



Comune di
Foiano della Chiana

RELAZIONE DI FINE MANDATO



D.M. 26 aprile 2013

2019

Comune di Foiano della Chiana (AR)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: «Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42» per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoe l e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

PARTE I - DATI GENERALI

1 Dati generali**1.1 Popolazione residente al 31.12**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2014	2015	2016	2017	2018
Residenti al 31.12	9.644	9.516	9.473	9.470	9.528

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Sindaco:

FRANCESCO SONNATI

Competenze: bilancio, finanze, tributi, affari generali, personale, polizia municipale, protezione civile, edilizia, urbanistica, sviluppo economico, pubblica istruzione

Vicesindaco:

JACOPO FRANCI

Deleghe: Ambiente e innovazione tecnologica

Assessore:

ROBERTO BELLINI

Deleghe: lavori pubblici, sport

Assessore:

ALICE GERVASI

Deleghe: Cultura, turismo e promozione del territorio, associazionismo

Assessore:

ELENA MICHELI

Deleghe: Politiche sociali, pari opportunità

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Categoria	Profilo Professionale	Previsti in D.O.	In Servizio
B	POSIZIONE ECONOMICA B	21,00	16,00
C	POSIZIONE ECONOMICA C	17,00	11,00
D	POSIZIONE ECONOMICA D	13,00	9,00
TOTALE		51,00	36,00

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	no

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	no
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	no
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	no
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	no

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Di seguito vengono descritti in sintesi le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Le criticità legate a questo mandato amministrativo sono state, nell'ambito dell'azione amministrativa ed al netto di un giudizio senza dubbio positivo circa le azioni poste in essere ed i risultati conseguiti, direttamente connesse al quadro complessivo di carattere nazionale. E' infatti indubbio che la presenza di un contesto finanziario estremamente complesso e connotato da periodi di crisi finanziaria ha determinato, per l'Ente Locale, una duplice difficoltà operativa legata alla normativa nazionale ed ai provvedimenti di finanza pubblica connessi a tale situazione ed una speculare, conseguente ed non meno importante, crisi di carattere locale determinata da tale contesto. La ridotta crescita edilizia, le difficoltà operative delle aziende, le difficoltà di riscossione sui servizi e sui tributi rappresentano infatti una speculare ed immediata conseguenza di tale crisi nazionale, che Foiano ha superato forse meglio di altri contesti grazie soprattutto al non rallentamento della più importante impresa del territorio (il Valdichiana Outlet Village) che ha fatto da volano anche per l'insediamento di ulteriori realtà commerciali nella zona Farniole (vedi in particolare l'Outlet Calzedonia/Intimissimi) e ad una crescita moderata ma costante del turismo.

Dentro la struttura amministrativa si sono invece registrate delle forti criticità legate alla presenza di personale in numero sempre minore e di contesti operativi fortemente condizionati dalle cessazioni di personale, cui si è potuto applicare un turn over davvero ridotto e penalizzante, soprattutto in relazione ai servizi erogati, che ha costretto anche a variazioni organizzative conseguenti e direttamente connesse con tale criticità. Sempre all'interno della struttura un grosso sforzo organizzativo è stato posto in essere sulla creazione dell'unica società in house del Comune per la gestione della Farmacia Comunale, l'apertura della farmacia comunale presso il Valdichiana Outlet Village, la vendita della farmacia di Pozzo della Chiana.

Non secondario, in questo pacchetto di visione complessiva del mandato che necessariamente non può spingersi alla valutazione delle singole azioni poste in essere, è il tema delle nuove opere pubbliche poste in essere durante questi anni. Sul tema specifico l'azione di governo ha valorizzato, in modo netto e con una priorità significativa se non esclusiva, la tutela degli edifici scolastici ed il loro adeguamento normativo, statico e funzionale, con molti interventi posti in essere sul territorio. Tale importantissima e giusta, azione strategica ha visto, volendo fornire delle esemplificazioni di immediata percezione, il completamento dell'adeguamento della scuola elementare e materna di Foiano, l'adeguamento della scuola elementare di Pozzo. Numerosi gli investimenti nella viabilità (asfaltature e marciapiedi) , nella zona sportiva di Foiano (campi da calcio sintetico, spogliatoio) e nella cultura con il primo stralcio di ristrutturazione del Teatro Garibaldi, i lavori alla ex chiesa della Carbonaia e al tempietto di Santa Vittoria.

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvati da apposito decreto del Ministero dell'Interno del 18 febbraio 2013, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	10 su 10	10 su 10

I

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Data	25-03-2014
Oggetto	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA . MODIFICHE.

Data	25-03-2014
Oggetto	ISTITUZIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) E APPROVAZIONE REGOLAMENTO.

Data	25-03-2014
Oggetto	ISTITUZIONE DEL TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI) E APPROVAZIONE REGOLAMENTO.

Data	25-03-2014
-------------	------------

Oggetto MODIFICA DEL REGOLAMENTO DI POLIZIA MORTUARIA.

Data 01-04-2014

Oggetto REGOLAMENTO URBANISTICO. APPROVAZIONE AI SENSI DELL'ART. 17 DELLA L.R. 1/2005 . APPROVAZIONE RAPPORTO AMBIENTALE AI SENSI DELL'ART. 27 DELLA L.R. 10/2010.

Data 28-11-2014

Oggetto MODIFICA REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE.

Data 21-05-2015

Oggetto ART. 66 COMMA 2 NORME DI ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO URBANISTICO . DETERMINAZIONI.

Data 21-05-2015

Oggetto ART. 8 NORME DI ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO URBANISTICO . ATTO DI INDIRIZZO INTERPRETATIVO ED OPERATIVO.

Data 26-02-2016

Oggetto APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SUL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO.

Data 28-06-2016

Oggetto REGOLAMENTO EDILIZIO . MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ART. 37 . APPROVAZIONE. RINVIO.

Data 28-06-2016

Oggetto REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEI SERVIZI DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI . MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ART. 5 E ART. 28 . APPROVAZIONE.

Data 04-11-2016

Oggetto NUOVO REGOLAMENTO DI CONTABILITAq AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011 n. 118: APPROVAZIONE

Data 27-07-2016

Oggetto REGOLAMENTO EDILIZIO . MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ART. 37 . APPROVAZIONE.

Data 22-11-2016

Oggetto REGOLAMENTO ZONALE DEI SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA E DEI SERVIZI RICREATIVI E DI CUSTODIA . APPROVAZIONE.

Data 23-11-2016

Oggetto REGOLAMENTO PER I NIDI D'INFANZIA COMUNALI . APPROVAZIONE.

Data 16-12-2016

Oggetto MODIFICHE AL PIANO E REGOLAMENTO PER L'Esercizio DEL COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE. APPROVAZIONE.

Data 19-04-2017

Oggetto MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE.

Data 18-04-2018

Oggetto MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE.

Data 21-02-2019

Oggetto REGOLAMENTO COMUNALE AREA SGAMBATURA CANI+ APPROVAZIONE

Data 23-11-2016

Oggetto Statuto comunale . approvazione modifiche all'art. 37.

4 Attività tributaria

4.1 Politica tributaria locale.

4.1.1 IMU

ALIQUOTE IMU E TASI

ULTIMO ANNO DI MANDATO 2018

IMU

- **Aliquota del 6 per mille** applicata alle seguenti unità immobiliari:
 - a) Abitazione principale e relative pertinenze del soggetto passivo di imposta, così come definito dall'articolo 13, comma 2, del Decreto Legge n. 201/2011, classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9;
 - b) Casa coniugale (e relative pertinenze) assegnata al coniuge, a seguito di provvedimento di separazione legale, annullamento, scioglimento o cessazione degli effetti civili del matrimonio, classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9;
- **Aliquota del 7,6 per mille** applicata alle seguenti unità immobiliari:
 - a) Immobile iscritto nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare e classificato nelle categorie catastali A/2, A/3, A/4, A/5, A/6 e A/7, concesso in uso gratuito a parente maggiore in linea retta di primo grado, che lo utilizza come abitazione principale, comprovata dalla residenza anagrafica e dalla dimora abituale e a condizione che lo stesso non sia titolare di diritti reali in quota esclusiva (100%) su immobili abitativi siti nel Comune di Foiano della Chiana;
 - b) Pertinenza/e di detto immobile, purché ricompresa/e nell'uso gratuito e, comunque, entro il limite massimo di una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo;
 - c) Immobile concesso in comodato con **contratto registrato**, nel rispetto delle prescrizioni della L. 208/2015, comma 10, ad integrazione dell'art. 13 del D.L. n. 201/2011.
- **Aliquota del 9,9 per mille** applicata alle aree edificabili;
- **Aliquota del 9,9 per mille** per altre tipologie di immobili non ricomprese nelle precedenti;
- **Detrazione di Euro 200,00** spettante per l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale del soggetto passivo, come definito dall'articolo 13, comma 2, del Decreto Legge n. 201/2011, e classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9. La stessa detrazione si

applica agli alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari (IACP) o dagli enti di edilizia residenziale pubblica, comunque denominati, aventi le stesse finalità degli IACP.
La detrazione è rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione.

TASI

Non dovuta

PRIMO ANNO DI MANDATO 2014

IMU

- **Aliquota del 6 per mille** applicata alle seguenti unità immobiliari:
 - a) Abitazione principale e relative pertinenze del soggetto passivo di imposta, così come definito dall'articolo 13, comma 2, del Decreto Legge n. 201/2011, classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9;
 - b) Casa coniugale (e relative pertinenze) assegnata al coniuge, a seguito di provvedimento di separazione legale, annullamento, scioglimento o cessazione degli effetti civili del matrimonio, classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9;
- **Aliquota del 7,6 per mille** applicata alle seguenti unità immobiliari:
 - a) Immobile iscritto nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare e classificato nelle categorie catastali A/2, A/3, A/4, A/5, A/6 e A/7, concesso in uso gratuito a parente maggiore in linea retta di primo grado, che lo utilizza come abitazione principale, comprovata dalla residenza anagrafica e dalla dimora abituale e a condizione che lo stesso non sia titolare di diritti reali in quota esclusiva (100%) su immobili abitativi siti nel Comune di Foiano della Chiana;
 - b) Pertinenza/e di detto immobile, purché ricompresa/e nell'uso gratuito e, comunque, entro il limite massimo di una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo;
 - c) Immobile concesso in comodato con **contratto registrato**, nel rispetto delle prescrizioni della L. 208/2015, comma 10, ad integrazione dell'art. 13 del D.L. n. 201/2011.
- **Aliquota del 8,9 per mille** applicata alle aree edificabili;
- **Aliquota del 8,9 per mille** per altre tipologie di immobili non ricomprese nelle precedenti;
- **Detrazione di Euro 200,00** spettante per l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale del soggetto passivo, come definito dall'articolo 13, comma 2, del Decreto Legge n. 201/2011, e classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9. La stessa detrazione si applica agli alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari (IACP) o dagli enti di edilizia residenziale pubblica, comunque denominati, aventi le stesse finalità degli IACP.
La detrazione è rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione.

TASI

Aliquota unica del 1,00 per mille

4.1.2 Addizionale IRPEF

Con la sostituzione dell'art. 1, comma 3, del Dlgs. n. 360/98, disposta dal comma 142 dell'art. 1 della Legge n. 296/06, i Comuni, con apposito regolamento, possono stabilire la aliquota dell'Addizionale comunale all'irpef fino allo 0,8% e prevedere una *soglia di esenzione* in ragione del reddito posseduto.

Il Comune di Foiano ha mantenuto la aliquota allo 0,5% per tutta la durata del mandato.

4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Importo ruolo	1.671.679,41	1.700.702,91	1.690.198,91	1.751.482,02	1.669.878,51
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti, adottati nel corso del mandato:

- Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO
- Verifica avanzamento obiettivi
- Verifica attuazione programmi

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato sono sintetizzati nei seguenti indicatori inseriti nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (costo del personale)	1.823.409,00	1.476.141,68
Lavori pubblici - investimenti impegnati	154.282,66	1.885.269,45
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	418	320
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	940	940
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	78	70

5.1.2 Controllo strategico

I risultati strategici conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi definiti, ai sensi dell'art. 147 TUEL, sono così riassumibili:

5.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le tipologie di controllo applicate ai sensi dell'art. 147 quater tuel sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.

Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.

- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE**6 Situazione economico-finanziaria**

Nelle tabelle che seguono viene mantenuta la previgente classificazione contabile ex DPR 194/96: è comunque riportato il dato sostanziale a cui si riferisce la classificazione con riferimento al nuovo Piano dei Conti Integrato di cui al D. Lgs. 118/2011.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	7.444.260,10	7.255.065,84	7.403.814,57	7.428.305,36	7.474.015,59	0,40%
ENTRATE DA ALIENAZIONI, TRASFERIMENTI DI CAPITALE E RISCOSSIONE CREDITI	519.571,59	351.027,28	700.002,11	465.046,98	1.547.377,78	197,82%
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TOTALE	7.963.831,69	7.606.093,12	8.103.816,68	7.893.352,34	9.021.393,37	13,28%

Spese	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
SPESE CORRENTI	7.107.604,50	6.938.573,90	7.068.072,79	7.093.684,41	6.967.257,66	-1,97%
SPESE IN CONTO CAPITALE E DA INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	154.282,66	478.895,80	2.015.630,01	755.570,74	1.885.269,45	1.121,96%
RIMBORSO PRESTITI	1.061.552,90	68.915,05	78.100,97	81.877,86	85.837,86	-91,91%
TOTALE	8.323.440,06	7.486.384,75	9.161.803,77	7.931.133,01	8.938.364,97	7,39%

Partite di giro	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	534.208,65	774.326,13	920.511,53	790.703,49	829.491,37	55,27%
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	534.208,65	774.326,13	920.511,53	790.703,49	829.491,37	55,27%

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

STAMPA CONTO CONSUNTIVO
 QUADRO GENERALE DEI RISULTATI DIFFERENZIALI - ANNO 2014

RISULTATI DIFFERENZIALI	COMPETENZA						RESIDUI				
	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	% di def.ne	Accertamenti o impegni	Riscossioni o Pagamenti	% di realizz.	Residui attivi e passivi	Conservati	Riscossi o pagati	% di realizz.	Rimasti
A) Equilibrio econ. e finanziario											
Entrate titolo I - II - III (+)	8.121.967,20	7.545.533,47	-7,10%	7.444.260,10	6.658.425,01	89,44%	1.226.273,95	1.076.228,78	934.103,30	86,79%	142.125,48
Quote oneri di urbanizz.ne (+)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
Avanzo di Amministrazione destinato a spese correnti (+)	1.745.349,81	1.745.349,81	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
Mutui per debiti fuori bilancio (+)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
Spese correnti (-)	7.997.778,72	7.431.290,72	-7,08%	7.107.604,50	6.121.421,92	86,12%	2.145.289,79	1.991.281,85	1.851.718,80	92,99%	139.563,05
Differenza.....	1.869.538,29	1.859.592,56		336.655,60	537.003,09		-919.015,84	-915.053,07	-917.615,50		2.562,43
Quote di capitale dei mutui in estinzione (-)	1.869.538,29	1.859.592,56	-0,53%	1.061.552,90	1.050.925,39	99,00%	10.200,10	10.200,10	10.200,10	100,00%	0,00
Differenza.....	0,00	0,00		-724.897,30	-513.922,30		-929.215,94	-925.253,17	-927.815,60		2.562,43
B) Equilibrio finale											
Entrate Finali (titoli I,II,III,IV) (+)	13.123.679,62	12.597.245,89	-4,01%	7.963.831,69	7.177.996,60	90,13%	1.922.797,47	1.664.414,01	1.453.379,39	87,32%	211.034,62
Spese finali (titoli I,II) (-)	12.999.491,14	12.483.003,14	-3,97%	7.261.887,16	6.231.674,01	85,81%	4.381.354,42	3.192.451,78	2.576.804,53	80,72%	615.647,25
Saldo netto da FINANZIARE (-)							2.458.556,95	1.528.037,77	1.123.425,14		404.612,63
Saldo netto da IMPIEGARE (+)	124.188,48	114.242,75		701.944,53	946.322,59						

**RENDICONTO DELLA GESTIONE 2015
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.000.790,54
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	217.570,20
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	7.255.065,84 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	6.938.573,90
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	17.011,78
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	68.915,05 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)		448.135,31
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	56.175,29 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)	O=G+H+I-L+M	504.310,60

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	2.576.748,13
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	243.670,67
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	351.027,28
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	478.895,80
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.905.627,53
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E	786.922,75

RENDICONTO DELLA GESTIONE 2016
EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			4.242.434,91
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		17.011,78
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		7.403.814,57 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		7.068.072,79
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		43.726,65
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)		78.100,97 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)			230.925,94
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		118.978,78 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)		O=G+H+I-L+M	349.904,72

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	151.021,22
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	1.905.627,53
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	700.002,11
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	2.015.630,01
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	540.061,18
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E	200.959,67

**RENDICONTO DELLA GESTIONE 2017
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			3.323.658,80
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		43.726,65
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		7.428.305,36 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		7.093.684,41
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		178.733,27
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	(-)		81.877,86 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)			117.736,47
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		224.201,43 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)		O=G+H+I-L+M	341.937,90

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	218.735,95
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	540.061,18
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	465.046,98
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	715.570,74
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	374.895,94
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	40.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E	93.377,43

**RENDICONTO DELLA GESTIONE 2018
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO			COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			3.148.959,26
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		178.733,27
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		7.474.015,59 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		6.967.257,66
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		10.560,07
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	(-)		85.837,86 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)			589.093,27
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		74.950,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)		O=G+H+I-L+M	664.043,27

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	707.610,02
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	374.895,94
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	1.547.377,78
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.884.769,45
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	348.293,25
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	500,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E		396.321,04

6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO
QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA
ANNO:2014**

RISCOSSIONI.....	(+)	7.707.040,68
PAGAMENTI.....	(-)	7.813.562,47
DIFFERENZA.....		-106.521,79
RESIDUI ATTIVI.....	(+)	790.999,66
RESIDUI PASSIVI.....	(-)	1.044.086,24
DIFFERENZA.....		-253.086,58
AVANZO (+) O DISAVANZO (-)		-359.608,37
RISULTATO DI GESTIONE	<ul style="list-style-type: none"> - FONDI VINCOLATI - FONDI PER FINANZIAMENTO SPESE IN CONTO CAPITALE - FONDI DI AMMORTAMENTO - FONDI NON VINCOLATI 	<ul style="list-style-type: none"> 0,00 0,00 0,00 0,00

STAMPA CONTO CONSUNTIVO
QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA
ANNO:2015

RISCOSSIONI..... (+)		7.640.537,30
PAGAMENTI..... (-)		7.096.868,40
DIFFERENZA.....		543.668,90
RESIDUI ATTIVI..... (+)		739.881,95
FPV di parte corrente (entrata)..... (+)		217.570,20
FPV di parte capitale (entrata)..... (+)		243.670,67
RESIDUI PASSIVI..... (-)		1.163.842,48
DIFFERENZA.....		-423.960,53
FPV di parte corrente (spesa)..... (-)		17.011,78
FPV di parte capitale (spesa)..... (-)		1.905.627,53
AVANZO (+) O DISAVANZO (-)		-1.341.690,07
RISULTATO DI GESTIONE	- FONDI VINCOLATI	0,00
	- FONDI PER FINANZIAMENTO SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00
	- FONDI DI AMMORTAMENTO	0,00
	- FONDI NON VINCOLATI	0,00

RENDICONTO DELLA GESTIONE 2016
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	S P E S E	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.242.434,91			
Utilizzo avanzo di amministrazione	270.000,00		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (1)	17.011,78				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (1)	1.905.627,53				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.924.828,67	4.779.881,08	TITOLO 1 - Spese correnti	7.068.072,79	6.901.439,19
			Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (2)	43.726,65	
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	708.869,49	649.663,81			
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	1.770.116,41	1.743.656,20	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	2.015.630,01	1.856.757,07
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	700.002,11	700.002,11	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (2)	540.061,18	
			TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00			
Totale entrate finali.....	8.103.816,68	7.873.204,08	Totale spese finali.....	9.667.490,83	8.758.196,26
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	78.100,97	78.100,97
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
TITOLO 8 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	920.511,53	920.511,53	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	920.511,53	876.104,49
Totale entrate dell'esercizio	9.024.328,21	8.793.715,61	Totale spese dell'esercizio	10.666.103,13	9.712.491,72
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	11.216.967,52	13.036.150,52	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	10.666.103,13	9.712.491,72
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO			AVANZO DI COMPETENZA / FONDO DI CASSA	550.864,39	3.323.658,80
TOTALE A PAREGGIO	11.216.967,52	13.036.150,52	TOTALE A PAREGGIO	11.216.967,52	13.036.150,52

RENDICONTO DELLA GESTIONE 2017
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		3.323.058,80			
Utilizzo avanzo di amministrazione	442.937,38		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (1)	43.726,65				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (1)	540.061,18				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.085.266,42	4.407.993,10	TITOLO 1 - Spese correnti	7.093.664,41	6.359.475,77
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	630.003,83	705.115,14	<i>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (2)</i>	<i>178.733,27</i>	
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	1.713.015,11	1.678.209,95			
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	465.046,98	288.569,20	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	715.570,74	842.630,27
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (2)</i>	<i>374.895,94</i>	
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie	40.000,00	40.000,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attivita' finanziarie (2)</i>	<i>0,00</i>	
Totale entrate finali.....	7.893.352,34	7.079.877,39	Totale spese finali.....	8.402.884,30	7.242.100,04
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	81.877,80	81.877,80
			<i>Di cui Fondo anticipazioni di liquidita' (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	<i>0,00</i>	
TITOLO 7 - Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	700.703,49	700.703,49	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	700.703,49	721.296,52
Totale entrate dell'esercizio	8.694.055,83	7.870.580,88	Totale spese dell'esercizio	9.275.465,71	8.045.280,42
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	9.710.781,04	11.194.239,68	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	9.275.465,71	8.045.280,42
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO			AVANZO DI COMPETENZA / FONDO DI CASSA	435.315,33	3.148.959,26
TOTALE A PAREGGIO	9.710.781,04	11.194.239,68	TOTALE A PAREGGIO	9.710.781,04	11.194.239,68

RENDICONTO DELLA GESTIONE 2018
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		3.148.959,26			
Utilizzo avanzo di amministrazione	782.560,02		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (1)	178.733,27				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (1)	374.895,94				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.133.230,24	5.283.856,65	TITOLO 1 - Spese correnti	6.967.257,66	7.233.120,62
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	621.427,04	638.130,25	<i>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (2)</i>	<i>10.560,07</i>	
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	1.719.358,31	1.428.338,82			
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	1.547.377,78	1.632.997,02	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	1.894.769,45	936.596,95
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (2)</i>	<i>348.293,25</i>	
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie	500,00	0,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attivita' finanziarie (2)</i>	<i>0,00</i>	
Totale entrate finali.....	9.021.393,37	8.983.322,74	Totale spese finali.....	9.211.380,43	8.169.717,57
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	85.837,86	85.837,86
			<i>Di cui Fondo anticipazioni di liquidita' (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	<i>0,00</i>	
TITOLO 7 - Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	829.491,37	828.718,57	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	829.491,37	939.135,17
Totale entrate dell'esercizio	9.850.884,74	9.812.041,31	Totale spese dell'esercizio	10.126.709,66	9.194.690,60
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	11.187.073,97	12.961.000,57	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	10.126.709,66	9.194.690,60
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO			AVANZO DI COMPETENZA / FONDO DI CASSA	1.060.364,31	3.766.309,97
TOTALE A PAREGGIO	11.187.073,97	12.961.000,57	TOTALE A PAREGGIO	11.187.073,97	12.961.000,57

Risultato di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilita' (1)	0,00	404.772,55	788.425,32	1.170.582,67	1.435.582,67
Altri accantonamenti (1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vincolato	142.376,66	118.978,78	146.005,38	240.000,00	426.544,09
Per spese in c/capitale	2.426.571,76	839.619,56	889.558,01	839.619,56	536.271,77
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	811.592,07	637.762,44	461.510,09	74.950,00	221.671,38
Totale	3.380.540,49	2.001.133,33	2.285.498,80	2.325.152,23	2.620.069,91

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31.12	4.000.790,54	4.242.434,91	4.242.434,91	3.323.658,80	3.766.309,97
Utilizzo anticipazioni di cassa	0	0	0	0	0

6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	56.175,29	118.978,78	224.201,43	74.950,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	2.576.748,13	151.021,22	218.735,95	707.610,02
Estinzione anticipata di prestiti	948.413,84	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	948.413,84	2.632.923,42	270.000,00	442.937,38	782.560,02

7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI								
primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	396.794,83	260.692,82	0,00	114.491,81	282.303,02	21.610,20	303.144,44	324.754,64
B) Entrate da Contributi e trasferimenti	369.226,09	369.226,09	0,00	0,00	369.226,09	0,00	113.140,09	113.140,09
C) Entrate Extratributarie	460.253,03	304.184,39	0,00	35.553,36	424.699,67	120.515,28	369.550,56	490.065,84
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	1.226.273,95	934.103,30	0,00	150.045,17	1.076.228,78	142.125,48	785.835,09	927.960,57
D) Entrate da alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	696.523,52	519.276,09	0,00	108.338,29	588.185,23	68.909,14	0,00	68.909,14
E) Entrate da accensione di prestiti	257.111,18	116.922,45	0,00	79.578,12	177.533,06	60.610,61	0,00	60.610,61
F) Entrate da servizi per conto di terzi	5.190,34	5.164,57	0,00	25,77	5.164,57	0,00	5.164,57	5.164,57
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	2.185.098,99	1.575.466,41	0,00	337.987,35	1.847.111,64	271.645,23	790.999,66	1.062.644,89

RESIDUI ATTIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	1.245.383,32	722.667,56	0,00	522.715,76	722.667,56	0,00	572.041,15	572.041,15
B) Entrate da Contributi e trasferimenti e da incremento attività finanziarie	81.736,73	81.370,73	0,00	366,00	81.370,73	0,00	64.667,52	64.667,52
C) Entrate Extratributarie	378.660,84	279.447,30	0,00	99.213,54	279.447,30	0,00	570.466,79	570.466,79
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	1.705.780,89	1.083.485,59	0,00	622.295,30	1.083.485,59	0,00	1.207.175,46	1.207.175,46
D) Entrate in conto capitale	176.477,78	176.477,78	0,00	0,00	176.477,78	0,00	90.858,54	90.858,54
E) Entrate da accensione di prestiti	39.317,30	0,00	0,00	39.317,30	0,00	0,00	0,00	0,00
F) Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	772,80	772,80
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	1.921.575,97	1.259.963,37	0,00	661.612,60	1.259.963,37	0,00	1.298.806,80	1.298.806,80

RESIDUI PASSIVI primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	2.145.289,79	1.851.718,80	0,00	154.007,94	1.991.281,85	139.563,05	986.182,58	1.125.745,63
B) Spese in conto capitale	2.236.064,63	725.085,73	0,00	1.034.894,70	1.201.169,93	476.084,20	44.030,57	520.114,77
C) Spese per rimborso di prestiti	10.200,10	10.200,10	0,00	0,00	10.200,10	0,00	10.627,51	10.627,51
D) Spese per servizi per conto di terzi	29.353,67	3.210,43	0,00	2.981,79	26.371,88	23.161,45	0,00	23.161,45
Totale Spese (A+B+C+D)	4.420.908,19	2.590.215,06	0,00	1.191.884,43	3.229.023,76	638.808,70	1.040.840,66	1.679.649,36

RESIDUI PASSIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	1.663.001,40	1.537.491,55	0,00	116.337,65	1.546.663,75	9.172,20	1.271.628,59	1.280.800,79
B) Spese in conto capitale	406.600,48	359.680,33	0,00	37.978,96	368.621,52	8.941,19	1.308.352,83	1.317.294,02
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per servizi per conto di terzi	123.151,91	117.993,91	0,00	5.158,00	117.993,91	0,00	8.350,11	8.350,11
Totale Spese (A+B+C+D)	2.192.753,79	2.015.165,79	0,00	159.474,61	2.033.279,18	18.113,39	2.588.331,53	2.606.444,92

7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

TITOLO	Esercizi precedenti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totale
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	272.070,18	250.645,58	522.715,76
2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366,00	366,00
3 - Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	9.152,46	14.625,76	13.513,30	61.922,02	99.213,54
4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione di prestiti	39.317,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.317,30
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	39.317,30	0,00	0,00	9.152,46	14.625,76	285.583,48	312.933,60	661.612,60

TITOLO	Esercizi precedenti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totale
1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.337,65	116.337,65
2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	36.820,30	1.158,66	0,00	37.978,96
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	158,00	5.158,00
Totali	5.000,00	0,00	0,00	0,00	36.820,30	1.158,66	116.495,65	159.474,61

7.2 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2014	2015	2016	2017	2018
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	10,00%	9,97%	12,81%	18,50	16,67

8 Patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio

Patto di stabilità	2014	2015
Patto di stabilità interno	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

Pareggio di bilancio	2016	2017	2018
Pareggio di bilancio	S	S	S

Legenda: S soggetto al pareggio, NS non soggetto al pareggio, E escluso per disposizioni di legge

8.1 Rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

8.2 Sanzioni relative al mancato rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

Nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale	4.739.034,56	4.598.186,41	4.520.085,44	4.438.207,58	4.352.369,72
Popolazione residente	9.644	9.516	9.473	9.470	9.528
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	491,39	483,18	477,15	468,66	456,79

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti . Bilancio di previsione

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	4,30	2,80	2,94	2,90	2,84

9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel periodo del mandato, l'Ente non ha avuto contratti relativi a strumenti derivati.

9.4 Rilevazione flussi

L'Ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

10 Conto del patrimonio in sintesi

10.1 Conto del patrimonio in sintesi

Conto del Patrimonio primo anno

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	8.167.754,37
Immobilizzazioni materiali	23.468.862,70	Conferimenti	19.344.152,53
Immobilizzazioni finanziarie	4.875.141,05	Fondi per Rischi ed Oneri	0,00
Rimanenze	0,00	Debiti	5.918.738,28
Crediti	1.085.850,89	Ratei e risconti passivi	0,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	4.000.790,54		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale	33.430.645,18	Totale	33.430.645,18

Conto del Patrimonio ultimo anno disponibile (2017)

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	Patrimonio netto	25.092.431,37
Immobilizzazioni immateriali	78.046,91	Fondi per Rischi ed Oneri	0,00
Immobilizzazioni materiali	33.229.542,84	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	4.706.775,70	Debiti	6.649.858,99
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	10.172.027,65
Crediti	688.544,31		
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00		
Disponibilità liquide	3.211.408,25		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale	41.914.318,01	Totale	41.914.318,01

10.2 Conto economico ultimo anno disponibile (2017)

CONTO ECONOMICO		2017
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	€ 4.714.087,00
2	Proventi da fondi perequativi	€ 371.199,42
3	Proventi da trasferimenti e contributi	€ 1.047.754,76
a	Proventi da trasferimenti correnti	€ 630.003,83
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	€ 417.750,93
c	Contributi agli investimenti	€ 0,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 1.261.298,61
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 412.921,60
b	Ricavi della vendita di beni	€ 0,00
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 848.377,01
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 147.913,53
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		€ 7.542.253,32
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 101.200,66
10	Prestazioni di servizi	€ 4.427.321,54
11	Utilizzo beni di terzi	€ 1.239,00
12	Trasferimenti e contributi	€ 400.842,94
a	Trasferimenti correnti	€ 374.579,94
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	€ 0,00
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	€ 26.263,00
13	Personale	€ 1.498.275,76
14	Ammortamenti e svalutazioni	€ 1.485.972,66
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	€ 30.599,07
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	€ 1.073.216,24
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0,00
d	Svalutazione dei crediti	€ 382.157,35
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 0,00
16	Accantonamenti per rischi	€ 0,00
17	Altri accantonamenti	€ 0,00
18	Oneri diversi di gestione	€ 111.284,55
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		€ 8.026.137,11
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		-€ 483.883,79
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	€ 119.877,26
a	da società controllate	€ 0,00
b	da società partecipate	€ 28.876,71
c	da altri soggetti	€ 91.000,55
20	Altri proventi finanziari	€ 5,74
Totale proventi finanziari		€ 119.883,00
<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	€ 215.232,78
a	Interessi passivi	€ 215.232,78
b	Altri oneri finanziari	€ 0,00
Totale oneri finanziari		€ 215.232,78
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		-€ 95.349,78
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	€ 104.489,13
23	Svalutazioni	€ 0,00
TOTALE RETTIFICHE (D)		€ 104.489,13
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	€ 677.619,25
a	Proventi da permessi di costruire	€ 0,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0,00
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 671.358,05
d	Plusvalenze patrimoniali	€ 6.261,20
e	Altri proventi straordinari	€ 0,00
Totale proventi straordinari		€ 677.619,25
25	Oneri straordinari	€ 133.004,13
a	Trasferimenti in conto capitale	€ 0,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 123.004,13
c	Minusvalenze patrimoniali	€ 0,00
d	Altri oneri straordinari	€ 10.000,00
Totale oneri straordinari		€ 133.004,13
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)		€ 544.615,12
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		€ 69.870,68
26	Imposte (*)	€ 97.967,24
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-€ 28.096,56

10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Durante il mandato l'Ente non ha riconosciuto debiti fuori bilancio.

11 Spesa per il personale**11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato**

Andamento spesa	2014	2015	2016	2017	2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.583.228,95	1.583.228,95	1.583.228,95	1.583.228,95	1.583.228,95
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.469.767,15	1.443.221,69	1.289.076,36	1.076.270,17	1.163.884,09 (dato di preconsuntivo)
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2014	2015	2016	2017	2018
Spesa personale / Abitanti	206,65	206,12	187,28	164,76	174,74

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2014	2015	2016	2017	2018
Abitanti/Dipendenti	193	190	215	225	264

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

11.5 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

L'Ente non ha partecipazioni né in istituzioni né in aziende speciali

11.6 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata.

11.7 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente non ha adottato provvedimenti di esternalizzazione .

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo . Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazione 110 del 28/11/2018	Pronuncia di irregolarità contabile per non corretta definizione della quota di avanzo destinata ad investimenti nel rendiconto 2016
Deliberazione 62 del 27/02/2019	Attestazione di idoneità delle misure correttive apportate dall'ente per la rimozione della irregolarità contabile di cui alla deliberazione 110 del 28/11/2018, rimozione dell'irregolarità.

13 Rilievi dell'Organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI

14 Azioni intraprese per contenere la spesa RISULTATI CONSEGUITI DELLE SINGOLE SOCIETÀ

La concretizzazione delle azioni previste nel Piano di razionalizzazione delle Partecipate del Comune di Foiano della Chiana è legata principalmente alle determinazioni degli altri comuni soci, stante la percentuale irrilevante di partecipazione del Comune di Foiano.

Per quanto riguarda le singole società, si riportano tuttavia le azioni previste e si elencano i rispettivi risultati conseguiti.

COINGAS S.P.A.

La società ha come oggetto sociale (estratto dall'articolo 2 dello Statuto societario):

- a) La produzione, il trasporto, il trattamento e la distribuzione e vendita del gas per usi plurimi ;
- b) La produzione di energia da fonti rinnovabili (5) ;
- c) La gestione di servizi cimiteriali, telecomunicazioni, illuminazione pubblica, impianti termici;

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	Attesa la natura ormai meramente finanziaria e residuale dell'attività da essa svolta, in assenza di azienda di produzione operativa, nonché la dipendenza economica dalla società Estra Spa , è necessario avviare un percorso che porti alla soppressione di Coingas mediante una operazione di fusione, per incorporazione o unione, in una società industriale già controllata, anche indirettamente, dal Comune di Foiano, come Estra S.p.A. stessa (per cui, tra l'altro, è in corso la quotazione in borsa come da delibera consiglio comunale nr 64-2014), o A.I.S.A. Impianti, con funzioni di holding.	Eqallo studio ipotesi di fusione / incorporazione di Coingas da parte del Comune di Arezzo che detiene la maggioranza delle azioni
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	Nel piano di razionalizzazione delle società partecipate si evidenziava la necessità di sostituire il c.d.a. con un Amministratore Unico.	Dal 27/07/2015 il c.d.a. è stato sostituito con un amministratore Unico.
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non necessario	Non ricorre la fattispecie
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	La società è già fra i tre soci fondatori di Estra, a cui ha apportato un importante ramo di azienda e di cui detiene il 28%; Estra, divenuto uno dei principali player nazionali, opera prevalentemente nel campo	Il processo di costituzione della holding si pone in coerenza con l'indirizzo evidenziato

		della distribuzione del gas naturale	
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Nel piano di razionalizzazione delle società partecipate si evidenziava la necessità di sostituire il c.d.a. con un Amministratore Unico.	Dal 27/07/2015 il c.d.a. è stato sostituito con un amministratore Unico.

A.I.S.A IMPIANTI S.P.A.

Equna società a esclusiva partecipazione azionaria di Enti Locali, gestore del servizio pubblico di trattamento finale dei rifiuti. L'Azienda è partecipata dai Comuni appartenenti all'ex Bacino XI definito dalla L.R. 65/84.

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	In relazione agli interventi di razionalizzazione allo studio, si veda quanto detto allo stesso punto per Coingas Spa	=
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	In linea con il parametro	Non ricorre la fattispecie
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	I compensi degli amministratori nel sito internet, nella sezione relativa all'organizzazione, trovano adeguata pubblicità

AREZZO CASA SPA - è una Società per azioni tra i Comuni facenti parte del Livello Ottimale di Esercizio (L.O.D.E.) corrispondente alla provincia di Arezzo, costituita per effetto della legge della regione Toscana n. 77/98 **Riordino delle Competenze in materia di edilizia residenziale pubblica**.

La Società ha il compito di gestire il patrimonio di edilizia residenziale pubblica la cui proprietà è stata accentrata nelle mani dei singoli Comuni in cui gli immobili sono ubicati.

Il contesto attuale vede quindi una ripartizione ben definita delle competenze: gli Enti Locali riuniti nel L.O.D.E. hanno compiti di indirizzo e programmazione, nonché di controllo dei risultati della gestione; ad Arezzo Casa è affidata secondo criteri di economicità e snellezza l'attività di gestione del patrimonio, compresa quella di progettazione ed attuazione degli interventi di incremento e di recupero.

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	Arezzo Casa svolge funzioni istituzionali in osservanza alla riforma L.R. n° 77/98, in virtù della quale si è proceduto allo scioglimento di tutte le Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale della Regione (A.T.E.R.)	Non ricorre la fattispecie
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	In linea con il parametro	Non ricorre la fattispecie
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie =
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	La società ha capitale interamente pubblico e opera già dalla sua nascita sul livello ottimale d'esercizio (L.O.D.E.) previsto dalla Regione Toscana	Non ricorre la fattispecie
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	I compensi degli amministratori sono adeguatamente pubblicizzati sul sito internet di Arezzo Casa S.p.A.

L.F.I. S.P.A.

La società ha come oggetto sociale la gestione del trasporto ferroviario e su gomma.

La società svolge compiti direttamente riconducibili a finalità rientranti tra quelle istituzionali (viabilità e trasporti) ai sensi dell'articolo 13 del D.Lgs. 267/2000 , con particolare riferimento all'assetto ed utilizzazione del territorio+

Dal 2011 L.F.I. svolge prevalentemente attività di gestione delle partecipazioni di altre società (Tiemme, RFI), che svolgono attività di trasporto pubblico su gomma o su rotaia, nella veste di holding .

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	In relazione agli interventi di razionalizzazione allo studio, si veda quanto detto allo stesso punto per Coingas Spa	=
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	La società, seppure non ha più dipendenti, pur ritenendosi sostanzialmente in linea con il parametro, avvalendosi del personale della partecipata TIEMME mediante contratto di service, si ritiene maggiormente funzionale la razionalizzazione attraverso fusione di LFI in una holding pubblica.	=
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	La società già partecipa nella compagine societaria TIEMME S.p.a. - Toscana Mobilità, che gestisce il servizio di trasporto pubblico locale nelle vasto ambito delle province di Arezzo, Grosseto e Siena .	Non ricorre la fattispecie
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	Sul sito istituzionale di LFI trovano adeguata pubblicità sia i compensi degli amministratori, sia le singole situazioni reddituali e patrimoniali.

NUOVE ACQUE SPA - La Società svolge per i 36 Comuni dell'ATO4 Alto Val d'Arno il Servizio Idrico Integrato, in ottemperanza alla Legge 36/94.

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	La società è affidataria della gestione di servizi pubblici svolgendo compiti direttamente riconducibili a finalità rientranti tra quelle istituzionali ai sensi della Legge 36/94. Conseguentemente la società ha per oggetto attività di produzione di beni e di servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune.	Non ricorre la fattispecie
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	In linea con il parametro	Non ricorre la fattispecie
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie
D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	La società opera già dalla sua nascita sul livello ottimale di esercizio (ato4) previsto dalla Regione Toscana	Non ricorre la fattispecie
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	I compensi degli amministratori sono adeguatamente pubblicizzati sul sito internet di Nuove Acque SpA

A.I.S.A S.P.A.

Equa società a esclusiva partecipazione azionaria di Enti Locali, gestore del servizio pubblico di trattamento finale dei rifiuti. L'azienda è partecipata dai Comuni appartenenti all'ex Bacino XI definito dalla L.R. 65/84.

Ha gestito il SERVIZIO RIFIUTI INTEGRATO FINO AL 31-12-2013, fino quindi al passaggio del servizio a Sei Toscana.

La società non svolge più alcuna attività, non ha dipendenti.

Considerato che la società detiene il 6% di Sei Toscana srl nei piani di razionalizzazione dell'Ente si è ritenuto prioritario salvaguardare tale partecipazione strategica in Sei Toscana srl attraverso la fusione/incorporazione di Aisa Spa in altro soggetto, anche attraverso la vendita della partecipazione detenuta dal Comune ad altra società partecipata dal Comune stesso. Qualora ciò non fosse possibile, in subordine, si ritiene necessario la liquidazione della società.

	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE EX L.190/2014	Azioni previste	Risultati conseguiti
A	Eliminazione partecipazioni non indispensabili	fusione/incorporazione di Aisa Spa in altro soggetto, anche attraverso la vendita della partecipazione detenuta dal Comune ad altra società partecipata dal Comune stesso. Qualora ciò non fosse possibile, in subordine, si ritiene necessario la liquidazione della società.	La società ha avviato un percorso per l'incorporazione in Coingas Spa o Estra spa
B	Soppressione società con n° amm.ri superiori ai dipendenti	fusione/incorporazione di Aisa Spa in altro soggetto, anche attraverso la vendita della partecipazione detenuta dal Comune ad altra società partecipata dal Comune stesso. Qualora ciò non fosse possibile, in subordine, si ritiene necessario la liquidazione della società.	La società ha avviato un percorso per l'incorporazione in Coingas Spa o Estra spa
C	Eliminazione partecipazioni in società con attività analoghe/similari a quelle svolte da altre partecipate o enti strumentali	fusione/incorporazione di Aisa Spa in altro soggetto, anche attraverso la vendita della partecipazione detenuta dal Comune ad altra società partecipata dal Comune stesso. Qualora ciò non fosse possibile, in subordine, si ritiene necessario la liquidazione della società.	La società ha avviato un percorso per l'incorporazione in Coingas Spa o Estra spa

D	aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica	fusione/incorporazione di Aisa Spa in altro soggetto, anche attraverso la vendita della partecipazione detenuta dal Comune ad altra società partecipata dal Comune stesso. Qualora ciò non fosse possibile, in subordine, si ritiene necessario la liquidazione della società.	La società ha avviato un percorso per l'incorporazione in Coingas Spa o Estra spa
E	contenimento costi funzionamento, anche con riorganizz. organi amministrativi/di controllo e strutture aziendali e con riduzione delle relative remunerazioni	Vigilanza del comune in qualità di socio (vedi misure di carattere generale)	I compensi degli amministratori nel sito internet, trovano adeguata pubblicità

15 Organismi controllati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico impone la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate+*

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati:

Denominazione società	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Misura razionalizzazione
B	D	E	F
AISA IMPIANTI S.P.A.	TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI	1,20	La società non rientra in alcuna delle casistiche di cui all'art. 20 comma 2 del D.Lgs. 19 Agosto 2016 n. 175 - Mantenimento
AREZZO CASA S.P.A.	GESTIONE ALLOGGI EDILIZIA POPOLARE PUBBLICA - SVILUPPO DI PROGETTI IMMOBILIARI	1,75	La società non rientra in alcuna delle casistiche di cui all'art. 20 comma 2 del D.Lgs. 19 Agosto 2016 n. 175 - Mantenimento
LA FERROVIARIA ITALIANA SPA	GESTIONE DI INFRASTRUTTURE FERROVIARIE E HOLDING	1,94	La società non rientra in alcuna delle casistiche di cui all'art. 20 comma 2 del D.Lgs. 19 Agosto 2016 n. 175 - Mantenimento
AISA S.p.A.	TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI	1,20	Fusione/Incorporazione o, in subordine, liquidazione
COINGAS SPA	produzione, trasporto, trattamento, distribuzione e vendita del gas	3,96	Fusione/Incorporazione
FIDI TOSCANA SPA	Servizi finanziari e assicurativi	0,0001	Cessione
NUOVE ACQUE SPA	GESTIONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	1,36	La società non rientra in alcuna delle casistiche di cui all'art. 20 comma 2 del D.Lgs. 19 Agosto 2016 n. 175 - Mantenimento

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n.65 del 28/12/2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate non ha comportato l'adozione di un piano di riassetto.

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, rilevato che l'unica società partecipata totalmente controllata è la Società Farmaceutica Foiano srl, costituita nel 2018, si rileva che:

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	si
In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e plurienn., sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il	si

personale, delle società controllate	
--------------------------------------	--

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, rilevato che l'unica società partecipata totalmente controllata è la Società Farmaceutica Foiano srl, costituita nel 2018, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	si

15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Rilevato che l'unica società partecipata totalmente controllata è la Società Farmaceutica Foiano srl, costituita nel 2018, si rileva che non ci sono dati relativi al bilancio nel primo anno di mandato (2014) in quanto la società non era stata ancora costituita, né dati ufficiali relativi all'ultimo anno di mandato (2018) non essendo ancora stato approvato il bilancio della società

15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

Nessuna esternalizzazione di servizi a società partecipate non controllate nel corso del mandato.

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Foiano della Chiana (AR) che verrà trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica oppure, nelle more dell'insediamento del tavolo interistituzionale, alla Conferenza Stato-città ed autonomie locali.

Li, 28/03/2019

Il Sindaco
Dott. Francesco Sonnati

Il Responsabile Finanziario
Dott. Luca Mazzi

Il Segretario Generale
Dott. Roberto Dottori

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico . finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, _____

L'Organo di revisione economico finanziario

Dott. Mauro Maccari