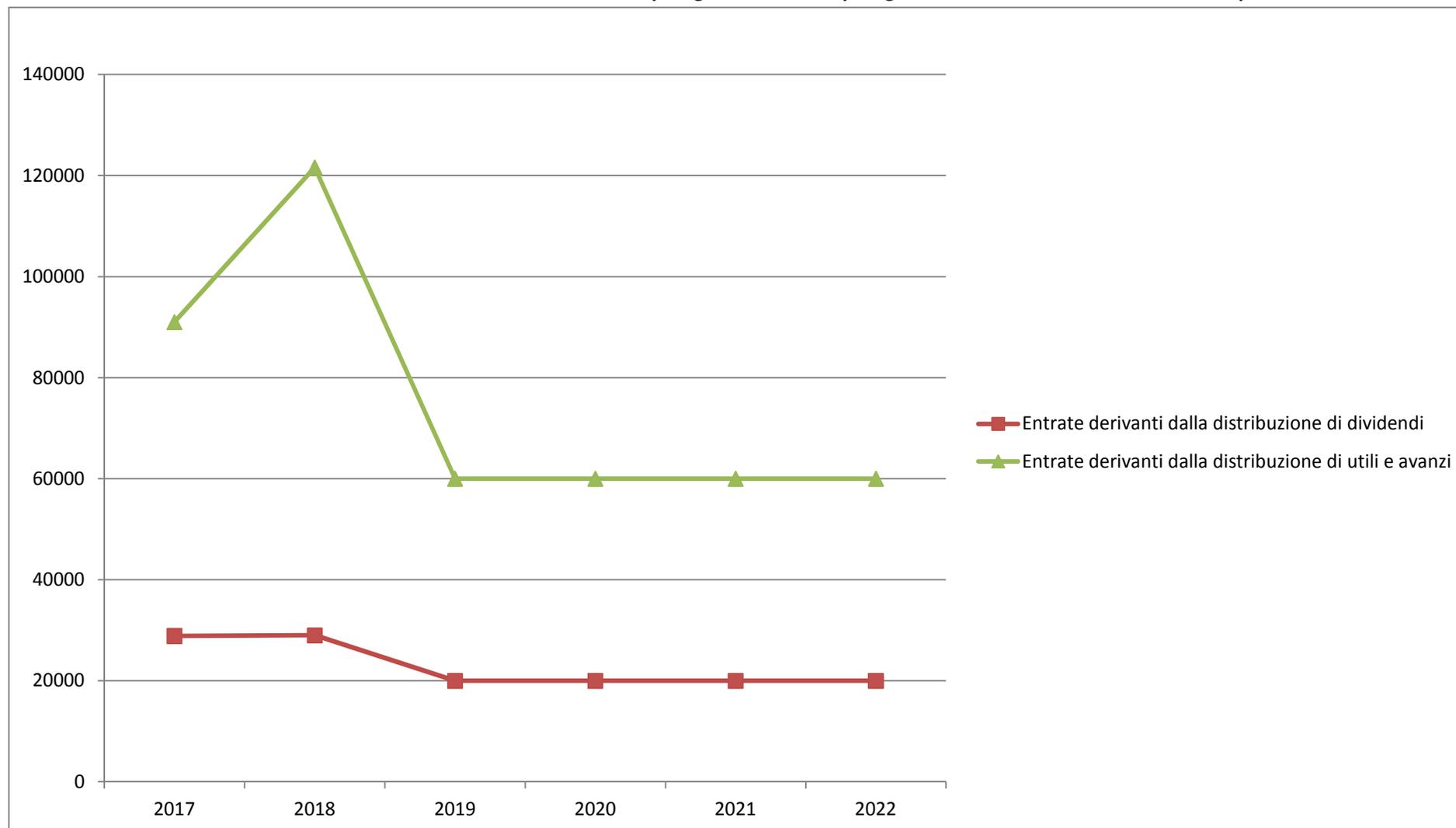
Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3030000 - Tipologia 300: Interessi attivi 2017 – 2022



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3040000 - Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	28.876,71	28.996,71	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
2	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	91.000,55	121.602,43	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3040000		119.877,26	150.599,14	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00

Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3040000 - Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale 2017 – 2022



Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3050000 - Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Rimborsi in entrata	152.010,77	140.321,97	140.000,00	0,00	126.000,00	126.000,00	126.000,00
2	Altre entrate correnti n.a.c.	20.000,00	41.776,68	74.277,00	0,00	55.877,00	55.877,00	55.877,00
TOTALE TITOLO 3 - TIPOLOGIA 3050000		172.010,77	182.098,65	214.277,00	0,00	181.877,00	181.877,00	181.877,00

Andamento Entrate Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 3050000 - Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti 2017 – 2022



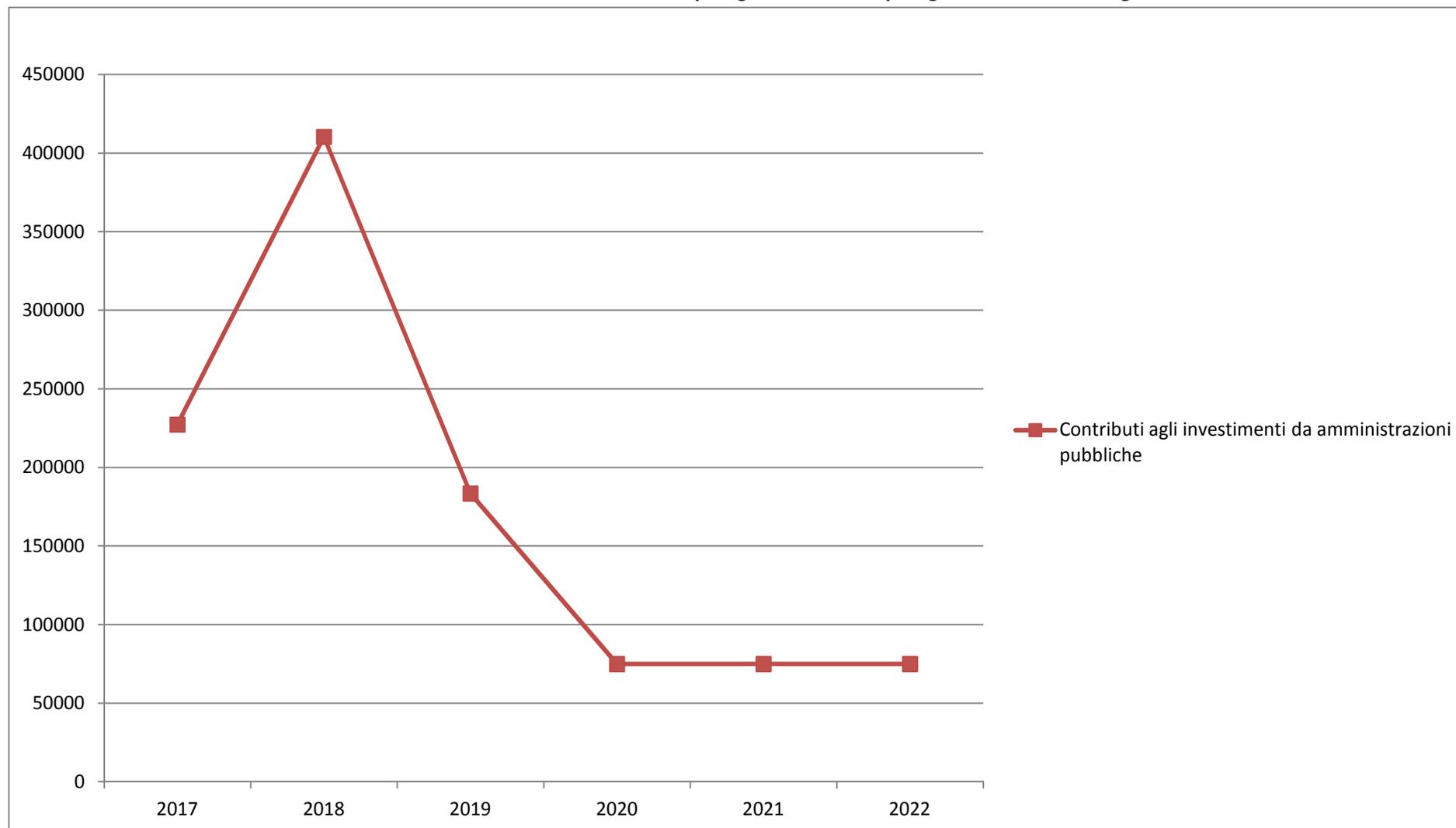
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4010000 - Tipologia 100: Tributi in conto capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4010000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4020000 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	227.287,96	410.402,44	183.521,36	0,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4020000		227.287,96	410.402,44	183.521,36	0,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00

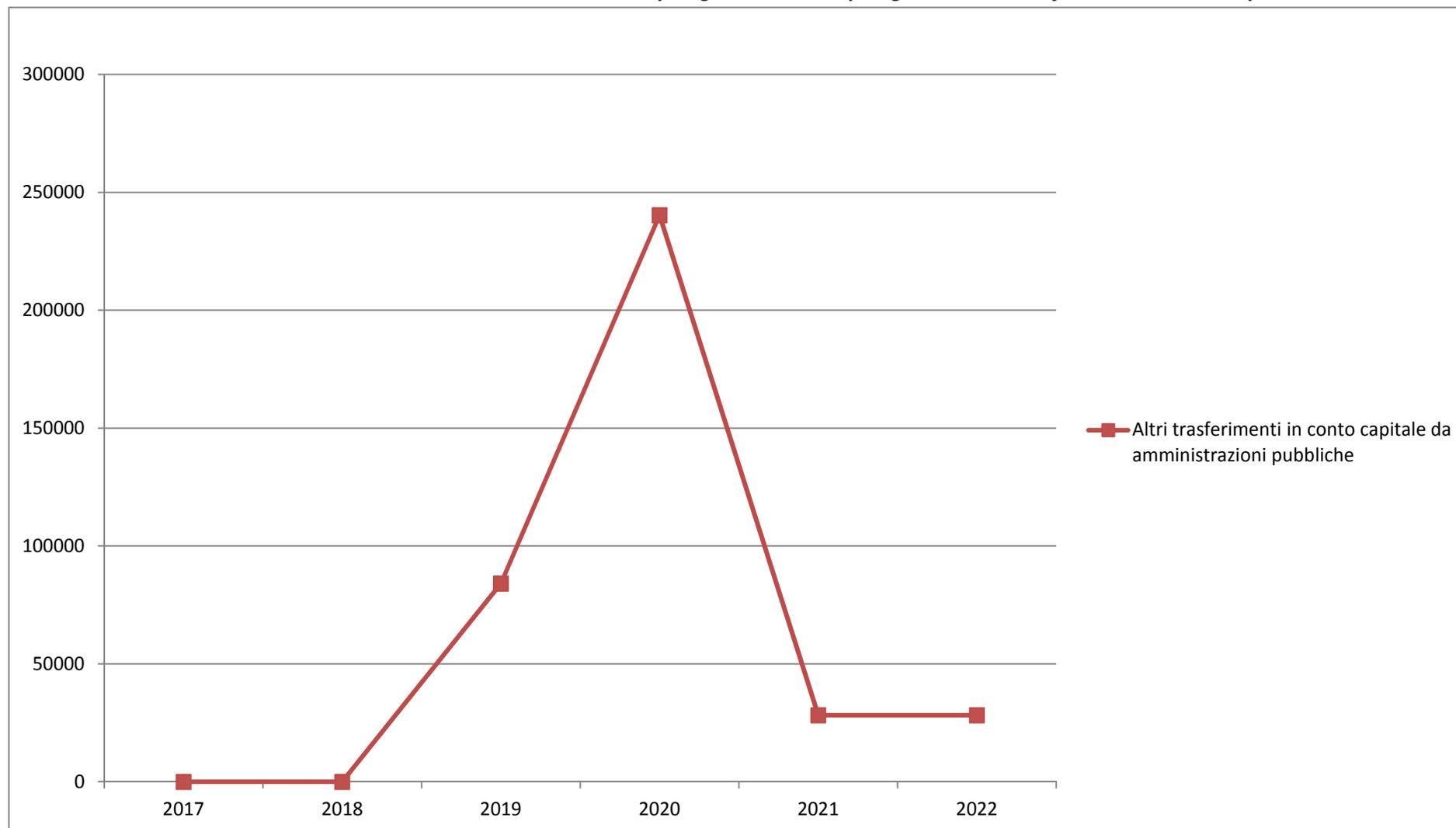
Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4020000 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti 2017 – 2022



Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4030000 - Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	84.138,51	0,00	240.354,67	28.277,02	28.277,02
TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4030000		0,00	0,00	84.138,51	0,00	240.354,67	28.277,02	28.277,02

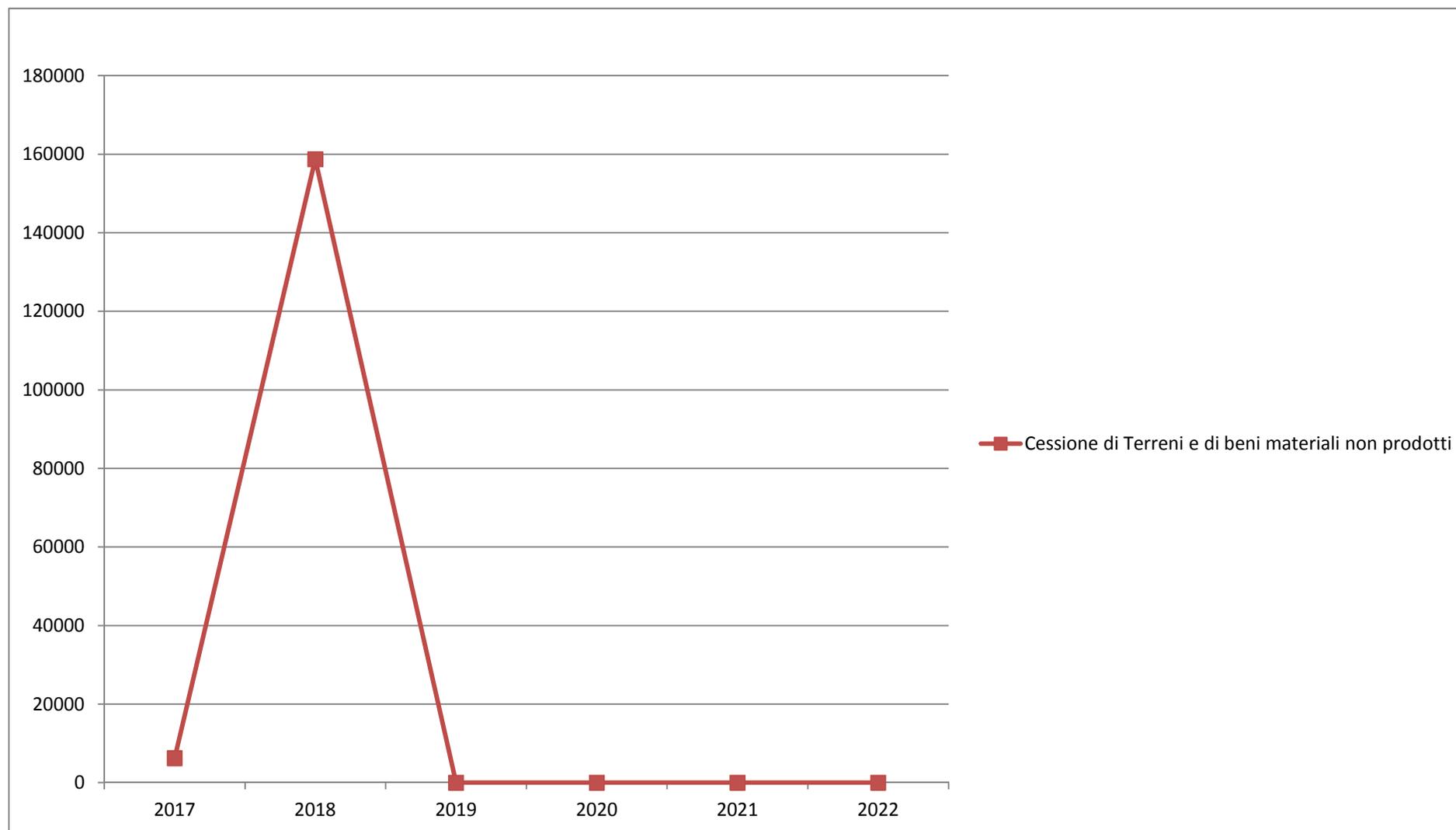
Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4030000 - Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale 2017 – 2022



Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4040000 - Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	6.261,20	158.722,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4040000		6.261,20	158.722,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

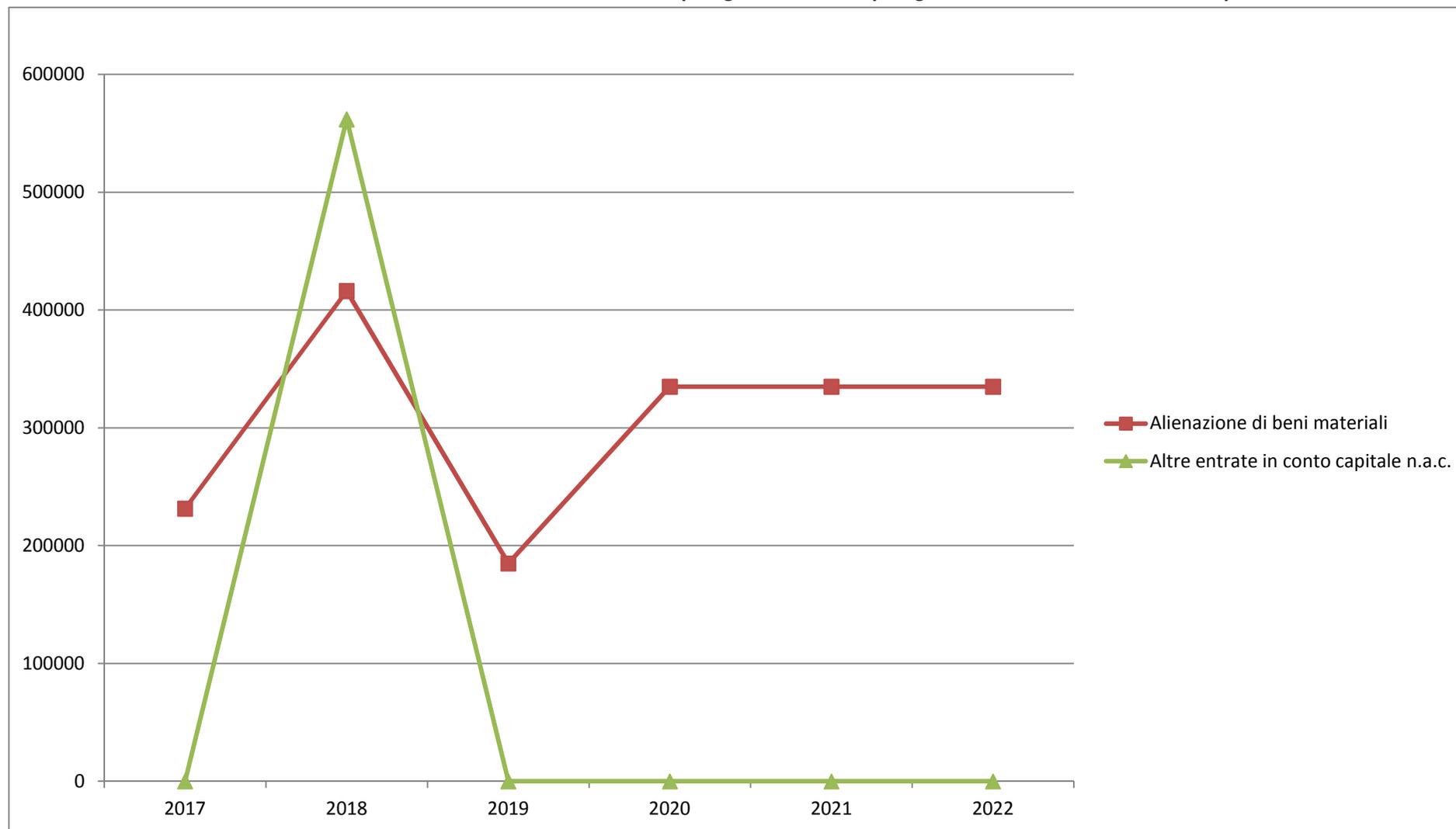
Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4040000 - Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali 2017 - 2022



Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4050000 - Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Alienazione di beni materiali	231.497,82	416.252,84	185.000,00	0,00	335.000,00	335.000,00	335.000,00
2	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	562.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 4 - TIPOLOGIA 4050000		231.497,82	978.252,84	185.000,00	0,00	335.000,00	335.000,00	335.000,00

Andamento Entrate Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 4050000 - Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale 2017 – 2022



Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5010000 - Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5010000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5020000 - Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5020000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5030000 - Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5030000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 5040000 - Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 5 - TIPOLOGIA 5040000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6010000 - Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6010000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6020000 - Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6020000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6030000 - Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6030000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 6040000 - Tipologia 400: Altre forme di indebitamento

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 6 - TIPOLOGIA 6040000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

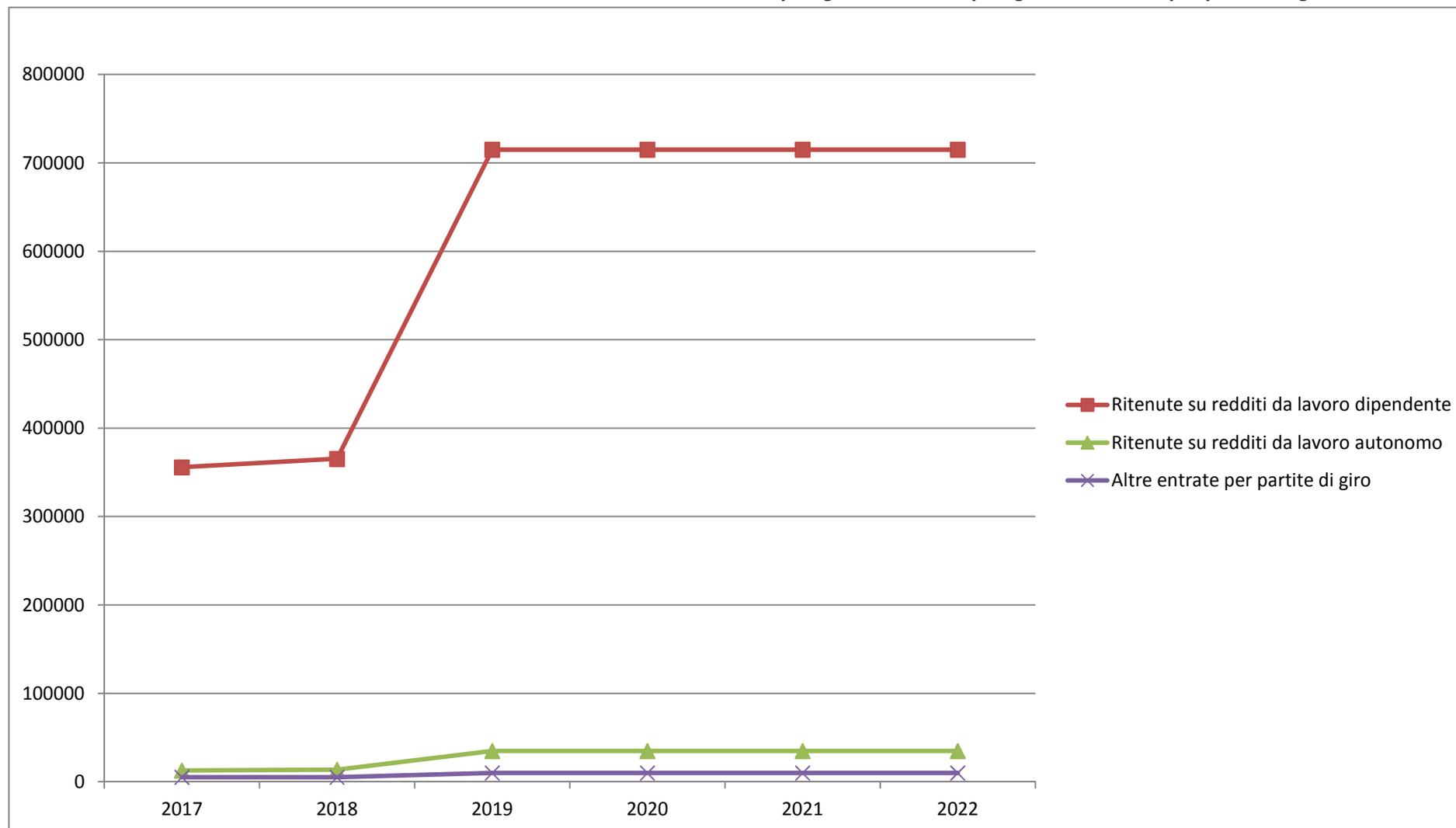
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE / Tipologia 7010000 - Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
	TOTALE TITOLO 7 - TIPOLOGIA 7010000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9010000 - Tipologia 100: Entrate per partite di giro

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	355.767,49	365.301,16	715.000,00	0,00	715.000,00	715.000,00	715.000,00
2	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	12.946,51	13.679,90	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
3	Altre entrate per partite di giro	5.164,57	5.164,57	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
TOTALE TITOLO 9 - TIPOLOGIA 9010000		373.878,57	384.145,63	760.000,00	0,00	760.000,00	760.000,00	760.000,00

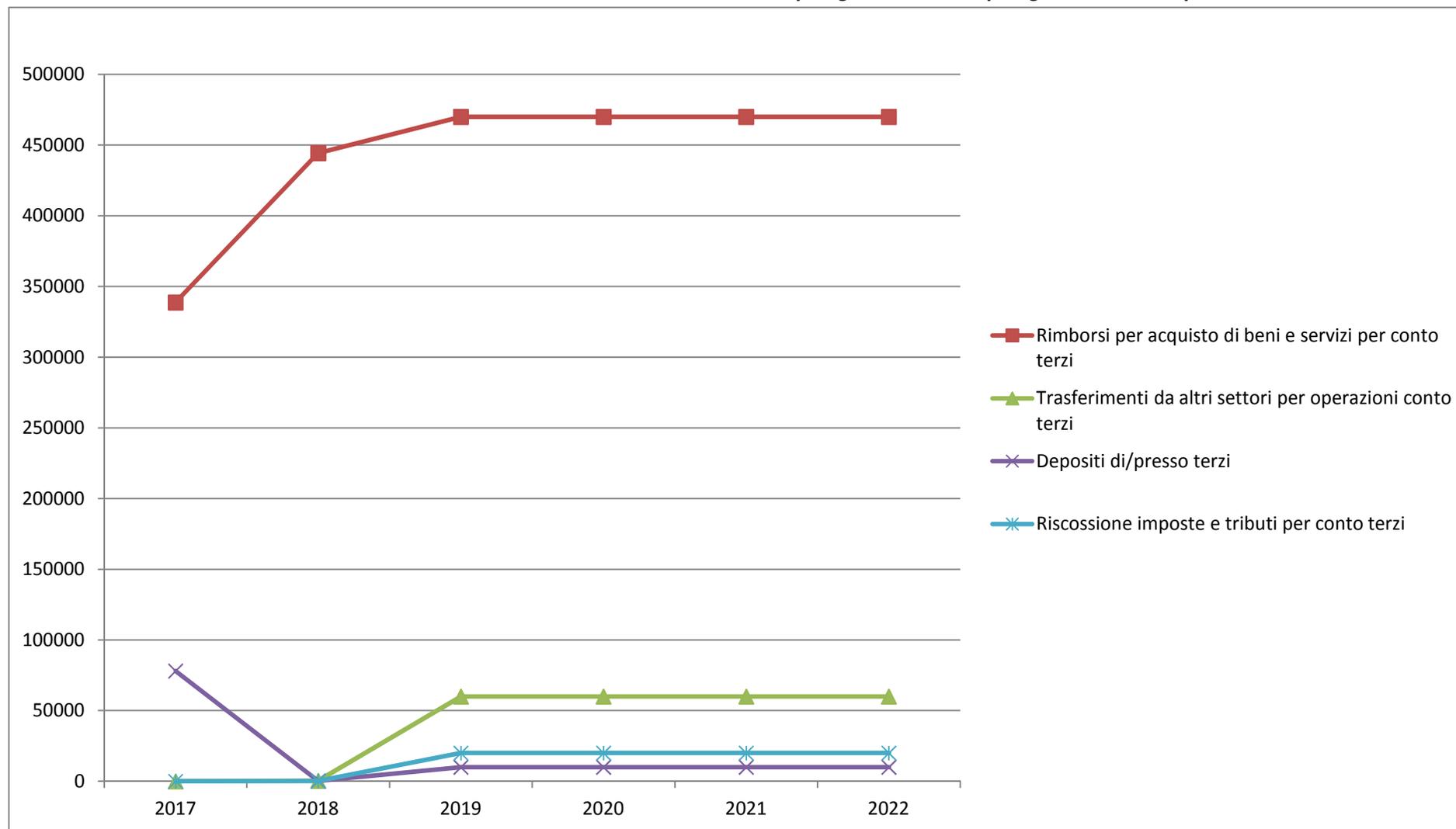
Andamento Entrate Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9010000 - Tipologia 100: Entrate per partite di giro 2017 – 2022



Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9020000 - Tipologia 200: Entrate per conto terzi

N°	Categoria	Trend Storico			Programmazione Pluriennale			
		2017 (Accertato)	2018 (Accertato)	2019 (Previsione)	Cassa 2020	2020	2021	2022
1	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	338.785,59	444.392,44	470.000,00	0,00	470.000,00	470.000,00	470.000,00
2	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	378,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
3	Depositi di/presso terzi	78.039,33	279,30	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	296,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
TOTALE TITOLO 9 - TIPOLOGIA 9020000		416.824,92	445.345,74	560.000,00	0,00	560.000,00	560.000,00	560.000,00

Andamento Entrate Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 9020000 - Tipologia 200: Entrate per conto terzi 2017 – 2022



3.1.3 Debito consolidato e capacità di indebitamento 2019/2021

Si riporta di seguito il prospetto inerente la capacità di indebitamento dell'ente per il triennio 2019/2021:

COMUNE DI FOIANO DELLA CHIANA

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000				
		Competenza Anno 2019	Competenza Anno 2020	Competenza Anno 2021
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	5.085.286,42	5.085.286,42	5.085.286,42
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	630.003,83	630.003,83	630.003,83
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	1.713.015,11	1.713.015,11	1.713.015,11
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		7.428.305,36	7.428.305,36	7.428.305,36
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale (1):	(+)	594.264,42	594.264,42	594.264,42
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2018 (2)	(-)	207.120,93	207.120,93	207.120,93
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi contribuiti erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		387.143,49	387.143,49	387.143,49
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/2018	(+)	4.352.369,72	4.262.380,01	4.172.390,03
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		4.352.369,72	4.262.380,01	4.172.390,03
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		240.000,00	240.000,00	240.000,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		240.000,00	240.000,00	240.000,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

1) - per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera l'8 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per le comunità montane si fa riferimento ai primi due titoli delle entrate. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione.

(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi

3.1.4 Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. E' bene non dimenticare che la dismissione di un bene patrimoniale può costituire una importante fonte finanziaria da utilizzare proprio per il perseguimento di finalità di lungo respiro.

Rif. Intervento	Descrizione Immobile	Solo Diritto di Superficie	Piena Proprietà	Valore Stimato		
				1° Anno	2° Anno	3° Anno
1	AREA SITA IN LOC. FARNIOLE		X	250.000,00	0,00	0,00
2	DIRITTO DI PROPRIETA' AREE PEEP	X		50.000,00	65.000,00	0,00
3	IMMOBILE EX SCUOLA ELEMENTARE IL PINO		X	0,00	310.000,00	0,00
4	AREA SITA INN VIA VOLTURA		X	0,00	0,00	96.000,00
5	MAGAZZINO ZONA PEEP		X	0,00	0,00	19.000,00
TOTALE				300.000,00	375.000,00	115.000,00